



LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

2022

LAPORAN KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY REPORT

Energy to Grow and Add Value

**Energi untuk
Tumbuh dan
Bernilai Tambah**



Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer and Scope of Responsibilities

Laporan Tahunan 2022 PT PAM Mineral Tbk. (yang selanjutnya disebut Perseroan) disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Muatan konten laporan ini sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Laporan ini memuat informasi terkait prinsip-prinsip keberlanjutan dalam seluruh aspek bisnis yang dijalankan serta kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan selama periode 1 Januari 2022 hingga 31 Desember 2022, disertai dengan perbandingan kinerja tahun-tahun sebelumnya. Selain itu, Laporan Tahunan ini menyajikan informasi terkait proyeksi kerja Perseroan di tahun selanjutnya yang disusun berdasarkan pernyataan-pernyataan prospektif dan berbagai asumsi mengenai kondisi mendatang Perseroan, serta lingkungan bisnis yang terkait, sehingga dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Oleh karena itu, Perseroan menghimbau agar pemangku kepentingan dapat menggunakan informasi tersebut secara bijak dalam pengambilan keputusan.

Informasi lebih lanjut terkait laporan ini dan muatan di dalamnya dapat diperoleh melalui:

**Sekretaris Perusahaan
Suhartono**

PT PAM MINERAL TBK
Jl Batu Jajar No 37
Jakarta Pusat 10120
Telepon : (021) 345 3888
Website : www.pammineral.co.id
Email: corsec@pammineral.co.id

Annual Report 2022 PT PAM Mineral Tbk (hereinafter referred to as the Company) is prepared based on the Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 on Annual Reports of Issuers or Public Companies and Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 on Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies. The content of this report is in line with Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 on Formats and Contents of Annual Reports of Issuers or Public Companies.

This report contains information about the sustainability principles in all aspects of the business conducted as well as the Company's economic, social, and environmental performances for the period 1 January 2022 to 31 December 2022, complete with performances comparison of previous years. This Annual Report also presents information on the Company's work projections for the following year, prepared based on prospective statements and various assumptions on the Company's future conditions, as well as the related business environment, which may lead to actual developments that are materially different from those reported. Therefore, the Company urges stakeholders to use this information wisely in making decisions.

Further information related to this report and its content can be obtained from:

**Corporate Secretary
Suhartono**

PT PAM MINERAL TBK
Jl Batu Jajar No 37
Jakarta Pusat 10120
Telepon : (021) 345 3888
Website : www.pammineral.co.id
Email: corsec@pammineral.co.id

Jejak langkah

Milestones



Penghargaan dan sertifikasi

Award and Certification



Penghargaan kepada entitas anak, PT Indrabakti Mustika Sebagai Perusahaan Penerima Penghargaan Program Pencegahan dan Penanggulangan COVID 19 di Tempat Kerja dengan Kategori oleh Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia tanggal 13 Mei 2022.

Award to a subsidiary, PT Indrabakti Mustika as a Company Awarded for the Prevention and Management of COVID-19 Program at the Workplace with Category by Minister of Manpower of the Republic of Indonesia on 13 May 2022.



Penghargaan kepada Perseroan atas Partisipasi dan Peran Aktif dalam Membantu Penanganan Bencana Gempa Bumi di Kabupaten Cianjur Jawa Barat Tahun 2022.

Award to the Company for its Participation and Active Role in Assisting with Earthquake Disaster Management in Cianjur Regency, West Java in 2022.

Daftar Isi Table of Contents

SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB
DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITY

JEJAK LANGKAH
MILESTONE

04

Ikhtisar Perseroan / Company Highlights

Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position	4
Laporan Laba Rugi Statements of Profit or Loss	6
Rasio-Rasio Keuangan Financial Ratios	7
Kinerja Saham Stock Performance	8
Harga dan Volume Perdagangan Saham Tahun 2022 Stock Trading Price and Volume in 2022	8
Ikhtisar Waran 2022 2022 Warrant Overview	9
Informasi Saham Stock Information	10
Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition	10

11

Laporan Manajemen / Management Report

Laporan Dewan Komisaris Bord of Commissioners Report	12
Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile	16
Laporan Direksi Board of Directors Report	18
Profil Direksi Board of Directors Profile	26

29

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Statement of The Board of Commissioners and the Board of Directors

31

Profil Perusahaan / Company Profile

Tentang Perseroan Authorized Capital & Capital	32
Misi & Visi Mission & Vision	33
Sertifikasi dan Penghargaan Certification and Award	35

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI
AWARDS AND CERTIFICATIONS

DAFTAR ISI
AWARDS AND CERTIFICATIONS **02**

Dokumen Perizinan Permit Document	35
Keanggotaan Asosiasi Perseroan Company Association Membership	37
Struktur Organisasi Organizational Structure	37
Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung. Affiliated relationship of the other member of the Board of Commissioners, main, and direct or indirect controlling shareholder	37
Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya Change in the composition of the Board of Commissioners members and the reason for changes	37
Sumber Daya Manusia Human Resources	37
Struktur Pemegang Saham Shareholder Structure	39
Pemegang Saham Utama dan Pengendali Emiten Baik Langsung maupun Tidak Langsung Direct and Indirect Main and Controlling Shareholders of the Issuer	39
Pemegang saham dan persentase kepemilikan pada awal dan akhir tahun buku Shareholder and ownership percentage in the beginning and the end of fiscal year	40
Pemegang Saham Berdasarkan Status Kepemilikan Shareholder by Ownership Status	40
Pengungkapan Kepemilikan Saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi Kebijakan Pengungkapan Informasi Disclosure of Share Ownership of members of the Board of Commissioners and Board of Directors – Information Disclosure Policy	40
Keterangan Tentang Pemegang Saham Perseroan Berbentuk Badan Hukum Dengan Kepemilikan Saham Lebih Dari 5% Information On Shareholders Of The Company In The Form of Legal Entities With Share Ownership Of More Than 5%	41
Keterangan Entitas Anak Perusahaan Information about Subsidiaries	43
Kronologis Pencatatan Saham Share Listing Chronology	46
Laporan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Plan for Use of Proceeds from Public Offering	47
Informasi Pencatatan Efek Lainnya Information about Other Securities Listing	47
Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Professions	48

49

Analisa dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi Economic Overview	50
Tinjauan operasi Operational Overview	50
Tinjauan Pemasaran Marketing Overview	53
Keunggulan Kompetitif Competitive Advantage	54
Tinjauan keuangan Financial review	55
Kemampuan membayar utang Ability to pay debt	58
Struktur Modal Capital Structure	59
Investasi barang modal Capital goods investment	59
Ikatan yang material untuk investasi barang modal Material commitments for capital goods investment	59
Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum Realization on the use of proceeds from the public offering	60
Informasi Material terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal Material Information related to Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/ Capital Restructuring	60
Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi/Pihak Berelasi Material Transaction Containing Conflicts of Interest or Transaction with Affiliated/Related Parties	60
Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan Management and/or Employee Share Ownership Program	60
Kebijakan Dividen Dividend Policy	61
Perbandingan antara Target/Proyeksi dan Realisasi Target Comparison of Targets/Projections and Target Realization	61
Proyeksi Pencapaian 2023 Projected Achievements in 2023	63
Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes in Accounting Policies	63
Perubahan Peraturan Perundang- Undangan yang Berdampak Signifikan terhadap Perseroan Changes to Laws and Regulations Having a Significant Impact on the Company	63
Ketidakpastian Kondisi Ekonomi Economic Conditions Uncertainties	63
Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Keuangan Material Information After the Date of Financial Statements	64

65

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Komitmen Penerapan GCG GCG Implementation Commitment	66
Penerapan Pedoman GCG GCG Guidelines Implementation	66
Pelaksanaan RUPS Tahun 2022 2022 GMS Implementation	70
Dewan Komisaris Board of Commissioners	72
Direksi Board of Directors	76
Komite Audit Audit Committee	81
Profil Anggota Komite Audit Audit Committee Member Profile	82
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	85
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	87
Unit Internal Audit Internal Audit Unit	89
Profil Audit Internal Internal Audit Profile	90
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	92
Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	94
Perkara Penting dan Sanksi Administratif Significant Cases and Administrative Sanctions	98
Kode Etik Code of Ethics	101
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	102
Kebijakan Anti Korupsi Anti-Corruption Policy	104

119

Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

147

Laporan Keuangan Konsolidasian Consolidated Financial Statements

01

Ikhtisar Perseroan

Company's Highlights

Laporan Posisi Keuangan

Statements of Financial Position

URAIAN (dalam Rupiah penuh)	2022	2021	2020	DESCRIPTION (expressed in Rupiah)
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	95.501.124.834	98.880.106.380	26.715.940.259	Cash and cash equivalents
Piutang usaha Pihak ketiga – neto	194.005.329.353	56.653.169.362	52.899.525.551	Trade receivables Third parties-net
Piutang non- usaha Pihak berelasi	-	-	7.154.000.000	Non-trade receivables Related Parties
Pihak ketiga	842.826.087	106.326.087	76.803.085	Third Parties
Persediaan	13.050.980.387	9.045.001.460	10.388.576.588	Inventories
Uang muka	207.654.925.266	169.570.118.184	23.051.849.674	Advances
Aset lancar lainnya	-	-	3.830.920.000	Other current assets
Pajak dibayar dimuka	2.303.190.694	-	-	Prepaid taxes
Jumlah Aset Lancar	513.358.376.621	334.254.721.473	124.117.615.157	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON CURRENT ASSETS
Aset tetap - neto	23.905.686.165	22.290.221.170	14.549.012.847	Fixed assets - net
Properti Pertambangan - neto	24.394.088.778	34.669.999.684	30.437.708.494	Mining Property - net
Kas yang dibatasi penggunaannya	14.166.868.202	8.848.313.693	6.384.645.485	Restricted cash
Aset pajak tangguhan	25.049.376.706	17.284.101.907	14.225.883.945	Deferred tax assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	87.516.019.851	83.092.636.454	65.597.250.771	Total Non Current Asset
JUMLAH ASET	600.874.396.472	417.347.357.927	189.714.865.928	TOTAL ASSETS
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha – Pihak ketiga	22.006.530.281	19.135.155.589	14.356.023.156	Trade payables – Third parties
Utang non-usaha Pihak berelasi	-	-	73.745.761	Non-trade payables Related Parties
Pihak ketiga	7.365.004	7.375.000	7.077.010.800	Third parties
Biaya akrual	22.425.767.868	29.394.679.840	18.080.444.616	Accrued expenses
Utang pajak	46.727.212.220	13.966.674.726	15.290.464.478	Taxes payables
Uang muka penjualan	-	-	23.313.754.247	Unearned revenues
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun: Liabilitas sewa	1.305.882.347	1.761.494.365	49.994.000	Current maturities of long term loans : Lease liabilities
Pembiayaan Konsumen	-	20.996.782	129.851.860	Consumer financing
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	92.472.757.720	64.286.376.302	78.371.288.918	Total Current Liabilities

URAIAN (dalam Rupiah penuh)	2022	2021	2020	DESCRIPTION (expressed in Rupiah)
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON CURRENT LIABILITIES
Utang non-usaha – Pihak berelasi	-	-	589.966.256	Non-trade payables – Related parties
Pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term loans net-off current liabilities :
Liabilitas Sewa	-	136.375.786	-	Lease liabilities
Pembiayaan Konsumen	-	-	47.172.180	Consumer financing
Liabilitas imbalan kerja karyawan	11.085.838.151	5.830.516.700	3.926.357.675	Employee benefit liabilities
Obligasi konversi	-	-	-	Convertible Bonds
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	11.085.838.151	5.966.892.486	4.563.496.111	Total Non-current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	103.558.595.871	70.253.268.788	82.934.785.029	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp20 per lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 Modal dasar - 30.650.000.000 lembar saham masing masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9.662.516.057 dan 9.662.500.000 lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021	193.250.321.140	193.250.000.000	153.250.000.000	Share capital-per value of Rp 20 per share as of December 31, 2021 and 2020, respectively Authorized capital-30.650.000.000 and 1.000 shares as of December 31, 2021 and 2020, respectively Issued and fully paid-in-capital 9.662.500.000 and 7.662.500.000 shares as of December 31, 2021 and 2020, respectively Additional paid-in-capital
Tambahan modal disetor	153.649.135.477	153.644.639.517	(1.491.868.324)	Additional paid-in-capital
Komponen ekuitas lainnya	6.800.438.956	6.800.438.956	6.800.438.956	Other equity component
Kerugian komprehensif lain	(2.860.317)	(13.662.852)	(12.615.599)	Other comprehensive loss
Saldo laba (defisit)	142.647.231.716	(7.082.650.012)	(52.444.734.006)	Retained earnings (deficit)
JUMLAH EKUITAS DIATRIBUSIKAN KEPADA ENTITAS INDUK	496.344.266.972	346.598.765.609	106.101.221.027	TOTAL EQUITY ATTRIBUTABLE TO PARENT ENTITY
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI	971.533.629	495.323.530	678.859.872	NON-CONTROLLING INTEREST
JUMLAH EKUITAS	497.315.800.601	347.094.089.139	106.780.080.899	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	600.874.396.472	417.347.357.927	189.714.865.928	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Laporan Laba Rugi

Statements of Profit or Loss

URAIAN (dalam Rupiah penuh)	2022	2021	2020	DESCRIPTION (expressed in Rupiah)
LABA RUGI				PROFIT LOSS
PENJUALAN	1.132.267.113.854	419.446.938.854	188.021.770.134	SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(869.980.512.229)	(322.609.778.405)	(116.635.383.629)	Cost of Good Sold
LABA BRUTO	262.286.601.625	96.837.160.449	71.386.386.505	Gross Profit
Beban umum dan administrasi	(79.250.335.316)	(37.352.472.939)	(20.640.937.787)	General and administrative expense
LABA USAHA	183.036.266.309	59.484.687.510	50,745,448,718	INCOME FROM OPERATIONS
Penghasilan (beban) lainnya	18.685.272.432	1.359.229.978	(4.902.694.555)	Other income (charges)
Penghasilan keuangan	881.189.402	590.391.042	364.326.574	Finance income
Beban keuangan	(177.338.437)	(148.297.378)	(1.506.265.529)	Finance cost
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	202.425.389.706	61.286.011.152	44.700.815.208	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSES
Beban Pajak Penghasilan	(52.219.388.667)	(15.787.484.180)	(12.690.776.742)	Income tax expenses
LABA NETO TAHUN BERJALAN	150.206.001.039	45.498.526.972	32.010.038.466	INCOME FOR THE CURRENT YEAR
PENGHASILAN (KERUGIAN) KOMPRESIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE PROFIT (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	13.965.798	(2.432.130)	(17.345.834)	Remeasurements of employee benefit liabilities
Pajak penghasilan terkait	(3.072.475)	1.360.940	3.816.084	Related income tax
LABA KOMPRESIF TAHUN BERJALAN	150.216.894.362	45.497.455.782	31.996.508.716	COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada:				Net income attributable to :
Entitas induk	149.729.881.728	45.362.083.994	31.575.399.660	Parent entity
Kepentingan non pengendali	476.119.311	136.442.978	434.638.806	Non-controlling interest
LABA NETO TAHUN BERJALAN	150.206.001.039	45.498.526.972	32.010.038.466	NET INCOME FOR THE YEAR
Laba kompresif yang dapat diatribusikan kepada:				Comprehensive income attributable to :
Entitas induk	149.740.684.263	45.361.036.741	31.561.945.412	Parent entity
Kepentingan non-pengendali	476.210.099	136.419.041	434.563.304	Non-controlling interest
LABA KOMPRESIF TAHUN BERJALAN	150.216.894.362	45.497.455.782	31.996.508.716	COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA PER SAHAM DASAR	15,50	5,26	4,12	BASIC INCOME PER SHARE

Rasio-Rasio Keuangan

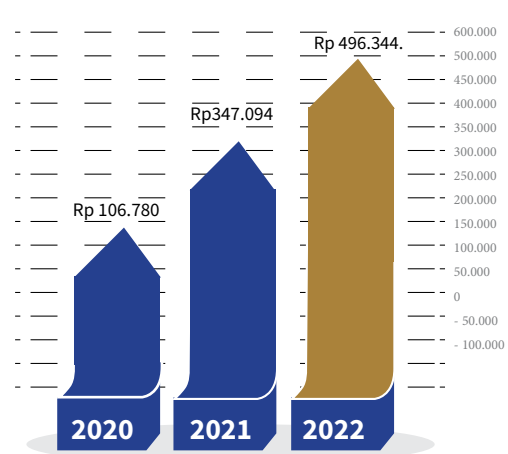
Financial Ratios

RASIO KEUANGAN	2022	2021	2020	FINANCIAL RATIOS
Pendapatan Usaha	169,9%	123,08%	100%	Revenue
Beban Pokok Pendapatan	169,67%	176,6%	100%	Cost of Goods Sold
Laba Usaha	207,7%	17,22%	100%	Operating Income
Jumlah Aset	43,97%	119,99%	3,28%	Total Assets
Jumlah Liabilitas	47,4%	-15,29%	-0,32%	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	35,99%	225,06%	-2,39%	Total Equity
Laba (Rugi) Bersih Terhadap Pendapatan	13,26%	10,8%	17%	Net Profit or Loss to Sales
Laba (Rugi) Bersih Terhadap Jumlah Aset	24,99%	10,9%	16,9%	Net Profit or Loss to Total Assets
Laba (Rugi) Bersih Terhadap Ekuitas	30,2%	13,1%	30%	Net Profit or Loss to Equity
Aset Lancar Terhadap Liabilitas Jangka Pendek	5,5	5,2	1,6	Current Assets to Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Ekuitas	0,21	0,2	0,8	Total Liabilities to Total Equity
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Aset	0,17	0,2	0,4	Total Liabilities to Total Assets
Jumlah Ekuitas Terhadap Jumlah Aset	0,83	0,8	0,6	Total Equity to Total Assets

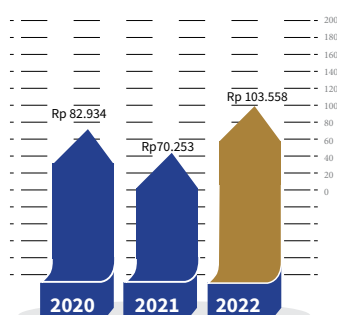
Aset / Assets
(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



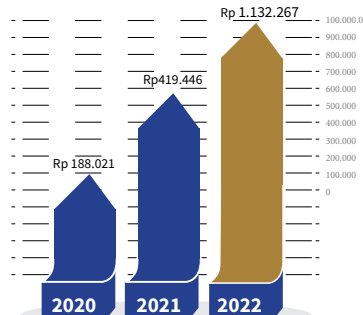
Ekuitas / Equity
(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



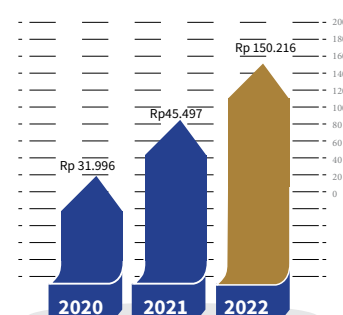
Liabilitas / Liabilities
(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



Penjualan / Sales
(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



Laba Komprehensif / Comprehensive Income
(dalam jutaan rupiah / in millions rupiah)



Kinerja Saham

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham efektif pada 30 Juni 2021, dengan kode NICL, sebanyak 2.000.000.000 (dua miliar) saham dengan nilai nominal Rp 20,- atau sebanyak 20,7% dari modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Saham tersebut ditawarkan dengan Harga Penawaran sebesar Rp 100,-.

Perseroan juga menerbitkan Waran Seri I sebanyak 2.600.000.000 yang memberikan hak kepada pemegangnya untuk melakukan pembelian Saham Biasa Atas Nama yang bernilai nominal Rp 20,- setiap sahamnya dengan Harga Pelaksanaan sebesar Rp 300,- sehingga totalnya sebesar Rp 780.000.000.000, yang dilakukan selama masa berlakunya pelaksanaan sejak tanggal penerbitan yaitu dimulai sejak tanggal 10 Januari 2022 sampai dengan 7 Juli 2023.

Waran Seri I diberikan secara cuma-cuma sebagai insentif bagi para pemegang saham baru yang Namanya tercatat dalam daftar penjatahan Penawaran Umum yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek pada Tanggal Penjatahan. Setiap pemegang 10 (sepuluh) saham baru Perseroan berhak memperoleh 13 (tiga belas) waran dimana setiap 1 (satu) waran memberikan hak kepada pemegang untuk membeli 1 (satu) saham baru Perseroan yang dikeluarkan dalam portapel. Waran yang diterbitkan mempunyai jangka waktu pelaksanaan selama 2 (dua) tahun.

Harga dan Volume Perdagangan Saham Tahun 2022

Ikhtisar Saham Tahun 2022

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price					Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume	Nilai (Rp) Value (Rp)
	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change			
2022	70	167	61	155	85	9.662.516.057	16.600.381.300	1.604.725.417.800
TW1	70	94	61	76	6	9.662.503.494	5.199.488.900	410.180.598.400
TW2	77	128	68	85	8	9.662.514.496	5.814.984.900	563.551.620.600
TW3	85	110	79	91	6	9.662.515.701	2.559.188.300	243.295.920.200
TW4	91	167	86	155	64	9.662.516.057	3.026.719.200	387.697.278.600

Ikhtisar Saham Tahun 2021

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price					Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume	Nilai (Rp) Value (Rp)
	Harga Pembukaan Opening Price	Harga Tertinggi Highest Price	Harga Terendah Lowest Price	Harga Penutupan Closing Price	Perubahan Change			
JULI		342	182	184	184		58.984.534	1.389.977.792.000
AGUSTUS	184	187	116	129	-55		171.324.187	2.610.693.448.000
SEPTEMBER	129	132	73	82	-47		71.652.056	767.432.838.000
OKTOBER	82	83	68	71	-11		7.153.859	54.358.963.000
NOVEMBER	71	86	70	72	1		13.189.359	1.318.935.900.000
DESEMBER	72	76	68	69	-3		4.594.214	32.696.144.000

Stock Performance

The Company conducted an Initial Public Offering effective 30 June 2021, with the stock code NICL, totaling 2,000,000,000 (two billion) shares with a nominal value of Rp. 20, - or 20.7% of the issued and fully paid-up capital. The shares are offered at an Offering Price of Rp100.-.

The Company also issued 2,600,000,000 Series I Warrants which entitles the holder to purchase Common Shares on behalf of a nominal value of Rp20 each share with an Exercise Price of Rp300, so that the total is Rp780,000,000,000, which is carried out during the validity period of the exercise from the date of issuance, starting from 10 January 2022 until 7 July 2023.

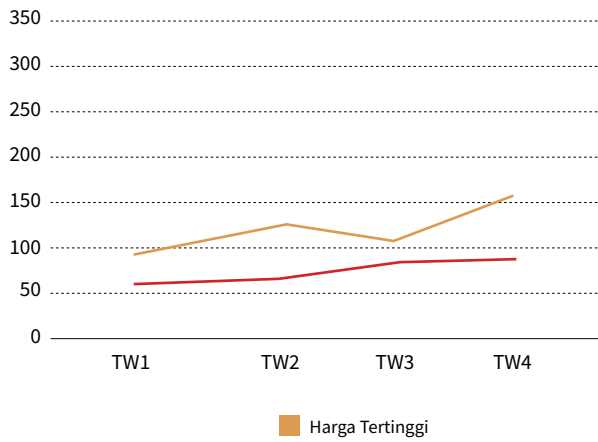
Series I Warrants are given free of charge as an incentive to new shareholders whose names are recorded in the allotment list of the Public Offering issued by the Securities Administration Bureau on the Allotment Date. Each holder of 10 (ten) new shares of the Company is entitled to receive 13 (thirteen) warrants where each 1 (one) warrant entitles the holder to purchase 1 (one) new share of the Company issued in the portfolio. The warrants issued have an exercise period of 2 (two) years.

Stock Trading Price and Volume in 2022

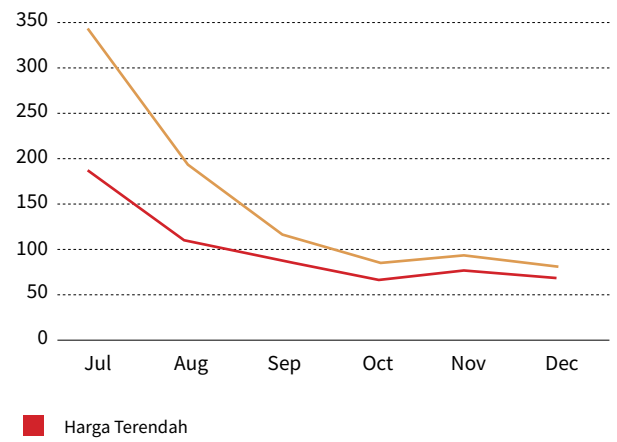
Stock Highlights 2022

Stock Highlights 2021

Harga Saham 2022 / Stock Highlights 2022



Harga Saham 2021 / Stock Highlights 2021

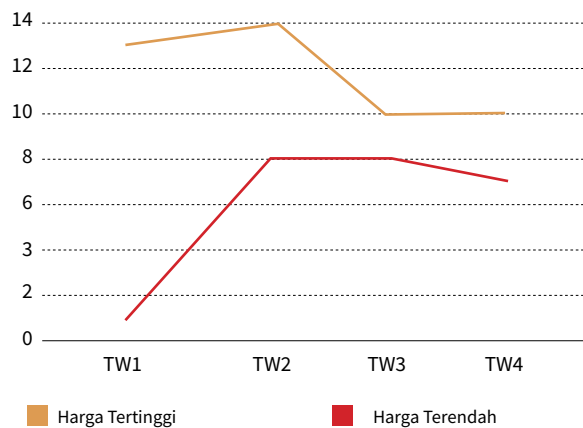


Ikhtisar Waran 2022

2022 Warrant Overview

Tahun Year	Harga Saham/Lembar Stock Price					Jumlah Lembar Saham Total Shares	Volume Transaksi (Lembar) Transaction Volume	Nilai (Rp) Value (Rp)	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)
	Pembukaan	Tertinggi	Terendah	Penutupan	Perubahan				
2022	9	14	1	9	-	2.599.983.943	6.520.975.000	64.695.915.400	23.399.855.487
TW1	9	13	1	10	1	2.599.996.506	2.614.742.700	26.976.036.400	25.999.965.060
TW2	10	14	8	10	-	2.599.985.504	1.672.460.900	18.718.865.500	25.999.855.040
TW3	10	10	8	9	(1)	2.599.984.299	1.209.476.300	10.717.243.800	23.399.858.691
TW4	9	10	7	9	-	2.599.983.943	1.024.295.100	8.283.769.700	23.399.855.487

Harga Waran 2022



Informasi Saham

Pada tahun 2022, tidak terdapat aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham, seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, penambahan dan pengurangan modal.

Terhadap saham Perseroan juga tidak terjadi penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) dan/atau pembatalan pencatatan saham (*delisting*) dalam tahun buku 2022.

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

- PT PAM Metallindo	47,58%
- PT Artha Perdana Investama	31,72%
- Masyarakat	20,70%

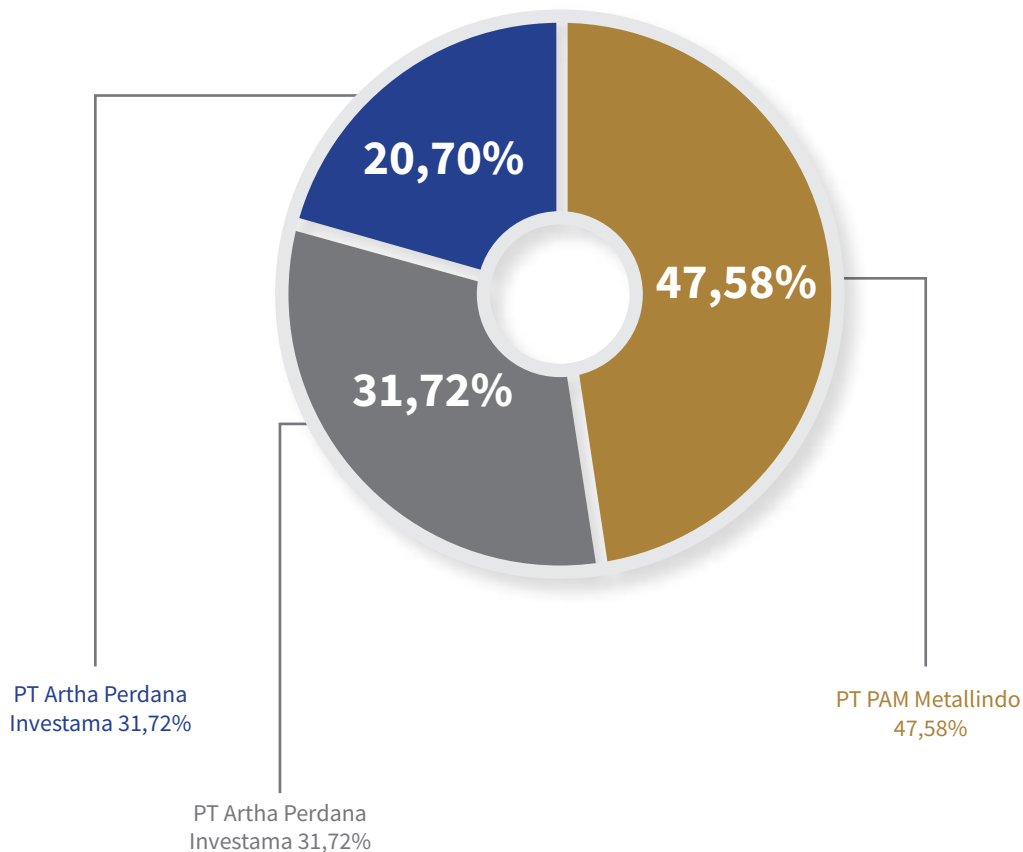
Stock Information

In 2022, there is no corporate action causing changes in shares, such as stock splits, reverse stocks, stock dividends, bonus shares, changes of shares' nominal value, issuance of convertible securities, capital additions and reductions.

Company shares also experienced no temporary suspension of share trading and/or delisting of shares throughout the 2022 financial year.

SHAREHOLDERS COMPOSITION

- PT PAM Metallindo	47,58%
- PT Artha Perdana Investama	31,72%
- Public	20,70%



02

Laporan Manajemen

Management Report



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report



David Kristiali

Komisaris Utama

President Commissioner

Para Pemegang Saham Yang Terhormat

Dear Shareholders

Puji dan syukur kami panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat -Nya Perseroan dapat mencapai kinerja yang cukup membanggakan sepanjang tahun 2022. Dewan Komisaris telah melaksanakan fungsi pengawasan dengan memberikan nasehat dan masukan kepada Direksi dengan komitmen yang tinggi dan berpegang pada prinsip kehati-hatian.

We would like to extend our praise and gratitude to the presence of God Almighty as due by His grace the Company was able to record quite a positive performance throughout 2022. The Board of Commissioners has been conducting supervisory function by providing advices and inputs to the Board of Directors with high commitment and adhere to the prudence principles.

Pandangan Ekonomi Makro & Mikro yang berhubungan dengan Bisnis Perseroan

Pemulihan perekonomian baik global maupun nasional masih terus berjalan sampai saat ini. Pertumbuhan ekonomi global tercatat sebesar 3,4% dan nasional sebesar 5,31%. Perlahan berbagai sektor usaha mulai beranjak pulih pasca berlalunya pandemi covid 19.

Indonesia memiliki kekayaan sumber daya alam yang sangat besar salah satunya dalam sektor pertambangan nikel. Nikel merupakan salah satu hasil tambang yang sangat dibutuhkan dalam berbagai industri di dunia. Harga nikel di bursa perdagangan London Metal Exchange (LME) terus memperlihatkan tren kenaikan sejak November 2022.

Diproyeksikan permintaan nikel akan terus meningkat seiring penguatan tren energi baru terbarukan yang sedang merambah ke seluruh dunia. Upaya pengurangan emisi udara terus berlanjut dengan kesadaran pentingnya pelestarian alam semakin tumbuh dan kendaraan listrik semakin dikembangkan. Oleh karena itu nikel yang merupakan bahan baku katoda baterai untuk kendaraan listrik semakin diminati.

Macro & Micro Economic View related to the Company's Business

Both global and national economic recovery is still ongoing until now. Global economic recorded a 3.4% growth while nationally it reached 5.31% growth. Various business sectors are slowly starting to recover following the end of Covid-19 pandemic.

Indonesia has an immense wealth of natural resources, including in the nickel mining sector. Nickel is one of the mining products that is highly required in various industries in the world. Nickel price on the London Metal Exchange (LME) trading exchange constantly shows an uptrend since November 2022.

It is projected that the nickel demand will continue to rise following the strengthening of new renewable energy trend that is spreading throughout the world. Efforts of air emission reduction continues with the growing awareness on the importance of nature conservation and the increasing development of electric vehicles. Thus, nickel, as raw material for electric vehicles' battery cathodes, received even higher interest.

Penilaian Dewan Komisaris atas Kinerja Direksi

Dewan Komisaris menilai kinerja Direksi sangat baik dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya pada tahun 2022. Ditengah kondisi perekonomian yang masih kurang kondusif, Direksi mampu menunjukkan kepemimpinannya dan dengan sigap mengambil keputusan strategis atas kendala yang dihadapi. Apresiasi yang tulus kami berikan atas kerja keras Direksi disepanjang tahun 2022.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan telah mengimplementasikan Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (GCG) dalam seluruh kegiatan bisnis Perseroan dengan senantiasa melaksanakan evaluasi secara berkala. Kesadaran akan pentingnya penerapan tata kelola perusahaan yang baik masih terus ditanamkan kepada seluruh organ perusahaan. Secara aktif Perseroan melakukan evaluasi atas penerapannya GCG.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Tidak terdapat perubahan Komposisi Dewan Direksi selama tahun 2022, yaitu sebagai berikut :

Komisaris Utama : David Kristiali
Komisaris Independen : Yamin Dharmawan

Pandangan atas Prospek Usaha dan Strategi Perusahaan

Nikel merupakan komoditas mineral yang strategis di Indonesia, dimana Indonesia termasuk dalam 10 besar penghasil nikel dunia. Terdapat cadangan nikel yang sangat besar di Indonesia. Dengan berbagai kegunaan nikel di industri dunia dan permintaan nikel yang semakin meningkat, potensi pertambangan nikel memiliki prospek yang sangat besar di masa mendatang.

Konsumsi nikel diperkirakan akan cukup menjanjikan karena bijih nikel sangat dibutuhkan dalam pembuatan baterai kendaraan listrik. Popularitas kendaraan listrik semakin meningkat seiring upaya mengurangi gas karbon dan kebijakan green industrial revolution.

Oleh karena itu Perseroan berupaya meningkatkan kegiatan eksplorasi untuk menambah inventory cadangan nikel yang berkelanjutan, meningkatkan jumlah produk dengan memperluas lahan-lahan potensial dan memperluas jangkauan pemasaran dengan ikut serta menghasilkan MHP yang merupakan bahan pembuatan katoda baterai.

Board of Commissioners' Assessment of the Board of Directors' Performance

In 2022, the Board of Commissioners considers the performance of the Board of Directors is very well in carrying out its duties and responsibilities in 2022. Amidst less than conducive economic conditions, the Board of Directors is able to show leadership and swiftly making strategic decisions to tackle the obstacles faced. We give our sincere appreciation for the Board of Directors hard work throughout 2022.

View on the Implementation of Corporate Governance

The Company has been implementing the Good Corporate Governance (GCG) principles in all of its business activities by constantly implement periodic evaluations. The awareness of the importance of good corporate governance implementation continues to be instilled in all Company's organs. The Company is actively evaluates the GCG implementation.

Change in the Composition of the Board of Commissioners

Throughout 2022, there is no change in the Composition of the Board of Commissioners, as follows:

President Commissioner : David Kristiali
Independent Commissioner : Yamin Dharmawan

View on Business Prospects and Company Strategy

Nickel is Indonesia's strategic mineral commodity, where Indonesia is included in the top 10 world nickel producers. Indonesia has a very huge nickel reserve. With various uses of nickel in the world industries and coupled with the increasing demand for nickel, the nickel mining potential has enormous prospect in the future.

Nickel consumption is forecasted to be quite promising as nickel ore is highly required to produce of electric vehicle batteries. The popularity of electric vehicles is growing along with carbon gas reduction efforts and green industrial revolution policy.

Therefore, the Company strive to increase exploration activities to increase inventory of sustainable nickel reserves, increase number of products by expanding potential areas and expanding marketing reach by participating in MHP production, which is a material for battery cathode.

Penutup

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi yang tulus kepada seluruh jajaran Manajemen dan Staff atas pencapaian positif usaha Perseroan sepanjang tahun 2022. Apresiasi juga kami ucapkan kepada seluruh Pemegang Saham dan segenap Pemangku Kepentingan atas kepercayaan yang telah diberikan. Semoga kesuksesan dan keberhasilan akan terus kita peroleh dalam meningkatkan kinerja positif Perseroan di masa depan.

Closing

The Board of Commissioners expresses its sincere appreciation to the entire Management and Staffs for the positive achievement of the Company's business throughout 2022. We also bid an appreciation to all of our Shareholders and Stakeholders for the trust given. Hopefully, we will continue to attain success in improving the Company's positive performance in the future.

Jakarta, April 2023

Atas Nama Dewan Komisaris / On behalf of the Board of Commissioners



David Kristiali

Komisaris Utama / President Commissioner

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners Profile



David Kristiali

Komisaris Utama | President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 47 tahun Lahir di Jakarta, 30 Juli 1976.

Meraih gelar Bachelor of Science bidang Finance and Management dari Oklahoma State University, Amerika Serikat pada tahun 1997.

Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak Agustus 2020, berdasarkan akta No. 40 Tanggal 29 September 2020

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT Pasir Prima Coal Indonesia sejak 2016. Berpengalaman sebagai Direktur Operasional di PT Beringin Utama (2011-2016) dan Direktur Pemasaran di PT Lati Tanjung Harapan (2008-2011).

Warga Negara Indonesia, 47 tahun Lahir di Jakarta, 30 Juli 1976.

Meraih gelar Bachelor of Science bidang Finance and Management dari Oklahoma State University, Amerika Serikat pada tahun 1997.

Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak Agustus 2020, berdasarkan akta No. 40 Tanggal 29 September 2020

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT Pasir Prima Coal Indonesia sejak 2016. Berpengalaman sebagai Direktur Operasional di PT Beringin Utama (2011-2016) dan Direktur Pemasaran di PT Lati Tanjung Harapan (2008-2011).



Yamin Dharmawan

Komisaris Independen | Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 48 tahun Lahir di Jakarta, 26 Juli 1974.

Meraih gelar D3 Manajemen Pemasaran dari Universitas Tarumanegara pada tahun 1996, dan meraih gelar Registered Financial Planner dari Universitas Indonesia pada tahun 2011

Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak Agustus 2020, berdasarkan akta No. 40 Tanggal 29 September 2020 Saat ini juga menjabat sebagai Agency Director di PT Prudential Life Assurance sejak 2007. Berpengalaman sebagai Asisten Manajer Pemasaran di PT Edico Utama (2006- 2007) dan Manajer Pemasaran di PT Karya Mandiri Motor (1998-2006).

Indonesian citizen, 48 years old Born in Jakarta, 26 July 1974.

He holds a D3 Marketing Management degree from Universitas Tarumanegara University in 1996, and a Registered Financial Planner from Universitas Indonesia in 2011

Served as Independent Commissioner of the Company since August 2020, based on Deed No. 40 dated 29 September 2020 Currently also serves as Agency Director at PT Prudential Life Assurance since 2007. Experienced as Assistant Marketing Manager at PT Edico Utama (2006-2007) and Marketing Manager at PT Karya Mandiri Motor (1998-2006).

Laporan Direksi

Board of Directors Report



Ruddy Tjanaka
Direktur Utama
President Director

Para Pemegang Saham Yang Terhormat

Dear Shareholders

Pada kesempatan ini izinkan kami segenap jajaran Direksi untuk menyampaikan kinerja Perseroan selama tahun 2022. Kami haturkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia-Nya Perseroan dapat menorehkan kinerja yang cukup positif di tahun 2022.

On this occasion, allow us from all members of the Board of Directors to present the Company's performance in 2022. We would like to express our praise and gratitude to God Almighty for His grace, so that the Company is able to carve a fairly positive performance in 2021.

Makro Ekonomi

Sebagai negara dengan sumber daya kelas dunia, Indonesia termasuk 3 negara terbesar dalam pengekspor nikel dunia. Menurut Badan Geologi, kegiatan-kegiatan eksplorasi selanjutnya akan meningkatkan jumlah dan status sumber daya serta menemukan daerah-daerah prospek baru untuk menambah jumlah sumber daya dan cadangan nikel. Perusahaan juga berupaya untuk terus melakukan kegiatan eksplorasi untuk menemukan daerah-daerah yang memiliki prospek baru terhadap cadangan nikel.

Pemerintah memutuskan untuk memberhentikan ekspor bijih nikel yang tertuang dalam Permen ESDM No.11 Tahun 2019 sehingga bijih nikel harus diolah dalam negeri terlebih dahulu. Indonesia ingin mengembangkan hilirisasi dan industrialisasi dari bahan mentah. Saat ini untuk kebutuhan nikel, terutama setelah pemerintah mengeluarkan aturan tersebut, sudah mulai cukup intensif dalam perkembangan industri hilirnya. Sebagaimana diketahui bersama, industri baterai nasional sudah dibangun beberapa daerah yaitu disekitar Jawa barat dan Jawa tengah. Membuat kami lebih optimis bahwa kedepannya nikel beserta turunannya akan menjadi salah satu primadona dari penggerak ekonomi Indonesia.

Kami memiliki komitmen yang kuat untuk menciptakan nilai tambah yang positif bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Manajemen mengambil dan menentukan kebijakan-kebijakan strategis sebagai upaya untuk mendukung pencapaian target Perusahaan serta mengantisipasi tantangan-tantangan yang ada, untuk mendukung pencapaian kinerja Perseroan yang positif.

Tantangan yang Dihadapi dan Strategi Keberlanjutan yang Ditempuh

Tahun 2022 masih dipenuhi ketidakpastian kondisi ekonomi, namun perlahan kondisi ekonomi global dan nasional mulai pulih seperti masa pra pandemi. Sebagai perusahaan yang bergerak dalam industri pertambangan nikel Perseroan wajib melakukan implementasi kebijakan pemerintah di bidang pertambangan. Tantangan besar dihadapi Perseroan dalam proses implementasi yang dilakukan.

Pemerintah telah mengeluarkan larangan ekspor nikel ke luar negeri oleh karena itu Perseroan berupaya untuk mengelola produksi pertambangan dan pengolahan biji nikel dengan melakukan kerjasama dengan smelter yang dikembangkan pemerintah melalui holding BUMN Baterai Indonesia/IBC.

Macro Economics

As a country with world-class resources, Indonesia is one of the 3 largest exporters of nickel in the world. According to the Geological Agency, further exploration activities will increase the number and status of resources as well as finding new prospect areas to add the number of nickel resources and reserves. The company also strives to continue to carry out exploration activities to find areas with new nickel reserves prospects.

The government decided to stop the export of nickel ore as stated in the ESDM Ministerial Regulation No. 11 of 2019 so nickel ore must be processed domestically first. Indonesia wants to develop downstream and industrialization of raw materials. Currently, the nickel demand, especially after the government issued the regulation, has initiated quite intensive development of its downstream industry. As we all know, the national battery industry has been built in several areas around West Java and Central Java. It makes us more optimistic that in the future nickel and its derivatives will become one of the prima donnas of Indonesian economy drivers

We have a strong commitment to create positive added value for shareholders and stakeholders. Management takes and determines strategic policies as an effort to support the achievement of Company's targets and anticipate existing challenges, to support the achievement of positive Company performance

Challenges Faced and Sustainability Strategies Taken

Uncertain economic conditions still ongoing in 2022, but the global and national economic conditions are slowly starting to recover as they were in the pre-pandemic period. As a company engaged in the nickel mining industry, the Company is required to implement any government policies in the mining sector. The Company faced big challenges in the implementation process conducted.

Government has issued a ban on nickel exports overseas, thus the Company strive to manage its mining production and nickel ore processing by collaborating with smelters developed by the government through SOEs Indonesia Battery/IBC holding.

Perseroan juga berupaya menerapkan kaidah teknik pertambangan yang baik demi mengurangi risiko kecelakaan kerja dengan melakukan sosialisasi K3 kepada seluruh karyawan dan pemasangan rambu K3 dalam lokasi pertambangan. Disamping itu Perseroan juga berupaya mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan hidup dan masyarakat sekitar dan meningkatkan dampak positif atau nilai tambah.

Kebijakan Strategis

Ada beberapa kebijakan strategis yang dilakukan oleh perusahaan sepanjang tahun 2022, yaitu:

1. Meningkatkan hubungan sosial :
Mitigasi tingkat curah hujan tinggi & infrastruktur, dengan memperbaiki infrastruktur jalan, yang pertama yaitu melakukan rekayasa engineering dengan membuat sistem dewatering pada mining design sesuai dengan volume jumlah air limpasan pada area lahan terganggu, yang kedua melakukan penurunan level jalan di beberapa stasiun MHR.
Melakukan penyimpanan bijih nikel di EFO agar perusahaan tetap melakukan penjualan bijih nikel di musim hujan.
2. Mitigasi kontraktor pertambangan, penambangan diserahkan kepada kontraktor dengan pemilihan kontraktor yang tepat terkait dengan adanya penawaran harga, pengalaman kerja, SDM, dan ketersediaan peralatan tambang.
3. Mitigasi pemalangan Main Hauling Road PT PAM Mineral dengan melakukan perundingan untuk mencari jalan yang terbaik.
4. Mitigasi perbedaan penafsiran HPM, saat ini Asosiasi sedang mengupayakan adanya HPM kadar rendah.
5. Mitigasi pemasaran nikel kadar rendah dengan diversifikasi produksi untuk supply ke Smelter.
6. Program eksplorasi dikembangkan lebih detail untuk meningkatkan sumber daya dari tereka dan tertunjuk menjadi terukur di beberapa blok yang dimiliki Perusahaan dan entitas anak. Perusahaan juga berupaya mencari IUP - IUP yang potensial untuk dapat di ambil alih atau bekerja sama dengan pihak lain agar lahan dapat dioperasikan bersama.

Company also strives to implement good mining engineering principles to reduce the risk of work accidents by disseminating OHS to all employees and installing OHS signs in mining locations. The Company also seeks to reduce negative impacts on the environment and surrounding communities and increase positive impacts or added value.

Strategic Policy

There are several strategic policies implemented by the company throughout 2022, such as:

1. Improve social relations :
Mitigating high rainfall & infrastructure, by improving road infrastructure, first, by engineering a dewatering system in the mining design according to the volume of runoff water in disturbed land areas; second, by lowering road levels at several MHR stations.
Store nickel ore at EFO enabling the company to continue selling nickel ore in the rainy season.
2. Mining contractor mitigation, mining is left to the contractor through selection of the right contractor related to the price quote, work experience, HR, and availability of mining equipment.
3. Mitigating road blockage on PT PAM Mineral Main Hauling road by negotiating the best resolution.
4. Mitigating different HPM interpretations, Association is currently working on low level HPM.
5. Mitigating low grade nickel marketing by diversifying production to supply the Smelters.
6. Exploration program is developed in more detail to increase the resources from inferred and indicated to be measured in several blocks owned by the Company and its subsidiaries. The company is also trying to find potential IUPs to be taken over or cooperate with other parties to jointly operated the land.

Pencapaian Kinerja

Jika dibandingkan dengan target produksi, pencapaian produksi entitas anak sudah mencapai 100%. Berikut pencapaian kinerja Perseroan sepanjang tahun 2022 :

1. Total Aset pada tahun 2022 mencapai Rp 600 miliar atau naik 43,97% dibandingkan Rp 417 miliar pada tahun 2021. Hal ini dipengaruhi oleh peningkatan pada aset lancar yang sangat signifikan yaitu sebesar Rp 179 miliar atau sama dengan 53,58%
2. Liabilitas Perseroan tahun 2022 sebesar Rp 103,6 miliar, meningkat sebesar 47,4% dibanding Liabilitas pada akhir tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp 70,2 miliar. Hal ini dipengaruhi oleh kenaikan liabilitas jangka pendek sebesar 43,84% dan liabilitas jangka panjang sebesar 46,17%.
3. Total Ekuitas tercatat sebesar Rp 497 miliar di tahun 2022, naik sangat signifikan yaitu sebesar 43,28% dibandingkan Rp 347 miliar pada tahun 2021. Hal ini dipengaruhi oleh pencapaian laba komprehensif Perseroan yaitu Rp 150 miliar.
4. Perseroan berhasil mencatatkan kenaikan pada pendapatan tahun buku 2022 sebesar Rp Rp 712,8 miliar, meningkat sebesar 170,7% dibanding tahun 2021 dengan jumlah Pendapatan sebesar Rp 419 miliar menjadi Rp 1,1 triliun.
5. Selama tahun 2022 Perseroan membukukan laba Rp 150 miliar, atau meningkat sebesar 230,17% atau sama dengan Rp 105 miliar dari Rp 45 miliar pada tahun 2021.

Perbandingan antara hasil dan target

Perbandingan antara hasil yang dicapai dengan target Perseroan adalah sebagai berikut:

URAIAN DESCRIPTION	Target targets 2022	Realisasi Realization 2022	Pencapaian / Achievement (%)
Produksi / Production (ton)	1.800.000	1.633.130	-9,27%
Pendapatan / Revenue	950.000.000.000	1.132.267.113.854	19,2%
Aset / Assets	600.000.000.000	600.874.396.472	0,14%
Laba bersih / Net Income	100.000.000.000	150.206.001.039	50,2%
Ekuitas / Equity	500.000.000.000	497.315.800.601	-0,54%

Hasil tersebut menunjukkan bahwa Perseroan memiliki kinerja yang baik dengan dukungan sumber daya yang dimiliki serta tetap memperhatikan aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup demi mencapai keberlanjutan usaha.

Company Performance

When compared with the production target, the production achievement of subsidiaries already reached 100%. Following are the Company's achievements throughout 2022 :

1. In 2022, the Total Assets reached Rp600 billion or 43.97% compared to Rp417 billion in 2021. This is affected by a significant increase of current assets of Rp179 billion or the equivalent of 53.58%.
2. The Company's liabilities in 2022 amounted to IDR 103.6 billion, an increase of 47.4% compared to liabilities at the end of 2021 which were recorded at IDR 70.2 billion. This was influenced by an increase in short-term liabilities of 43.84% and long-term liabilities of 46.17%.
3. In 2022, the Total Equity is recorded at Rp497 billion, a very significant increase of 43.28% compared to Rp347 billion in 2021. This is influenced by the achievement of the Company's comprehensive income of Rp150 billion.
4. The company managed to record an increase in revenue for the 2022 financial year of IDR 712.8 billion, an increase of 170.7% compared to 2021 with total revenue of IDR 419 billion to IDR 1.1 trillion.
5. Throughout 2022 the Company booked a profit of Rp150 billion, a 230.17% increase or the equivalent of Rp105 billion from Rp45 billion in 2021.

Comparison of results and targets

Comparison of results achieved with the Company's targets are as follows:

The above shows that the Company has a good performance with the resources owned while paying attention to the economic, social, and environmental aspects to achieve business continuity.

Susunan Anggota Direksi

Tidak terdapat perubahan anggota Direksi Perseroan pada tahun 2022, yaitu terdiri dari:

Direktur Utama : Ruddy Tjanaka
Direktur : Herman
Direktur : Roni Permadi Kusumah

Peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Perseroan.

Direksi bertanggungjawab penuh dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Perseroan mulai dari target dan rencana kerja tahunan. Perumusan ini adalah sebagai arah tumbuh kembang Perseroan dan dasar penilaian pencapaian kinerja Perseroan. Direksi menyusun target dan rencana kerja bersama dengan organ pendukung lainnya dengan masukan dari Dewan Komisaris. Target dan rencana kerja tahunan telah melewati analisa dan mempertimbangkan isu-isu global maupun nasional.

Proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi Perseroan.

Direksi bertanggungjawab penuh dalam memastikan pencapaian target dan rencana kerja tahunan yang telah disusun beserta kebijakan strategis yang telah ditentukan. Direksi dibantu oleh organ pendukung lainnya mengevaluasi penerapan strategi Perusahaan secara berkala dengan menelaah hambatan yang dihadapi.

Prospek Keberlanjutan Usaha

Saat ini untuk kebutuhan nikel sudah mulai cukup intensif dalam perkembangan industri hulu-hilirnya. Dalam beberapa industri terutama menyangkut ke industri baterai nasional sudah dibangun di beberapa tempat disekitar Jawa Barat dan Jawa Tengah. Membuat kami lebih optimis bahwa kedepan ini akan ada nikel beserta turunannya yang akan menjadi salah satu primadona dari penggerak ekonomi Indonesia.

Dalam jangka panjang, prospek industri pertambangan dan produksi nikel diperkirakan masih cukup positif dikarenakan tingginya kebutuhan nikel terutama di industri manufaktur dan konstruksi. Dengan tujuan meningkatkan ketahanan terhadap karat (korosi), nikel digunakan sebagai salah satu unsur campuran dalam bahan dasar pembuatan stainless steel. Hampir 65% nikel dunia digunakan untuk pembuatan stainless steel.

Salah satu peluang industri pengolahan hilir untuk nikel itu saat ini sedang berkembang pesat jadi mempunyai rencana jangka menengah dan jangka panjang yaitu salah satunya ikut dalam serta menghasilkan MHP (semacam bahan baku untuk pembuatan katoda dari baterai).

Composition of the Board of Directors

In 2022, there is no change to the composition of the Board of Directors, as follows :

President Director : Ruddy Tjanaka
Director : Herman
Director : Roni Permadi Kusumah

Role of the Board of Directors in Formulating the Company's Strategy and Strategic Policies.

The Board of Directors is fully responsible in formulating the Company's strategy and strategic policies, from annual targets and workplans. This formulation set the direction of growth and development of the Company and basis of evaluation for the Company's performance achievement. The Board of Directors prepares targets and workplans along with other supporting organs with input from Board of Commissioners. Annual targets and workplans have been analyzed and considered both global and national issues.

Process conducted by the Board of Directors to Ensure Implementation of Company's Strategy.

The Board of Directors is fully responsible to ensure achievement of targets and annual workplans prepared and the preset strategic policies. The Board of Directors, assisted by other supporting organs, regularly evaluates the implementation of Company's strategy by reviewing the obstacles faced.

Business Continuity Prospect

Currently, nickel demand is started to intensify in the development of upstream-downstream industries. In several industries, especially related to national battery industry, it has been built in several places around West Java and Central Java. It makes us more optimistic that in the future there will be nickel and its derivatives which will become one of the prima donnas of the Indonesian economic drivers.

In the long term, prospect of the mining industry and nickel production is predicted to remain quite positive due to the high demand for nickel, especially in the manufacturing and construction industries. With the aim of increasing resistance to rust (corrosion), nickel is used as one of the elements in the mixture of basic material in stainless steel making. Nearly 65% of the world's nickel is used to make stainless steel.

One of the opportunities of nickel's downstream processing industry is currently growing rapidly, so it has a medium and long term plan, one of which is to participate in and producing MHP (a kind of raw material to make cathodes from batteries).

PT PAM Mineral akan meningkatkan produksi dan tentunya kegiatan eksplorasi dengan kegiatan pengeboran berupa infill dan twin hole untuk pengembangan sumber daya dan cadangan tambang untuk menambahkan inventory cadangan yang berkelanjutan, dengan quantity sale nantinya adalah 1,592,964 ton untuk High Grade dan untuk 1,061,976 ton untuk Low Grade. Strategi penjualan untuk kategori low grade Perusahaan memastikan bahwa dalam kontrak agar tidak diatur mengenai penalti untuk kadar Co (cobalt), Mg (magnesium), dan Al (alumina). Perusahaan juga mengundang tim survey dari pihak pembeli untuk melakukan PSI (pre-shipment inspection). Perusahaan mengirim bulk sample untuk membantu pabrik-pabrik dalam rangka commissioning atau pilot test pabrik buyer. Sedangkan, untuk kategori high grade hasil produksi Perusahaan telah terjual habis sesuai dengan kontrak yang telah dimiliki oleh Perusahaan.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Berkelanjutan

Tata kelola Perusahaan Yang Baik menganut prinsip-prinsip Akuntabilitas, Pertanggung-jawaban, Keterbukaan, Kewajaran, dan Kemandirian dalam proses pengelolaan perusahaan, sehingga berjalan secara berkelanjutan dan memberikan manfaat bagi para pemangku kepentingan.

Struktur tata kelola Perusahaan terdiri dari struktur Organ Utama yang merupakan organ pengambil keputusan dan penentu kebijakan. Organ utama yang terdiri dari rapat umum Pemegang Saham (wadah pengambilan keputusan tertinggi), Dewan Komisaris (badan pengawas utama yang mengawasi manajemen Perusahaan) dan Direksi (Manajemen Perusahaan) dibantu oleh Organ Pendukung, untuk menjamin tercapainya pemenuhan aspek-aspek GCG.

Penerapan GCG diharapkan memberikan hasil yang lebih baik serta dapat memacu pertumbuhan yang konsisten, berkesinambungan dan dalam jangka panjang bagi kinerja Perusahaan. Direksi menganggap bahwa penerapan GCG tersebut sangatlah penting untuk dilakukan. Selain dalam pemenuhan kewajiban selaku Perusahaan yang baik, namun juga untuk meningkatkan performa perusahaan, meningkatkan kesejahteraan sumber daya manusia di dalamnya, dan sekaligus sebuah etika sosial yang baik sebagai suatu perusahaan yang bergerak dibidang pertambangan.

PT PAM Mineral will increase production and surely exploration with infill and twin hole drilling to develop the resources and mine reserves to add a sustainable reserve inventory, with later quantity sale of 1,592,964 tons for High Grade and 1,061,976 tons for Low Grade. Sales strategy for the low grade category Company ensures that contracts do not regulate penalties for Co (cobalt), Mg (magnesium), and Al (alumina) content. Company also invites a survey team from the buyer to conduct PSI (pre-shipment inspection). The company sends bulk samples to assist factories in the commissioning or pilot testing of buyer factories. Meanwhile, for high grade category, the Company's products have been sold out in line with contracts already owned by the Company.

Implementation of Sustainable Corporate Governance

Good Corporate Governance adheres to principles of Accountability, Responsibility, Openness, Fairness, and Independence in the company's management process, so it runs sustainably and provides benefits to stakeholders.

Company's governance structure consists of Main Organ structure which is the decision-making and policy-making organs. Main organs consist of General Meeting of Shareholders (highest decision-making forum), Board of Commissioners (main supervisory body overseeing the Company's management) and Board of Directors (Company Management) assisted by its Supporting Organs, to ensure the fulfillment of GCG aspects.

GCG implementation is expected to provide better results as well spurring consistent, sustainable, and long-term growth for the Company's performance. Board of Directors considers that the GCG implementation is very important to do. Not only to meet the obligations as a good company, but also to improve company performance, improve the welfare of human resources inside, and at the same time having good social ethics as a company engaged in mining.

Penutup

Perseroan menyampaikan terima kasih kepada segenap pemangku kepentingan atas kontribusinya dalam pencapaian kinerja perusahaan yang cukup baik di Tahun 2022. Manajemen juga optimis dan yakin dapat mencapai kinerja positif di Tahun 2023.

Closing

PT PAM Mineral Tbk would like to thank all stakeholders for their contribution in achieving a fairly good company performance in 2022. Management is also optimistic and confident that it can achieve positive performance in 2023.

Jakarta, April 2023.

Atas nama Direksi / On behalf of the Board of Directors



Ruddy Tjanaka
Direktur Utama / President Director

Profil Direksi

Board of Directors Profile



Ruddy Tjanaka

Direktur Utama | President director

Warga Negara Indonesia, 53 tahun Lahir di Medan, 21 Februari 1970.

Meraih gelar Sarjana dari Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret dengan bidang studi Ilmu Tanah, pada tahun 1993.

Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 2010, berdasarkan akta No. 40 Tanggal 29 September 2020

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur di PT. PAM Aneka Industri sejak 2015, Direktur di PT. Aneka Minergy Resources sejak 2015, Direktur di PT Wahana Mitra Alam sejak 2016, Direktur di PT PAM Metalindo sejak 2019, Direktur di PT. Indrabakti Mustika sejak 2019, serta sebagai anggota aktif dari Asosiasi Penambang Nikel Indonesia (APNI) sejak 2018.

Berpengalaman sebagai Komisaris dari PT Adhi Tirta Mustika (2000 – 2010), Komisaris dari PT Kaliwangi Dharma Adikara (2004 – 2008) dan Direktur dari PT. Paramitha Cipta Sarana (2004– 2015).

Indonesian citizen, 53 years old Born in Medan, 21 February 1970.

He earned a Bachelor's degree from the Faculty of Agriculture, Universitas Sebelas Maret with a major in Soil Science, in 1993.

Served as President Director of the Company since 2010, based on Deed No. 40 dated 29 September 2020

Currently also serves as Director at PT PAM Aneka Industri since 2015, Director at PT Aneka Minergy Resources since 2015, Director at PT Wahana Mitra Alam since 2016, Director at PT PAM Metalindo since 2019, Director at PT Indrabakti Mustika since 2019, as well as an active member of the Indonesian Nickel Miners Association (APNI) since 2018.

Experienced as Commissioner of PT Adhi Tirta Mustika (2000 – 2010), Commissioner of PT Kaliwangi Dharma Adikara (2004 – 2008) and Director of PT Paramitha Cipta Sarana (2004 – 2015).



Herman
Direktur | Director

Warga Negara Indonesia, 46 tahun Lahir di Jakarta, 18 Oktober 1976.

Meraih gelar Sarjana dari Fakultas Akuntansi Universitas Kristen Krida Wacana dengan bidang studi Jurusan Akuntansi, pada tahun 1998.

Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Agustus 2020, berdasarkan akta No. 40 Tanggal 29 September 2020 Saat ini juga menjabat sebagai Komisaris di PT Wahana Mitra Alam sejak 2014, Komisaris di PT Aneka Minergy Resources sejak 2015, serta juga menjabat sebagai Direktur di PT Serviam Resources sejak 2018.

Berpengalaman sebagai Manajer Akuntansi Keuangan dari PT DAST Motor (2003 – 2005), Staf Perpajakan dari PT Wahana Makmur Sejati, Dealer Utama Sepeda Motor Honda (1998 –2000).

Indonesian citizen, 46 years old Born in Jakarta, 18 October 1976.

He earned a Bachelor's degree from Accounting Faculty, Universitas Kristen Krida Wacana with a major in Accounting, in 1998.

Served as Director of the Company since August 2020. Currently also serves as Commissioner at PT Wahana Mitra Alam since 2014, Commissioner at PT Aneka Minergy Resources since 2015, and also serves as Director at PT Serviam Resources since 2018.

Experienced as Financial Accounting Manager from PT DAST Motor (2003 – 2005), Tax Staff of PT Wahana Makmur Sejati, Main Dealer for Honda Motorcycles (1998 – 2000).



Roni Permadi Kusumah
Direktur | Director

Warga Negara Indonesia, 40 tahun Lahir di Tasikmalaya, 12 April 1983.

Meraih gelar Sarjana Teknik Geologi di Universitas Gadjah Mada pada tahun 2006. Saat ini sebagai anggota aktif dari AusIMM with MAusIMM Number 334607 sejak 2018.

Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Agustus 2020, berdasarkan Akta No. 122 tanggal 17 Desember 2020

Berpengalaman sebagai Project Engineer Support in Business Improvement and Mine Development Department di PAM Grup divisi tambang (2007 – Agustus 2020), Kepala Teknik Tambang/Project Manager site Langgikima di PT. Indrabakti Mustika (Juni 2018- Juli 2020), Project Manager site Laronai di PT. Pam Mineral (Agustus 2009 - Mei 2012) Project Manager site Balangan di PT. Paramitha Cipta Sarana (2008-2009) dan GIS Engineer di PT Zasuko Info (2006 – 2007).

Indonesian citizen, 40 years old Born in Tasikmalaya, 12 April 1983.

Earned a Bachelor's degree in Geological Engineering from Universitas Gadjah Mada in 2006. Currently an active member of AusIMM with MAusIMM Number 334607 since 2018.

Served as Director of the Company since August 2020, based on Deed No. 122 dated 17 December 2020

Experienced as Project Engineer Support in Business Improvement and Mine Development Department at PAM Group mining division (2007 – August 2020), Head of Mining Engineering/Project Manager Langgikima Site at PT Indrabakti Mustika (June 2018-July 2020), Project Manager Laronai Site at PT Pam Mineral (August 2009 - May 2012) Project Manager Balangan Site at PT Paramitha Cipta Sarana (2008-2009) and GIS Engineer at PT Zasuko Info (2006 – 2007)



Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan Tahun 2022 PT PAM Mineral, Tbk.

Statement of The Board of Commissioners and the Board of Directors Regarding the Responsibility for the 2022 Annual Report of PT PAM Mineral, Tbk.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT PAM Mineral, Tbk. tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We the undersigned hereby declare that all information in the 2022 Annual Report of PT PAM Mineral, Tbk. has been provided in a complete manner and the Company is fully responsible for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

This statement is made truthfully.

Jakarta, April / April 2023

Dewan Komisaris / The Board of Commissioners

David Kristiali
Komisaris Utama
President Commissioner

Yamin Dharmawan
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direktur / The Board of Directors

Herman
Direktur
Director

Ruddy Tjanaka
Direktur Utama
President Director

Roni Permadi Kusumah, S.T
Direktur
Director

Halaman ini sengaja dikosongkan.
This page has been left blank intentionally.

03

Profil Perusahaan

Company Profile



03

Profil Perusahaan

Company Profile

Tentang Perseroan

Authorized Capital & Capital

Nama Perusahaan / Company name	PT PAM Mineral, Tbk.	
Tahun Pendirian / Year of Establishment	15 Januari 2008 15 January 2008	
Modal Dasar / Authorized capital	Rp 613.000.000.000,-	
Dasar Hukum / Legal basis	<p>Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT PAM Mineral No.32 tanggal 15 Januari 2008, dibuat di hadapan Edison Jingga, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU-21657.AH.01.01.Tahun 2008 tanggal 29 April 2008, didaftarkan dalam Daftar Perseroan No.AHU-0031735.AH.01.09.Tahun 2008 tanggal 29 April 2008, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.60 tanggal 25 Juli 2008, Tambahan No.13172 ("Akta Pendirian Perseroan").</p> <p>Deed of Establishment of Limited Liability Company PT PAM Mineral No.32 dated 15 January 2008, drawn up before Edison Jingga, SH, Notary in Jakarta, which has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-21657.AH.01.01.Tahun 2008 dated 29 April 2008, registered in the Company Register No. AHU-0031735.AH.01.09.Tahun 2008 dated 29 April 2008, and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 60 dated 25 July 2008, Supplement No. 13172 ("Deed of Establishment of the Company").</p>	
Kode Saham / Stock code	NICL	
Tanggal Pencatatan Saham / Share Listing Date	9 Juli 2021 9 July 2021	
Alamat / Address	Jl. Batu Jajar No 37 , Lantai 5 , Jakarta Pusat	
Situs Resmi / Official Site	www.pammineral.co.id	
Kegiatan Usaha / Business activities	<p>Bergerak dalam bidang pertambangan mineral nikel baik secara langsung maupun melalui entitas anak perusahaan khususnya bijih nikel.</p> <p>Involved in the extraction of nickel minerals, either directly or through its subsidiaries, with a particular focus on nickel ore.</p>	
Modal Dasar & Modal / Authorized Capital & Capital	<p>Ditempatkan dan Disetor Modal Dasar Rp 613.000.000.000 & Modal Disetor Penuh Rp 193.350.321.140</p> <p>Authorized Capital Rp 613.000.000.000, Issued and Fully Paid-Up Capital Rp 193.350.321.140</p>	
Pemegang Saham / Shareholders	PT PAM Metallindo	47,58%
	PT Artha Perdana Investama	31,72%
	Masyarakat / Public	20,70%

Riwayat Singkat Perusahaann

Perseroan adalah perusahaan terbatas yang didirikan berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia dengan nama PT PAM Mineral berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT PAM Mineral No.32 tanggal 15 Januari 2008, dibuat di hadapan Edison Jingga, S.H., Notaris di Jakarta.

Brief Company History

The Company is a limited liability company established under the laws of the Republic of Indonesia under the name of PT PAM Mineral based on the Deed of Establishment of PT PAM Mineral Limited Liability Company No. 32 dated 15 January 2008, made before Edison Jingga, S.H., Notary in Jakarta.

Visi Vision

Menjadi perusahaan penambang nikel yang profesional, terkemuka dan ramah lingkungan dengan mengembangkan potensi pertambangan-pertambangan yang ada di wilayah Indonesia melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan teknologi dalam rangka peningkatan produktivitas pertambangan yang ada dalam mendukung program pemerintah dan peningkatan perekonomian nasional melalui solusi yang berkelanjutan, efisien dan transparan.

To become a professional, leading and environmentally friendly nickel mining company by developing the potential of existing mines in the territory of Indonesia through the use of human resources and technology in order to increase the productivity of existing mines in supporting government programs and improving the national economy through sustainable, efficient and transparent solutions.

Misi Mision

- Melaksanakan penambangan pada areal-areal potensial dengan memadukan kerja sama antara pihak-pihak terkait untuk menghasilkan produksi hasil tambang yang berkualitas dalam rangka membantu pemerintah dalam menggali potensi sumber daya alam khususnya dalam bidang pertambangan nikel.
- Membina tenaga kerja yang memiliki keahlian dalam bidang manajemen pertambangan, keahlian dalam bidang sistem dan kelembagaan pertambangan, untuk mendukung kemajuan perusahaan melalui penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan yang menyeluruh.
- Mengelola sumberdaya alam dan lingkungan secara bertanggung jawab dengan melibatkan masyarakat lingkaran tambang untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat disekitar area pertambangan dengan menyediakan lapangan pekerjaan dan implementasi CSR (*Corporate Social Responsibility*).
- Menerapkan Good Mining Practice dalam menjalankan semua aspek pertambangan sehingga terjadi keseimbangan dan keharmonisan hubungan dengan masyarakat dan lingkungan.
- To carry out mining in potential areas by integrating cooperation between related parties to produce quality mining products thereby assist the government in exploring the potential of natural resources, particularly in nickel mining sector.
- To foster a workforce with expertise in mining management, mining systems and institutions, to support the company's progress through the implementation of a comprehensive Mining Safety Management System.
- To manage natural resources and the environment responsibly by involving the community around the mine to improve the quality of life of the community around the mining area by providing employment and implementing CSR (*Corporate Social Responsibility*).
- To implement Good Mining Practice in carrying out all aspects of mining so that there is a balance and harmony in relations with the community and the environment.

Budaya Perusahaan

Perseroan belum memiliki standar etik yang tertulis, namun Perseroan dalam operasionalnya menjunjung tinggi prinsip-prinsip dasar kemanusiaan dan nilai-nilai moral yang berlaku di masyarakat serta taat hukum perundang-undangan yang berlaku.

Kegiatan Usaha

Perseroan bergerak di bidang mining sejak berdiri ditahun 2008 dengan kegiatan usaha sebagai berikut :

- a. Kegiatan usaha utama:
 - i. Berusaha dalam bidang Pertambangan dan penggalian, khususnya Pertambangan Bijih Nikel yang mencakup usaha penambangan dan pengolahan bijih nikel. Termasuk juga usaha pemanfaatannya yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha pertambangan bijih nikel, dimasukkan dalam kelompok ini (KBLI 07295).
 - ii. berusaha dalam bidang Pertambangan dan Penggalian, khususnya Pertambangan dan Penggalian Lainnya Yang Tidak Dapat Diklasifikasikan ke Tempat Lain, yang mencakup usaha penambangan dan penggalian bahan galian lainnya yang belum termasuk dalam golongan manapun. Termasuk kegiatan pemurnian, pemisahan/sortasi, pembersihan dan pengolahan dengan cara lain terhadap bahan tambang/galian yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha pertambangan dan penggalian lainnya tersebut. Pertambangan dan penggalian ini antara lain mika, leusit, yarosit, zeolite, batu penggosok, grafit alam, steatite (talc), tepung fosil siliceous, oker, toseki dan lainnya (KBLI 08999).

- b. Kegiatan usaha penunjang:

Selain kegiatan usaha utama sebagaimana dimaksud diatas, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha pendukung untuk melakukan segala kegiatan-kegiatan yang diperlukan, untuk mendukung terlaksananya kegiatan usaha utama Perseroan tersebut.

Dalam menjalani kegiatan usahanya, Perseroan melakukan proses eksplorasi, pertambangan, dan penjualan bijih nikel (nickel ore). Bijih nikel merupakan unsur logam yang berwujud tanah residual. Karakteristik nikel yang tahan karat menjadikan komoditas logam ini sangat dibutuhkan oleh peradaban modern yang banyak membutuhkan logam tahan karat sebagai bahan baku dalam produksi. Saat ini, Perseroan berkonsentrasi pada pengembangan pertambangan dengan mengelola tambang yang sedang berjalan untuk penjualan domestik.

Wilayah Operasional

Perusahaan saat ini memiliki 2 wilayah operasional, yakni di Sulawesi Tenggara Desa Lameruru Kecamatan Langgikima Kabupaten Konawe Utara dan Desa Laroenai Kecamatan Bungku Pesisir Sulawesi Tengah.

Company Culture

The Company does not yet have written ethical standards, but in its operations the Company upholds the basic principles of humanity and moral values that apply in society and obeys the applicable laws and regulations.

Business Activities

The Company is engaged in mining since its establishment in 2008 with the following line of business:

- a. Main business activities:
 - i. engaged in mining and quarrying, with a primary emphasis on nickel ore mining, which involves extracting and processing nickel ore. This includes the utilization of related business activities that are administratively inseparable from nickel ore mining operations, and are classified under this group (KBLI 07295).
 - ii. engaged in mining and quarrying, particularly in the extraction of minerals that are not yet classified in any category, and other excavation activities. This includes activities such as purification, sorting, cleaning, and other processing of mining materials, which cannot be administratively separated from the aforementioned mining and quarrying businesses. These activities include the extraction of mica, leucite, yarosit, zeolite, abrasive stone, natural graphite, steatite (talc), siliceous fossil flour, ocher, toseki, and other similar materials (KBLI 08999).

- b. Supporting business activities:

In addition to the primary business activities as stated above, the company is authorized to carry out supportive business activities necessary to facilitate the implementation of its primary business operations.

The company's primary business operations include exploration, mining, and sales of nickel ore, which is a metallic element found in residual soil. Due to the characteristics of stainless nickel, this metal is in high demand by modern civilization for use as a raw material in production. Presently, the company is concentrating on mining development by managing existing mines for domestic sales.

Operational Area

At present the Company has 2 operational areas, specifically in Southeast Sulawesi, Lameruru Village, Langgikima District, North Konawe Regency and Laroenai Village, Bungku Pesisir District, Central Sulawesi.

Sertifikasi dan Penghargaan

Penghargaan kepada entitas anak, PT Indrabakti Mustika Sebagai Perusahaan Penerima Penghargaan Program Pencegahan dan Penanggulangan COVID 19 di Tempat Kerja dengan Kategori oleh Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia tanggal 13 Mei 2022

Dokumen Perizinan

Berikut adalah dokumen perizinan lingkungan hidup yang diperoleh Perseroan sehubungan dengan kegiatan usaha Perseroan dan Entitas Anak:

Perizinan / Licensing	Nomor dan Tanggal / Number and Date	Masa Berlaku / Validity period	Keterangan / Information
Perseroan / Company			
[1] Izin Lingkungan Environmental Permit	Nomor :188.4/KEP.007/DPMTSP/E-SPEED/2020 tanggal 9 Juni 2020 Number :188.4/KEP.007/DPMTSP/E-SPEED/2020 dated 9 June 2020	mengikuti masa berlaku IUP Perseroan sampai 15 April 2025 same as the Company IUD validity period 15 April 2025	Izin Lingkungan Penambangan bijih nikel Environmental permit for nickel ore mining
[2] UKL – UPL Pelabuhan Terminal Khusus UKL – UPL (Environment Management Efforts and Environment Monitoring Efforts) Special Terminal Port	Nomor:848/0791/Umum/2008, tanggal 02 September 2008 Number: 848/0791/Umum/2008, dated 02 September 2008		Kelayakan Lingkungan Pembangunan Pelabuhan Khusus Perseroan Appropriateness Environment Port Development Special Company
IBM			
[1] AMDAL Pertambangan Environmental Impact Assessment (AMDAL) Mining	Nomor : 551 Tahun 2013, tanggal 11 Desember 2013 Number : 551 Tahun 2013, dated 11 December 2013	mengikuti masa berlaku IUP IBM sampai Januari 2034 same as IUP IBM validity until January 2034	Kelayakan Lingkungan Hidup Kegiatan Pertambangan Bijih Nikel PT. Indrabakti Mustika Environmental Feasibility Nickel Ore Mining Activities of PT Indrabakti Mustika
	Nomor : 552 Tahun 2013, tanggal 11 Desember 2013 Number : 552 Tahun 2013, dated 11 December 2013	mengikuti masa berlaku IUP IBM sampai Januari 2034 same as IUP IBM validity until January 2034	Izin Lingkungan Pertambangan Bijih Nikel PT. Indrabakti Mustika Nickel Ore Mining Environmental Permit of PT Indrabakti Mustika

Kewajiban Perseroan dalam melaksanakan kegiatan operasionalnya adalah sebagai berikut :

- Melakukan Upaya Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan berkala setiap bulan, dan dilaporkan setiap semester (6 bulan sekali) kepada Badan Lingkungan Hidup Daerah Kabupaten Morowali dan Sulawesi Tengah.
- Melakukan Kegiatan Reklamasi dan revegetasi pada areal tambang terbuka yang sudah mine out dan areal bukaan lainnya yang sudah tidak digunakan untuk mengembalikan sesuai peruntukan rona awalnya. Untuk penghijauan dan mencegah erosi dan keseimbangan ekosistem.
- Melakukan pelaporan hasil kemajuan kegiatan reklamasi setiap tahun secara berkala kepada Dinas Energi dan Sumber Daya Lingkungan (ESDM) Sulawesi Tengah dan tembusan ke Instansi lainnya.
- Melakukan tindakan pencegahan dan pelaporan terhadap adanya kasus pencemaran lingkungan, Kejadian Berbahaya terkait lingkungan dan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) jika ada, kepada instansi ESDM dan Lingkungan Hidup Sulawesi Tengah.

Certification and Award

PT Indrabakti Mustika, a subsidiary, was recognized as a recipient of an award for its COVID-19 prevention and countermeasure program in the workplace. The award was given in a specific category by the Minister of Manpower of the Republic of Indonesia on 13 May 2022.

Permit Document

The following are environmental permit documents obtained by the Company in connection with the business activities of the Company and its Subsidiaries:

The Company's obligations in carrying out its operational activities are as follows:

- Regularly conducting monthly environmental management and monitoring activities, and submitting reports every six months to both the Regional Environmental Agency of Morowali Regency and the Central Sulawesi Province.
- Undertaking reclamation and revegetation efforts in areas that have been mined out and other unused open areas to restore them to their original state, promote reforestation, prevent erosion, and balance the ecosystem.
- Providing regular annual reports on the progress of reclamation activities to the Department of Energy and Environmental Resources (ESDM) of Central Sulawesi Province, and sharing copies with other relevant agencies.
- Taking preventive measures and reporting any cases of environmental pollution, hazardous environmental incidents, and hazardous and toxic waste (B3) to the ESDM and Environmental Agency of Central Sulawesi Province.

- e) Melakukan penempatan Jaminan Reklamasi secara berkala, sesuai luasan bukaan lahan tambang dan area pendukungnya yang telah disahkan dan disetujui, yang besarnya ditentukan sesuai aturan yang berlaku dari Dinas ESDM Sulawesi Tengah.
- f) Melakukan penempatan Jaminan Pasca Tambang, sesuai luasan bukaan lahan tambang dan area pendukungnya yang telah disetujui, yang besarnya ditentukan sesuai aturan yang berlaku dari Dinas ESDM Sulawesi Tengah.
- g) Melakukan pengelolaan dan pemantauan terhadap dampak lingkungan yang ada dari sumber dampak, bentuk pengelolaan yang sesuai, menentukan jangka waktu pengelolaan dan pemantauan, dan pelaporan berkala kepada instansi terkait sehingga, dapat diukur tingkat keberhasilan pengelolaan dan pemantauan oleh perseroan, dan untuk meminimalkan pencemaran dan gangguan terhadap lingkungan.
- e) Regularly placing reclamation guarantees in accordance with applicable regulations from the ESDM Office of Central Sulawesi Province, which are determined based on the size of the mining land opening and its approved supporting areas.
- f) Placing post-mining guarantees based on the approved mining area openings and supporting areas, in accordance with applicable regulations from the Central Sulawesi Province Energy and Mineral Resources Office.
- g) Managing and monitoring environmental impacts from the source of the impact, implementing appropriate forms of management, determining the management and monitoring period, and periodically reporting to relevant agencies to measure the company's success in managing and monitoring environmental impacts.

Adapun perizinan di bidang lingkungan hidup yang diperoleh Perseroan sebagai berikut:

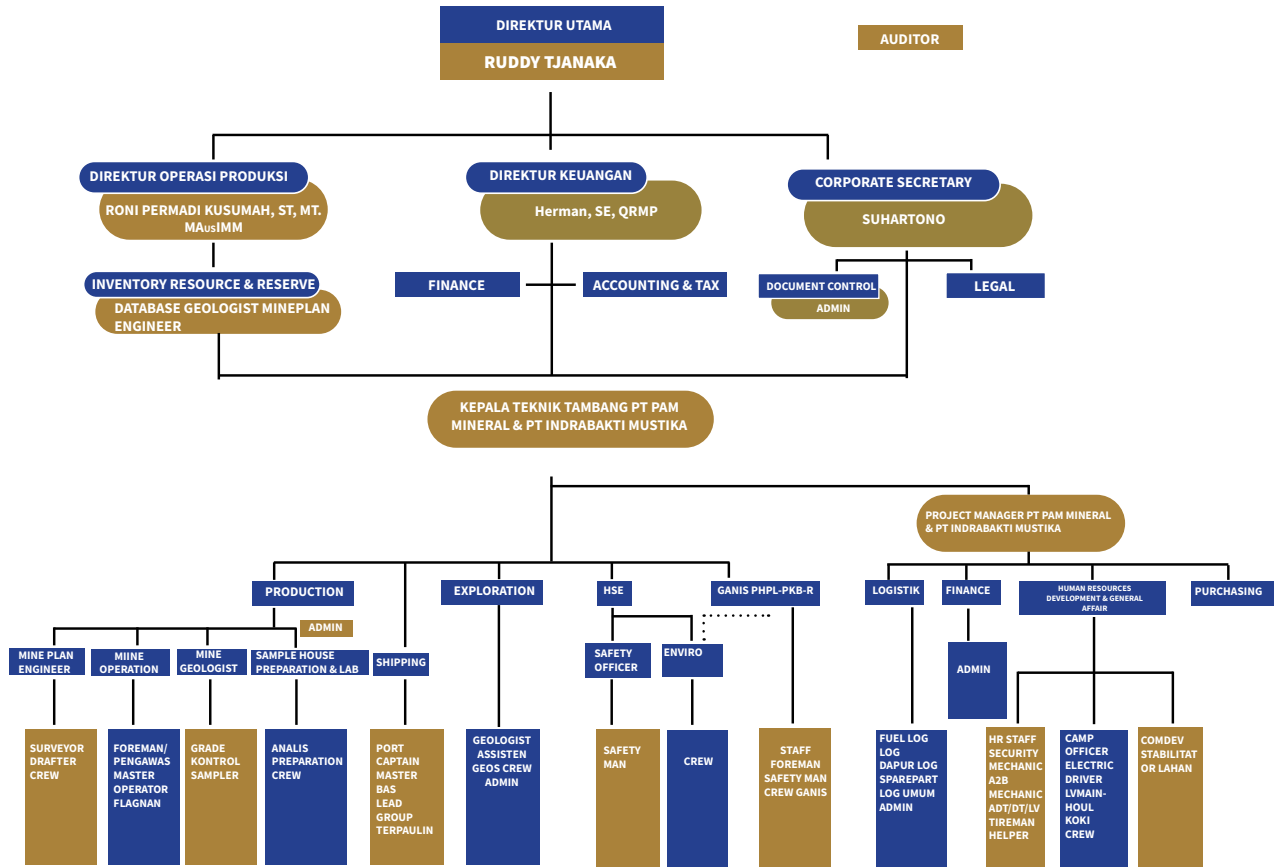
The environmental permits obtained by the Company are as follows:

No.	Lokasi / Location	Surat Persetujuan Atas Dokumen AMDAL/UPL Dan UKL/DPPL / Letter of Approval for AMDAL/UPL and UKL/DPPL Documents
Perseroan		
1.	Desa Laroenai dan Buleleng, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali	Ijin Kelayakan Lingkungan (UKL-UPL) Bupati Morowali Nomor : 848/0423/Umum/2008, tanggal 23 April 2008, Tentang Kelayakan Lingkungan Pengolahan dan Penambangan Bijih Nikel Perseroan Permission Appropriateness Environment (UKL-UPL) Regent Morowali Number : 848/0423/Umum/2008, date 23 April 2008, on the Environmental Feasibility Processing and Mining of the Company's Nickel Ore
	Laroenai and Buleleng village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency	
2.	Desa Laroenai dan Buleleng, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali	Ijin Kelayakan Lingkungan (UKL-UPL) Bupati Morowali Nomor : 848/0791/Umum/2008, tanggal 02 September 2008, Tentang Kelayakan Lingkungan Pembangunan Pelabuhan Khusus perseroan Permission Appropriateness Environment (UKL-UPL) Regent Morowali Number : 848/0791/Umum/2008, date 2 September 2008, on the Environmental Feasibility Construction of the Company's Special Harbor
	Laroenai and Buleleng village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency	
IBM		
1.	Kecamatan Langgikima, Kabupaten Konawe Utara	Ijin Kelayakan Lingkungan (UKL-UPL) Bupati Konawe Utara Nomor : 551 Tahun 2013, tanggal 11 Desember 2013 Tentang Kelayakan Lingkungan Hidup Kegiatan Pertambangan Bijih Nikel Permission Appropriateness Environment (UKL-UPL) Regent Konawe North Number : 551 Year 2013, date 11 December 2013 on the Environmental Feasibility of Nickel Ore Mining Activities
	Langgikima District, North Konawe Regency	
2.	Kecamatan Langgikima, Kabupaten Konawe Utara	Ijin Lingkungan Pertambangan Bupati Konawe Utara Nomor : 552 Tahun 2013, tanggal 11 Desember 2013 Tentang Ijin Lingkungan Pertambangan Bijih Nikel PT. Indrabakti Mustika Mining Environmental Permit. Regent North Konawae Number : 552 Year 2013, dated 11 December 2013 on Nickel Ore Mining Environmental Permit of PT. Indrabaksi Mustika
	Langgikima District, North Konawe Regency	

Keanggotaan Asosiasi Perseroan

Perseroan tidak memiliki keanggotaan pada asosiasi pada tahun 2022.

Struktur Organisasi



Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung.

Baik Langsung maupun tidak Langsung, tidak terdapat Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama, dan pengendali.

Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya.

Tidak terdapat perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan pada tahun 2022.

Sumber Daya Manusia

Bagi Perseroan Sumber Daya Manusia merupakan salah satu aset penting bagi pencapaian tujuan Perusahaan. Perseroan memberikan kesempatan yang sama bagi masyarakat untuk turut serta bergabung dengan Perusahaan melalui proses seleksi yang transparan. Perseroan memberikan imbalan berupa gaji dan tunjangan sesuai dengan peraturan yang berlaku yaitu diatas UMR daerah setempat. Perseroan juga memberikan fasilitas kesehatan bagi karyawan.

Company Association Membership

The Company does not have any association membership in 2022.

Organizational Structure

Affiliated relationship of the other member of the Board of Commissioners, main, and direct or indirect controlling shareholder

There is no affiliated relationship with the other member of the Board of Commissioner, main and controlling shareholder either directly or indirectly.

Change in the composition of the Board of Commissioners members and the reason for changes.

There is no changes in the composition of the members of the Company's Board of Commissioners in 2022.

Human Resources

Human Resources are considered a crucial asset for achieving the Company's objectives. The Company offers a transparent selection process to ensure equal opportunities for the community to participate in joining the Company. Salaries and benefits are given in accordance with applicable regulations which exceed the local area's UMR. Additionally, the Company provides healthcare facilities for its employees.

Seluruh karyawan memiliki kesempatan yang sama untuk mengembangkan kompetensinya sesuai dengan bidang pekerjaannya melalui program pelatihan. Pada tahun 2022 Perseroan telah memberikan dukungan Pelatihan sebesar Rp 272.187.000 untuk program pelatihan karyawan.

All employees have the same opportunity to develop their competence in accordance with their field of work through training programs. In 2022 the Company has provided training support amounting to Rp 272.187.000 for employee training programs.

Tabel-tabel berikut di bawah ini menggambarkan komposisi pegawai Perseroan berdasarkan masing masing segmen 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021.

The following tables below illustrate the composition of the Company's employees by each segment as of 31 December 2022 and 31 December 2021.

Komposisi Karyawan Menurut Jenjang Pendidikan

Employee Composition by Education

Jenjang Pendidikan	2022		2021		Education Level
	Jumlah / Total	%	Jumlah / Total	%	
S2	3	0,8	1	0,43	Master
S1	74	19,68	36	15,52	Bachelor
Diploma	5	1,33	9	3,88	Diploma
SMA (sederajat)	227	60,37	131	56,47	Senior High School (equal)
SMP-SD	67	17,82	55	23,71	Junior High School - Elementary School
Jumlah	376	100	232	100	Total

Komposisi Karyawan Menurut Jabatan

Employee Composition by Position

Jenjang Manajemen	2022		2021		Management Level
	Jumlah	%	Jumlah	%	
Manajerial	8	2,13	8	3,45	Managerial
Staf	138	36,7	87	37,5	Staff
Non Staf	230	61,17	137	59,05	Non-Staff
Jumlah	376	100	232	100	Total

Komposisi Karyawan Menurut Jenjang Usia

Employee Composition by Age

Jenjang Usia	2022		2021		Age
	Jumlah	%	Jumlah	%	
<21 Tahun	54	14,36	17	7,33	<21 years old
21-30 Tahun	151	40,16	87	37,5	21-30 years old
31-40 Tahun	97	25,8	61	26,29	31-40 years old
41-50 Tahun	52	13,83	46	19,83	41-50 years old
>50 Tahun	22	5,85	21	9,05	>50 years old
Jumlah	376	100	232	100	Total

Komposisi Karyawan Menurut Status Hubungan Kerja

Employee Composition by Employment Relationship Status

Status Hubungan Kerja	2022		2021		Employment Status
	Jumlah	%	Jumlah	%	
Tetap	56	14,89	50	21,55	Permanent
Kontrak	320	85,11	182	78,45	Contract
Harian	376	100	232	100	Daily
Jumlah	56	14,89	50	21,55	Total

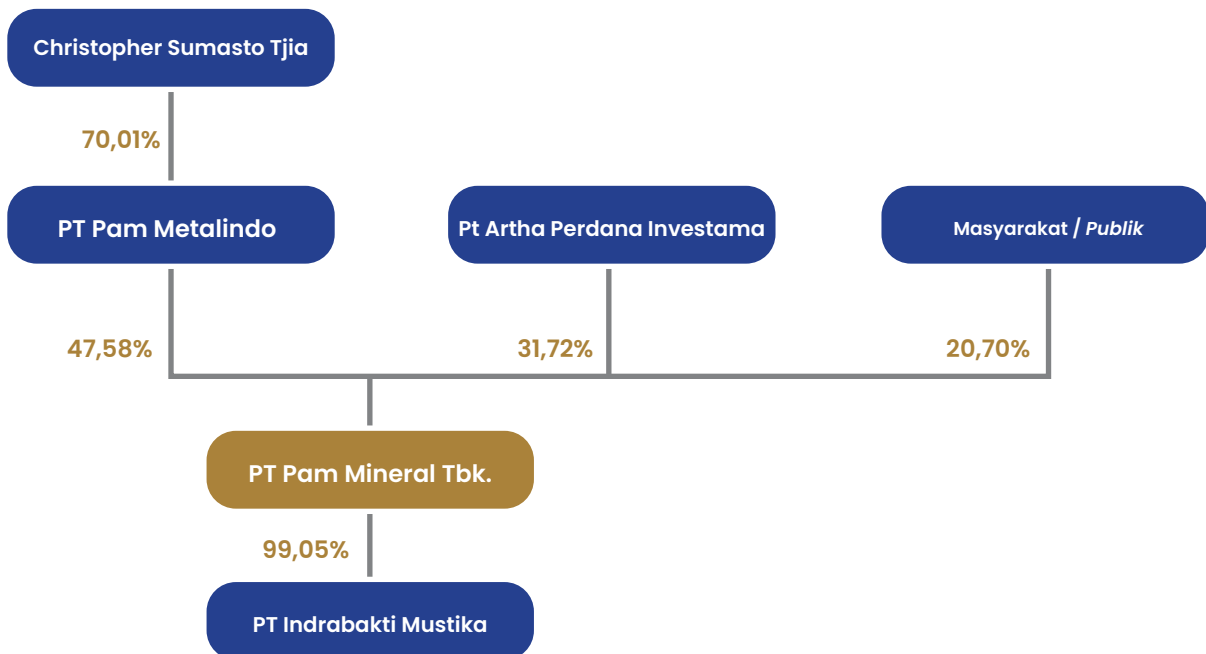
Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

Employee Composition by Gender

Jenis Kelamin	2022		2021		Gender
	Jumlah	%	Jumlah	%	
Wanita	49	13,03	36	15,52	Female
Pria	327	86,97	196	84,48	Male
Jumlah	376	100	232	100	Total

Struktur Pemegang Saham**Shareholder Structure**

Keterangan / Information	20 Rupiah Persaham / 20 IDR Per Share		
	Jumlah Saham / Number of shares	Jumlah Nominal (Rp) / Nominal Amount (IDR)	Persentase % / Percentage %
Modal Dasar/Authorized Capital	30.650.000.000	613.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/Issued and Fully Deposited Capital			
1. PT PAM Metalindo	4.597.500.000	91.950.000.000	47,58
2. PT Artha Persada Investama	3.065.000.000	61.300.000.000	31,72
3. Masyarakat / Publik	2.000.016.057	40.000.321.140	20,70
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Amount of Issued and Fully Paid-in Capital	9.662.516.057	193.350.321.140	100
Jumlah saham dalam Portepel/Shares in Portfolio	20.987.483.943	419.749.678.860	

**Pemegang Saham Utama dan Pengendali Emiten Baik Langsung maupun Tidak Langsung**

Sesuai dengan ketentuan Pasal 85 Peraturan OJK Nomor 3/POJK.04/2021 tentang Penyelenggaraan Kegiatan Di Bidang Pasar Modal ("POJK No. 3/2021") dan Pasal 1 angka 4 Peraturan OJK Nomor 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka ("POJK No. 9/2018"), pihak yang bertindak atau berkedudukan sebagai Pengendali Perseroan adalah Christopher Tjia yang merupakan pemegang saham PT PAM Metalindo yang memiliki saham secara langsung sebesar 31,72% pada Perseroan, dan memiliki saham sebesar 70,01% pada PT PAM Metalindo yang merupakan pemilik 70,01% saham atas PT PAM Mineral Tbk.

Direct and Indirect Main and Controlling Shareholders of the Issuer

According to the provisions of Article 85 of OJK Regulation Number 3/POJK.04/2021 regarding the Implementation of Activities in the Capital Market ("POJK No. 3/2021") and Article 1 point 4 of OJK Regulation Number 9/POJK.04/2018 regarding the Acquisition of Public Companies ("POJK No. 9/2018"), the Company is controlled by Christopher Tjia. Christopher Tjia is the shareholder of PT PAM Metalindo which directly owns 31.72% of the Company's shares. Furthermore, Mr. Tjia also owns 70.01% shares of PT PAM Metalindo which own 70.01% of the shares of PT PAM Mineral Tbk.

Pemegang saham dan persentase kepemilikan pada awal dan akhir tahun buku

Shareholder and ownership percentage in the beginning and the end of fiscal year

Keterangan / Information	Awal Tahun 2022 / Early 2022		Akhir Tahun 2022 / End of 2022	
	Jumlah Saham (Lembar) / Number of Shares (Shares)	Persentase (%) / Percentage (%)	Jumlah Saham (Lembar) / Number of Shares (Shares)	Persentase (%) / Percentage (%)
PT PAM METALINDO	4.597.500.000	47,58 %	4.597.500.000	47,58 %
PT ARTHA PERDANA INVESTAMA	3.065.000.000	31,72 %	3.065.000.000	31,72 %
Publik (dibawah 5%)	2.000.002.100	20,70 %	2.000.016.057	20,70 %

Pemegang Saham Berdasarkan Status Kepemilikan

Shareholder by Ownership Status

Uraian / Description	2022			2021		
	Jumlah Investor / Number of Investors	Jumlah Saham / Number of shares	Kepemilikan Saham (%) / Shareholding (%)	Jumlah Investor / Number of Investors	Jumlah Saham / Number of shares	Kepemilikan Saham (%) / Shareholding (%)
Kepemilikan institusi lokal Local Institution Ownership	2	7.662.500.000	79,30	2	7.662.500.000	79,30
Kepemilikan institusi asing Foreign Institution Ownership	-	-	-	-	-	-
Kepemilikan individu lokal Local Individual Ownership	1.3930	2.000.016.057	20,7	22.234	2.000.000.000	20,7
Kepemilikan individu asing Foreign Individual Ownership	-	-	-	-	-	-
Total	1.3932	9.662.516.057		22.236	9.662.500.000	

Pengungkapan Kepemilikan Saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi Kebijakan Pengungkapan Informasi

Disclosure of Share Ownership of members of the Board of Commissioners and Board of Directors – Information Disclosure Policy

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka, setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi diwajibkan untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan paling lambat 3 hari kerja setelah terjadinya transaksi. Selanjutnya, Perseroan menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan atas transaksi tersebut paling lambat 10 hari sejak terjadinya transaksi.

Pursuant to Financial Services Authority Regulation No. 11/POJK.04/2017 on Report of Ownership or Any Change in Ownership of a Public Company, each member of the Board of Commissioners and Board of Directors is required to submit information to the Company regarding his/her ownership and any change in ownership of the Company's shares no later than 3 working days after the transaction is conducted. The Company will subsequently submit a report to the Financial Services Authority no later than 10 days after the transaction occurs.

Terkait hal tersebut, Perseroan telah menyampaikan laporan bulanan atas kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi selama 2021 melalui e-reporting kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia Pada tahun 2022 terdapat/tidak terdapat perubahan kepemilikan saham atau kepemilikan saham baru anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

In connection to this, the Company has submitted monthly reports on share ownership of members of the Board of Commissioners and Board of Directors during 2021 through e-reporting to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange. In 2022 there were/are no changes in share ownership or new share ownership of members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company.

Pada tahun 2022 tidak terdapat perubahan kepemilikan saham baru oleh Dewan Komisaris dan Direksi, sehingga tidak terdapat informasi yang dapat disampaikan terkait transaksi diatas.

In 2022, there were no changes in new share ownership by the Board of Commissioners and Directors, so there is no information related to the above transaction that need to be conveyed.

Keterangan Tentang Pemegang Saham Perseroan Berbentuk Badan Hukum Dengan Kepemilikan Saham Lebih Dari 5%

1. PT Artha Perdana Investama ("API")

Riwayat Singkat

API didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Artha Perdana Investama No. 84 tanggal 16 Juni 2000 juncto Akta Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT Artha Perdana Investama No.132 tanggal 30 Agustus 2000.

Anggaran dasar API terakhir diubah dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PT Artha Perdana Investama No.11 tanggal 19 Juni 2020, dibuat di hadapan Shafina Kalia, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Tangerang, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU- 0042002.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 22 Juni 2020.

Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha

Berdasarkan Akta 11/2020, maksud dan tujuan PT API adalah berusaha dalam bidang:

1. Aktivitas Profesional, Ilmiah dan Teknis;
2. Real Estat;
3. Aktivitas Keuangan dan Asuransi;
4. Perdagangan Besar dan Eceran;

Struktur Permodalan dan Susunan Pemegang Saham

Keterangan / Information	Nilai Nominal @ Rp 1.000 per saham/ Mark Nominal @ Rp 1,000 per share		
	Jumlah Saham (lembar) / Number of shares (sheet)	Jumlah Nominal (Rupiah) / Nominal Amount (Rupiah)	(%)
Modal Dasar/Authorized Capital	50.000.000	50.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/Issued and Fully Deposited Capital			
Pemegang Saham/Shareholders:			
- Sukardi Tandijono Tang	29.999.999	29.999.999.000	99,99
- Jake Pison Hawila	1	1.000	0,01
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Amount of Issued and Fully Paid-in Capital	30.000.000	30.000.000.000	100,00
Saham dalam Portepel/Shares in Portfolio	20.000.000	20.000.000.000	

Susunan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi API pada tahun 2021 adalah sebagai berikut :

Dewan Komisaris

Komisaris : Sukardi Tandijono Tang

Direksi

Direktur Utama : Jake Pison Hawila

Direktur : Tandijono Jiko

Information On Shareholders Of The Company In The Form Of Legal Entities With Share Ownership Of More Than 5%

1. PT Artha Perdana Investama ("API")

Brief History

API was established based on the Deed of Establishment of a Limited Liability Company of PT Artha Perdana Investama No. 84 dated 16 June 2000 in conjunction with the Deed of Amendment to the Articles of Association of PT Artha Perdana Investama No. 132 dated 30 August 2000.

API's articles of association were last amended by the Deed of Statement of Shareholders' Decision of PT Artha Perdana Investama No.11 dated 19 June 2020, drawn up before Shafina Kalia, SH, M.Kn., Notary in Tangerang City, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by Decree No.AHU-0042002.AH.01.02. Tahun 2020 dated 22 June 2020.

Purpose and Objectives and Business Activities

Based on Deed 11/2020, the purpose and objectives of PT API are to do business in the fields of:

1. Professional, Scientific and Technical Activities;
2. Real Estate;
3. Financial and Insurance Activities;
4. Wholesale and Retail Trade;

Capital Structure and Composition of Shareholders

Composition of Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

The composition of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors of API in 2021 is as follows:

Board of Commissioners

Commissioner : Sukardi Tandijono Tang

Board of Directors

President Director : Jake Pison Hawila

Director : Tandijono Jiko

2. PT PAM Metalindo (“PAM Metal”)

Riwayat Singkat

PAM Metalindo didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT PAM Metalindo No.07 tanggal 7 Juni 2013, dibuat dihadapan Makmur Tridharma, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

Anggaran dasar PAM metalindo terakhir diubah dengan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT PAM Metalindo No.2 tanggal 11 November 2019, dibuat di hadapan Virly Yusrini, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU- 0094483. AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 15 November 2019.

Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha

Berdasarkan Akta 2/2019, maksud dan tujuan PAM Metalindo adalah berusaha dalam bidang Pertambangan dan Penggalian, Aktivitas Profesional, Ilmiah dan Teknis, Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha tanpa Hak Opsi, Ketenagakerjaan, Agen Perjalanan, dan Aktivitas Jasa Lainnya.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut diatas, PAM Metalindo dapat melaksanakan kegiatan usaha, sebagai berikut:

- Aktivitas penunjang pertambangan, dan penggalian lainnya;
- Aktivitas konsultasi manajemen lainnya;
- Aktivitas keamanan swasta;
- Aktivitas jasa perorangan lainnya;

Struktur Permodalan dan Susunan Pemegang Saham

Keterangan / Information	Nilai Nominal @ Rp 1.000 per saham/ Mark Nominal @ Rp 1,000 per share		
	Jumlah Saham (lembar) / Number of shares (sheet)	Jumlah Nominal (Rupiah) / Nominal Amount (Rupiah)	(%)
Modal Dasar/Authorized Capital	150.000	15.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/Issued and Fully Deposited Capital			
Pemegang Saham/Shareholders:			
- Sukardi Tandijono Tang	70.004	7.000.400.000	70,01
- Jake Pison Hawila	30.001	3.000.100.000	29,99
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Amount of Issued and Fully Paid-in Capital	100.005	10.000.500.000	100,00
Saham dalam Portepel/Shares in Portfolio	49.995	4.999.500.000	

2. PT PAM METALINDO (“PAM Metal”)

Brief History

PAM Metalindo was established based on the Deed of Establishment of a Limited Liability Company PT PAM Metalindo No.07 dated 7 June 2013, drawn up before Makmur Tridharma, SH, Notary in Jakarta, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

PAM Metalindo articles of association were last amended by the Deed of Decision of the Shareholders of PT PAM Metalindo No. 2 dated 11 November 2019, drawn up before Virly Yusrini, SH, M.Kn., Notary in Jakarta, which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by Decree No.AHU-0094483.AH.01.02.Tahun 2019 dated 15 November 2019.

Purpose and Objectives and Business Activities

Based on Deed 2/2019, the purpose and objectives of PAM Metalindo is to do business in the fields of Mining and Quarrying, Professional, Scientific and Technical Activities, Leasing and Leasing Activities without Option Rights, Employment, Travel Agents, and Other Service Activities.

To achieve the above purpose and objectives, PAM Metalindo may carry out business activities, as follows:

- Other mining and excavation support activities;
- Other management consulting activities;
- Private security activities;
- Other personal service activities

Capital Structure and Composition of Shareholders

Pengurusan dan Pengawasan

Pada tahun 2022, tidak terdapat perubahan dalam susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang terdiri dari :

Dewan Komisaris:

Komisaris : Christopher Sumasto Tjia

Direksi:

Direktur : Ruddy Tjanaka

Keterangan Entitas Anak Perusahaan

PT Indrabakti Mustika (“IBM”)

Riwayat Singkat

IBM didirikan berdasarkan Akta Pendirian PT Indrabakti Mustika No.289 tanggal 18 Agustus 1988, dibuat di hadapan Misahardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta.

Anggaran dasar IBM telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Penegasan Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Sebagai Pengganti Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Secara Sirkuler PT Indrabakti Mustika No.10 tanggal 14 Oktober 2020, dibuat di hadapan Mulyani, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Karawang, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusan No.AHU-0071252.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 18 Oktober 2020.

Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha

Maksud dan tujuan IBM adalah berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT Indrabakti Mustika No.20 tanggal 16 April 2019, dibuat di hadapan I Nyoman Satria Wijaya, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang, yaitu:

- a) Menjalankan usaha dalam bidang konstruksi;
- b) Menjalankan usaha dalam bidang perdagangan besar dan eceran;
- c) Menjalankan usaha dalam bidang industri pengolahan;
- d) Menjalankan usaha dalam bidang pertambangan dan penggalian; Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, IBM dapat melaksanakan kegiatan usaha yang meliputi:

Management and Supervision

In 2022, there was no change in the composition of members of the Board of Commissioners and Board of Directors, which consists of:

Board of Commissioners:

Commissioner : Christopher Sumasto Tjia

Board of Directors:

Director : Ruddy Tjanaka

Information about Subsidiaries

PT Indrabakti Mustika (“IBM”)

Brief History

IBM was established based on the Deed of Establishment of PT Indrabakti Mustika No. 289 dated 18 August 1988, drawn up before Misahardi Wilamarta, SH, Notary in Jakarta.

IBM's articles of association have been amended several times and most recently based on the Deed of Affirmation of Shareholders' Decisions in Lieu of Circular Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Indrabakti Mustika No.10 dated 14 October 2020, drawn up before Mulyani, SH, M.Kn., Notary in Karawang Regency, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by Decree No.AHU-0071252.AH.01. 02.Tahun 2020 dated 18 October 2020.

Purpose and Objectives and Business Activities

IBM's purpose and objectives are based on the Deed of Decision of the Shareholders of PT Indrabakti Mustika No. 20 dated 16 April 2019, drawn up before I Nyoman Satria Wijaya, SH, M.Kn., Notary in Tangerang Regency, namely:

- a) Running a business in the construction sector;
- b) Running a business in the wholesale and retail trade sectors;
- c) Running a business in the processing industry;
- d) Running a business in the mining and quarrying sectors; To achieve the above purposes and objectives, IBM may carry out business activities which include:

- e) Menjalankan usaha dalam bidang konstruksi, yang meliputi: Penyiapan lahan, yang mencakup: Usaha penyiapan lahan untuk kegiatan konstruksi yang berikutnya, seperti jalan raya, pekerjaan gedung, pekerjaan sipil pertanian, perhubungan dan penyiapan lahan lainnya, seperti peledakan bukit, tes pengeboran, pengurukan, perataan, pemindahan tanah dan reklamasi pantai, pembuatan saluran drainase. Kegiatan yang termasuk Kegiatan yang termasuk pada kelompok ini antara lain, seperti pembersihan tempat yang digunakan untuk bangunan, pembukaan lahan (penggalian, pengurukan, perataan lahan konstruksi, penggalian parit, pemindahan, penghancuran atau peledakan batu dan sebagainya), penggalian, pengeboran dan pengambilan contoh untuk keperluan konstruksi, geofisika, geologi atau keperluan sejenis, persiapan lahan untuk penambangan meliputi pemindahan timbunan dan pengembangan serta persiapan lahan dan properti mineral, tidak termasuk penyiapan lahan untuk pertambangan minyak dan gas. Termasuk pembangunan lahan drainase dan pengeringan lahan pertanian atau kehutanan.
- f) Menjalankan usaha dalam bidang perdagangan besar dan eceran, yang meliputi: Perdagangan besar logam dan bijih logam, yang mencakup: Usaha perdagangan besar bijih logam dan logam dasar, seperti bijih besi dan bijih bukan besi dalam bentuk dasar, seperti bijih nikel, bijih tembaga, aluminium, besi, baja dan perdagangan besar produk logam besi dan bukan besi setengah jadi ytdl dan lain-lainnya. Termasuk perdagangan besar emas dan logam mulia lain (perak, platina).
- g) Menjalankan usaha dalam bidang industri pengolahan, yang meliputi: Industri pembuatan logam dasar bukan besi, yang mencakup: Usaha pemurnian, peleburan, pemaduan dan penuangan logam-logam bukan besi dalam bentuk dasar (ingot, billet, slab, batang, pellet, block, sheet, pig, paduan dan bubuk) seperti ingot kuningan, ingot aluminium, ingot seng, ingot tembaga, ingot timah, billet kuningan, billet aluminium, slab kuningan, slab aluminium, batang (rod) kuningan, batang aluminium, pellet kuningan, pellet aluminium, paduan perunggu, paduan nikel dan logam anti gesekan (bearing metal).
- h) Menjalankan usaha dalam bidang pertambangan dan penggalian, yang meliputi: Pertambangan bijih nikel, yang mencakup: Usaha penambangan dan pengolahan bijih nikel. Termasuk juga usaha pemanfaatannya yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha pertambangan bijih nikel, dimasukkan dalam kelompok ini.
- e) Running a business in the construction sector, which includes: Land preparation, which includes: Efforts to prepare land for subsequent construction activities, such as roads, building works, agricultural civil works, transportation and other land preparation, such as hill blasting, drilling tests, backfilling, leveling, land removal, and coastal reclamation, drainage channel construction. Activities included in this group include, among others, cleaning of places used for buildings, land clearing (excavation, backfilling, leveling of construction land, trenching, moving, rock crushing or blasting and so on), excavation, drilling and sampling for construction, geophysical, geological or similar purposes, land preparation for mining includes removal of stockpile and development and preparation of land and mineral properties, excluding land preparation for oil and gas mining. This includes the construction of drainage areas and the drying of agricultural or forestry lands.
- f) Running a business in the wholesale and retail trade sectors, which includes: Wholesale trade of metal and metal ore, which includes: Wholesale trade of metal and base metal ores, such as iron ore and non-ferrous ore in basic forms, such as nickel ore, copper ore, aluminum, iron, steel, and wholesale trade of ferrous and non-ferrous metal products semi-finished iron ytdl and others. Including wholesale trade of gold and other precious metals (silver, platinum).
- g) Running a business in the processing industry, which includes: Non-ferrous base metal manufacturing industry, which includes: Purification, smelting, integration, and casting of non-ferrous metals in basic forms (ingots, billets, slabs, rods, pellets, blocks, sheets, pigs, alloys, and powders) such as brass ingots, aluminum ingots, zinc ingots, copper ingots, tin ingots, brass billets, aluminum billets, brass slabs, aluminum slabs, brass rods, aluminum bars, brass pellets, aluminum pellets, bronze alloys, nickel alloys, and anti-friction metals (metal bearings).
- h) Running a business in the mining and quarrying sector, which includes: Nickel ore mining, which includes: Mining and processing of nickel ore. This includes the utilization business which cannot be separated administratively from the nickel ore mining business.

Struktur Permodalan dan Susunan Pemegang Saham

Struktur permodalan dan susunan pemegang saham IBM adalah sebagai berikut:

Capital Structure and Composition of Shareholders

IBM's capital structure and composition of shareholders are as follows:

Keterangan / Information	Seri A (Nilai Nominal Rp1.000.000 per saham) / Series A (Nominal Value of IDR 1,000,000 per share)		Seri B (Nilai Nominal Rp100.000 per saham) / Series B (Nominal Value of IDR 100,000 per share)		Total kepemilikan Saham Seri A dan Seri B / Total ownership of Series A and Series B Shares	
	Jumlah Saham / Number of shares	Jumlah Nilai Nominal (Rp) / Total Nominal Value (Rp)	Jumlah Saham / Number of shares	Jumlah Nilai Nominal (Rp) / Total Nominal Value (Rp)	Total Nilai Nominal (Rp) / Total Nominal Value (Rp)	Persentase Kepemilikan Jumlah Saham Seri A dan Seri B (%) / Percentage of Ownership Number of Series A Shares and Series B Shares (%)
Modal Dasar /Authorized Capital	5.000	5.000.000.000	1.134.000	113.400.000.000	118.400.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh /Issued and Fully Deposited Capital						
PT Pam Mineral	563	563.000.000	265.000	26.500.000.000	27.063.000.000	99,054
Christopher Sumasto Tjia	1.296	1.296.000.000	-	-	1.296.000.000	0,483
PT Artha Perdana Investama	1.241	1.241.000.000	-	-	1.241.000.000	0,463
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Amount of Issued and Fully Paid-in Capital	3.100	3.100.000.000	265.000	26.500.000.000	29.600.000.000	100
Saham dalam Portepel/Shares in Portfolio	1.900	1.900.000.000	869.000	86.900.000.000	88.800.000.000	

Catatan:

Berdasarkan Surat Kepala Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Sulawesi Tenggara No.540/3.136 tanggal 30 September 2020 Perihal Rekomendasi Teknis Perubahan IUP, diterangkan mengenai diberikannya perubahan Izin Usaha Pertambangan (IUP) kepada IBM yang meliputi perubahan kepemilikan saham IBM tersebut di atas.

Note:

Based on the Letter of the Head of the Office of Energy and Mineral Resources of Southeast Sulawesi Province No.540/3.136 dated 30 September 2020 Regarding the Technical Recommendation for IUP Change, it is explained about the granting of Mining Business License (IUP) change to IBM which covers change of IBM shareholders mentioned above.

Perseroan mulai investasi pada Entitas Anak IBM sejak Agustus 2020.

Company start investment on Subsidiary IBM since August 2020.

Susunan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Berdasarkan Akta 11/2019, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi IBM adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris :

Komisaris : Francisco Sumasto

Direksi:

Direktur : Ruddy Tjanaka

Composition of Members of the Board of Commissioners and Board of Directors

Based on Deed 11/2019, the composition of members of IBM's Board of Commissioners and Board of Directors are as follows:

Board Commissioner:

Commissioner : Francisco Sumasto

Board of Directors:

Director : Ruddy Tjanaka

Kronologis Pencatatan Saham

Perseroan mendapatkan tanggal efektif atas pendaftaran sebagai calon emiten perusahaan terbuka dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") pada tanggal 30 Juni 2021, dan melaksanakan pencatatan perdagangan saham Perseroan di papan perdagangan Bursa Efek Indonesia ("bursa") pada tanggal 9 Juli 2021 dengan kode saham NACL.

Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham, dengan menerbitkan saham biasa atas nama yang dikeluarkan dari portapel Perseroan sebanyak 2.000.000.000 (dua miliar) saham dengan nilai nominal Rp 20 (dua puluh Rupiah) atau sebanyak sebesar 20,7% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Keseluruhan saham tersebut ditawarkan dengan Harga Penawaran sebesar Rp 100 (seratus Rupiah) setiap saham.

Pada Penawaran Umum Perdana Saham, Perseroan juga menerbitkan Waran Seri I sebanyak 2.600.000.000 (dua miliar enam ratus juta) yang memberikan hak kepada pemegangnya untuk melakukan pembelian Saham Biasa Atas Nama yang bernilai nominal Rp 20 (dua puluh Rupiah) setiap sahamnya dengan Harga Pelaksanaan sebesar Rp 300 (tiga ratus Rupiah), sehingga total seluruhnya sebesar Rp 780.000.000.000 (tujuh ratus delapan puluh miliar Rupiah), yang dilakukan selama masa berlakunya pelaksanaan sejak tanggal penerbitan yaitu dimulai sejak tanggal 10 Januari 2022 sampai dengan 7 Juli 2023.

Waran Seri I diberikan secara cuma-cuma sebagai insentif bagi para pemegang saham baru yang namanya tercatat dalam daftar penjatahan Penawaran Umum yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek pada Tanggal Penjatahan. Setiap pemegang 10 (sepuluh) saham baru Perseroan berhak memperoleh 13 (tiga belas) waran dimana setiap 1 (satu) waran memberikan hak kepada pemegang untuk membeli 1 (satu) saham baru Perseroan yang dikeluarkan dalam portapel. Waran yang diterbitkan mempunyai jangka waktu pelaksanaan selama 2 (dua) tahun.

Share Listing Chronology

The Company obtained an effective date of registration as a prospective publicly listed company issuer from the Financial Services Authority ("OJK") on 30 June 2021, and carried out the trading of the Company's shares on the trading board of the Indonesia Stock Exchange ("exchange") on 9 July 2021 with stock code NACL.

The Company conducted an Initial Public Offering of Shares, by issuing ordinary shares issued on behalf issued from the Company's portfolio of 2,000,000,000 (two billion) shares with a nominal value of Rp20 (twenty Rupiah) or as much as 20.7% of the issued and fully paid-up capital. All shares are offered at an Offer Price of Rp100 (one hundred Rupiah) per share.

During the Initial Public Offering, the Company also issued Series I Warrants totaling 2,600,000,000 (two billion six hundred million) which entitles the holder to purchase Common Shares On Behalf for a nominal value of Rp20 (twenty Rupiah) per share with an Exercise Price of Rp300 (three hundred Rupiah), so that the total is Rp780,000,000,000 (seven hundred and eighty billion Rupiah), which is carried out during the validity period of the exercise from the date of issuance, starting from 10 January 2022 until 7 July 2023.

Series I Warrants are given free of charge as an incentive to new shareholders whose names are recorded in the allotment list of the Public Offering issued by the Securities Administration Bureau on the Allotment Date. Each holder of 10 (ten) new shares of the Company is entitled to receive 13 (thirteen) warrants where each 1 (one) warrant entitles the holder to purchase 1 (one) new share of the Company issued in the portfolio. The warrants issued have an exercise period of 2 (two) years.

Laporan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Seluruh dana hasil IPO telah digunakan seluruhnya dan digunakan sesuai dengan rencana serta telah di sampaikan pada otoritas bursa, dengan rincian sebagai berikut:

Plan for Use of Proceeds from Public Offering

The proceeds from this Initial Public Offering, after deducting the issuance costs, will be used by the Company with the following details:

Keterangan / Information	Total (Rp / IDR)
Total biaya eksplorasi IBM/Total IBM exploration cost	47.004.000.000
Total beli aktiva/Total buy assets	3.150.000.000
Total biaya eksplorasi PAM/Total pam exploration cost	20.743.689.000
Total beli aktiva/Total buy assets	1.350.000.000
IBM	
Uang muka tongkang/Barge advances	15.500.000.000
Uang muka QAQC/QAQC advances	15.174.000.000
Uang muka cut & fill/Cut & fill advance	4.000.000.000
PAM	
Uang muka tongkang/Barge advances	17.000.000.000
Uang muka QAQC/QAQC advances	20.900.000.000
Uang muka kontraktor/Contractor advances	39.577.000.000
Uang muka/Down payment	11.600.000.000
Biaya penawaran umum/General offer fees	4.001.311.000
Total / Total	200.000.000.000

Informasi Pencatatan Efek Lainnya.

Perseroan tidak menerbitkan efek selain saham, baik dalam bentuk obligasi, obligasi konversi, ataupun sukuk sepanjang tahun 2022.

Information about Other Securities Listing.

Throughout 2022, the Company issued no other securities other than shares, either in the form of bond, convertible bond, or sukuk.

Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Professions

Profesi/Profession	Identitas Lembaga/Institutional Identity	Fee
Akuntan Publik Public Accountant	Kantor Akuntan Publik/Public Accounting Firm Tjahjadi & Tamara Centennial Tower 15th Floor Unit B Jl. Gatot Subroto Kav. 24-25 Jakarta 12930 – Indonesia	Rp 325.000.000
Notaris Notary	Kantor Notaris/Notary Office Christina Dwi Utami, SH, MHUM, MKN Jl. K.H. Zainal Arifin No. 2 Komp. Ketapang Indah Blok B 2 No. 3, Jakarta - 11140 Telp: +6221 860 4595, Fax : +6221 86613138	Rp 149.895.000
Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau	PT Bima Registra Satrio Tower, Lantai 9 Jl. Prof. DR. Satrio Blok C4 No.5, Jakarta Selatan 12950	Rp 159.500.000

Pada tahun 2022, Perseroan menggunakan jasa Kantor Akuntan Publik Tjahjadi & Tamara yang melaksanakan audit laporan keuangan Perseroan tahun 2022. Pengungkapan informasi penggunaan jasa AP dan KAP beserta jaringan/asosiasi/aliansinya :

In 2022, the Company uses the services of Tjahjadi & Tamara Public Accounting Firm to audit the Company's 2022 financial statements. Disclosure of information on the use of PA and KAP services and their networks/associations/alliances:

No.	Jasa / Service	Tugas Akuntan Publik / Public Accountant Duties	Jasa yang digunakan / Services used
1	Pembukuan Bookkeeping	Jasa akuntan publik untuk mengawasi dan memastikan keakuratan data keuangan sebuah bisnis. Jenis layanan yang satu ini melibatkan pencatatan keuangan akun, dengan mendokumentasikan berbagai data-data transaksi seperti laba, rugi, arus kas, dan lain sebagainya untuk keperluan internal. Public accounting services to monitor and ensure the accuracy of business financial data. This type of service involves recording of financial accounts, documenting various transaction data such as profit, loss, cash flow, and others for internal purposes.	Tidak No
2	Akuntansi Perpajakan Tax Accounting	Jasa akuntan publik melaksanakan bertugas untuk menangani, mencatat, mengkalkulasi, menganalisa, dan membuat strategi pajak yang berkaitan dengan transaksi keuangan perusahaan. Public accounting services to handle, record, calculate, analyze, and prepare tax strategy in relation with the company's financial transactions.	Tidak No
3	Audit	Jasa akuntan publik melaksanakan pemeriksaan pemborosan keuangan, penipuan, dan kesalahan dalam praktik manajemen yang menyimpang dari standar akuntansi yang sudah ditetapkan, termasuk memeriksa apakah sebuah bisnis berjalan sesuai berdasarkan hukum dan peraturan yang berlaku agar terhindar dari kemungkinan terjadinya kesalahan atau kecurangan. Public accounting services to examine financial waste, fraud, and errors in management practices that deviate from the established accounting standards, including examine if a business is running according to applicable laws and regulations to avoid the possibility of errors or fraud.	Menggunakan Jasa Audit Use Audit Service
4	Akuntansi Forensik Forensic Accounting	Jasa ini menawarkan layanan dalam melacak dana hilang atau ketidakcocokan dalam proses akuntansi yang mungkin muncul di sepanjang laporan keuangan. This service offers a service of tracking missing funds or discrepancies in accounting processes that may appear along the financial statements.	Tidak No
5	Peninjauan Review	Peninjauan merupakan jasa penilaian berdasarkan laporan pembukuan atau catatan keuangan perusahaan dengan menggunakan prosedur analisis tertentu, misalnya seperti membandingkan catatan pembukuan dengan laporan sebelumnya untuk mengkalkulasikan berbagai rasio keuangan. Review is an appraisal service based on a company's bookkeeping reports or financial records by using specific analytical procedures, such as comparing bookkeeping records with previous reports to calculate various financial ratios.	Tidak No

04

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis



04

Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi

Indonesia memiliki kekayaan bangsa yang harus dapat dimanfaatkan sebaik mungkin untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat. Salah satunya adalah sektor pertambangan yang terbilang sangat strategis dan merupakan salah satu penggerak utama pembangunan daerah. Pencapaian Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sektor ESM tahun 2022 mencapai 351 triliun dengan pencapaian minerba sebesar 183,4 triliun yang 11 triliunnya diterima dari sektor nikel.

Harga nikel di bursa perdagangan London Metal Exchange (LME) terus memperlihatkan tren kenaikan sejak November 2022. Diproyeksikan permintaan nikel di pasar global akan terus meningkat seiring penguatan tren energi baru terbarukan. Internasional Energi Agency memprediksi permintaan nikel akan berkembang pesat 20-40 kali lipat selama periode 2020-2040. Bagi Indonesia yang merupakan salah satu produsen nikel terbesar di dunia, hal ini merupakan peluang besar.

Tinjauan operasi

Perseroan menjalankan usaha di bidang Pertambangan, bersama dengan Entitas Anak yaitu melakukan proses eksplorasi, pertambangan, dan penjualan bijih nikel (nickel ore). Bijih nikel merupakan unsur logam yang berwujud tanah residual. Karakteristik nikel yang tahan karat menjadikan komoditas logam ini sangat dibutuhkan sebagai bahan baku produksi. Saat ini, Perseroan masih berkonsentrasi pada pengembangan pertambangan dengan mengelola tambang yang sedang berjalan untuk penjualan domestik.

Lahan Konsesi

Perseroan memiliki lahan konsesi pertambangan nikel yang berlokasi di Desa Buleleng, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali. Lahan tersebut merupakan lahan Ijin Usaha Pertambangan (IUP) Operasi produksi seluas 198 Hektar, sesuai Surat Keputusan Bupati Morowali Nomor: 540.3/SK.004/DESDM/II/2012, tertanggal 17 Februari 2012 dengan Kode Wilayah: MW-058

Dari area seluas 198 Ha, seluas 47 Ha sudah tertambang dan seluas seluas 120 Ha belum ditambang. Sebagai bentuk komitmen tanggungjawab terhadap lingkungan, Perseroan telah melakukan reklamasi seluas 5 Ha dengan melakukan (penutupan bekas tambang dan penanaman pohon/reboisasi) dan reklamasi secara bertahap akan terus dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan.

Economic Overview

Indonesia has an abundance national wealth that must be optimized to improve people's welfare. One of which is the mining sector which is considered very strategic and is one of the main drivers of regional development. Achievement of Non-Tax State Revenue (PNBP) from ESM sector in 2022 reach 351 trillion, where the minerba (mineral and coal) contribute 183.4 trillion - of which 11 trillion coming from the nickel sector.

Nickel prices on the London Metal Exchange (LME) continues to show an uptrend since November 2022. It is projected that the global market demand for nickel will continue to rise following the strengthening of new renewable energy trend. International Energy Agency predicts that the nickel demand will grow rapidly by 20-40 times over the 2020-2040 period. To Indonesia, as one of the world's largest nickel producers, this is a huge opportunity.

Operational Overview

The Company runs a business in the Mining sector, together with its Subsidiaries, which carry out the exploration, mining, and sale of nickel ore. Nickel ore is a metallic element in the form of residual soil. The rust-resistant characteristics of nickel make this metal commodity highly required as a raw material for production. Currently, the Company is still concentrating on mining development by managing active mines for domestic sales.

Mining Concession

The Company owns a nickel mining concession located in Buleleng Village, Bungku Pesisir Sub-District, Morowali Regency. The land has a Mining Business Permit (IUP) for production operation covering an area of 198 hectares, according to the Morowali Regent Decree Number: 540.3/SK.004/DESDM/II/2012, dated 17 February 2012 with Area Code: MW-058

From an area of 198 Ha, 47 Ha have been mined and an area of 120 Ha has not been mined. As a form of commitment to environmental responsibility, the Company has carried out reclamation of 5 hectares by conducting closure of ex-mining and tree planting/reforestation) and gradual reclamation will continue to be carried out in a gradual and sustainable manner.

Kandungan Nikel

Bijih nikel Perseroan memiliki kadar Ni antara 1,4% - 1,8% dan untuk menambah cadangan bijih nikel Perseroan pada area blok kerja dengan total luas sekitar 51 Ha serta melakukan program eksplorasi berupa pengeboran spasi detail (infill drilling) yang berada di dalam area pertambangan Perseroan yang tercakup di dalam Ijin Usaha Pertambangan (IUP) atas nama Perseroan.

Berikut ini adalah data potensi kandungan nikel yang disampaikan oleh PT AKA Gesosains dari area pertambangan yang dimiliki oleh Perseroan:

Domain	Class	CoG	OB (BCM)	ORE (WMT)	ORE (M.WMT)	% Ni	% Co	% Fe	% SiO2	SR (BCM/TON)
LIM	Terkira (Probable)			3 20.574	0,32	1,36	0,10	40,15	11,31	
SAP	Terkira (Probable)	1,3	5.327.694	3.376.961	3,38	1,53	0,04	15,73	31,27	1,44
TOTAL				3.697.535	3,70	1,51	0,05	17,85	29,54	

IBM

IBM memiliki lahan konsesi pertambangan nikel yang berlokasi desa Lameruru, kecamatan Langgikima, kabupaten Konawe Utara, provinsi Sulawesi Tenggara. Lahan tersebut merupakan lahan Ijin Usaha Pertambangan (IUP) Operasi produksi seluas 576 Hektar.

Dalam operasi pertambangannya, area seluas 60.72 Ha sudah tertambang dan seluas seluas 325,25 Ha belum ditambang. Untuk area yang telah direklamasi secara total adalah 2,5 Ha. Area yang belum dilakukan proses reklamasi adalah seluas 5 Ha.

Kandungan Nikel

Berikut ini adalah data potensi kandungan nikel yang disampaikan oleh PT AKA Gesosains dari area pertambangan yang dimiliki oleh IBM:

Domain	Class	CoG	Juta. WMT Mil. WMT	Juta. DMT Mil. DMT	% Ni	% Co	% Fe	% SiO2	OB (Juta. BCM/ Mil. BCM)	SR (BCM/TON)
LIM	Terbukti		0,66	0,40	1,43	0,10	45,80	7,77		
SAP	Proven Terbukti	1,30	0,44	0,28	1,83	0,05	19,17	32,51	0,73	0,66
TOTAL	Proven		1,10	0,68	1,59	0,08	34,91	17,89		

Domain	Class	CoG	Juta. WMT	Juta. DMT	% Ni	% Co	% Fe	% SiO2	OB (Juta. BCM)	SR (BCM/TON)
LIM			1,70	1,03	1,45	0,10	44,26	10,10		
SAP	Terkira Probable	1,30	1,51	0,95	1,65	0,05	20,08	34,89	4,15	1,30
TOTAL			3,20	1,99	1,54	0,08	32,66	22,00		

Nickel Content

The Company's nickel ore has a Ni grade between 1.4% - 1.8% and to increase the Company's nickel ore reserves in the work block area with a total area of around 51 Ha and carry out an exploration program in the form of detailed infill drilling in the Company's mining areas covered by the Mining Business Permit (IUP) on behalf of the Company.

Following is the data on potential nickel content submitted by PT AKA Gesosains from mining areas owned by the Company:

IBM

IBM owns a nickel mining concession located in Lameruru Village, Langgikima Sub-District, North Konawe Regency, Southeast Sulawesi Province. The land has a Mining Business Permit (IUP) for production operations covering an area of 576 hectares.

In its mining operations, an area of 24.75 Ha has been mined and an area of 325.25 Ha has not been mined. The total reclaimed area is 2.5 Ha. The area where the reclamation process has not been carried out is 5 hectares.

Nickel Content

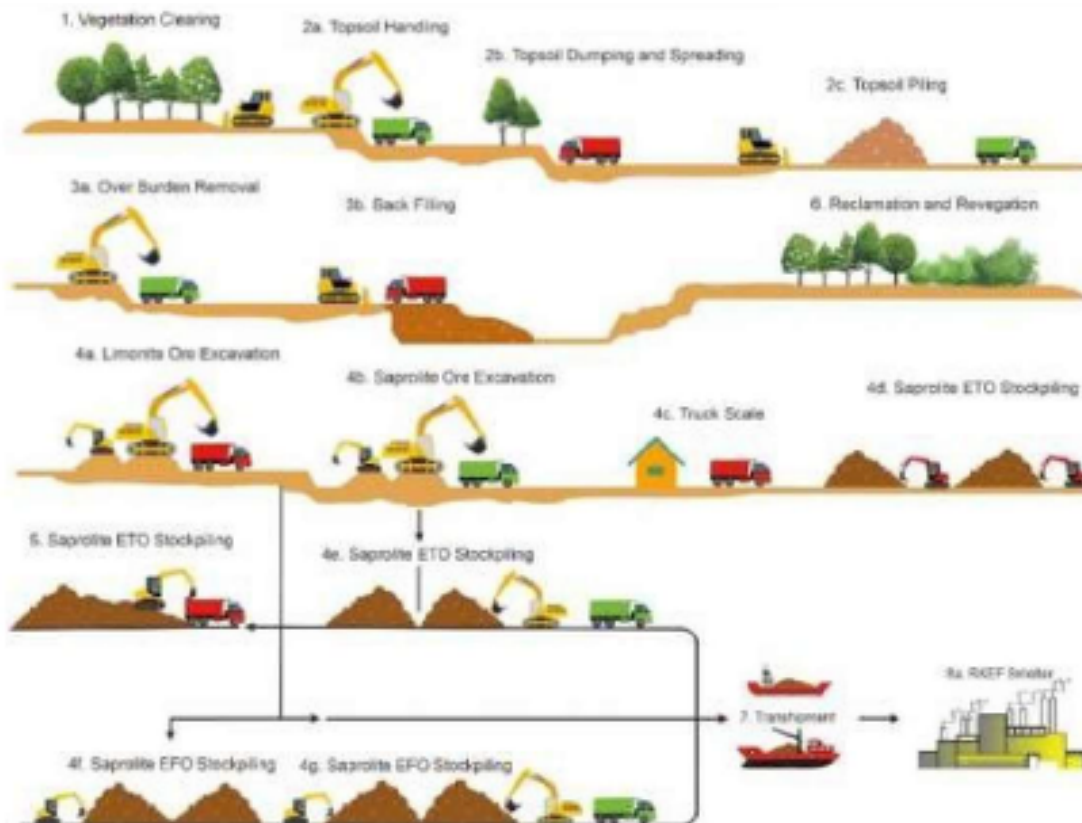
Following is the data on potential nickel content submitted by PT AKA Gesoscience from a mining area owned by IBM:

Proses Penambangan dan Transportasi

Proses penambangan dilakukan dengan sistem pertambangan terbuka. Bijih nikel digali menggunakan excavator dan diangkut menggunakan dump truck melalui jalan selebar 20 meter ke stock yard yang berjarak 2 km dari ROM tambang. Kemudian dari stock yard, bijih nikel diangkut ke pelabuhan dengan jarak tempuh 2 km untuk dimuat ke tongkang dan kemudian dikirim ke Pelabuhan bongkar.

Mining Process and Transport

The mining process is carried out using an open mining system. Nickel ore is excavated using an excavator and transported by dump truck through a 20 meter wide road to the stock yard which is located 2 km from the mine ROM. Then, from the stock yard, nickel ore is transported to the port with a distance of 2 km to be loaded onto barges and then sent to the unloading port.



Proses Pengendalian Mutu

Guna menjaga kualitas hasil tambang, Perseroan melakukan pengecekan material input dan output untuk mengontrol kualitas nikel yang dihasilkan menggunakan lab Perseroan dengan melakukan uji kualitas. Perseroan menjamin hasil uji dan analisa tidak memengaruhi dan dipengaruhi oleh pihak lain serta memenuhi standar internasional.

Kegiatan persiapan sampel dilakukan sesuai standar JIS M 8109: 1996. Seluruh sampel di preparasi di in house Perseroan, IBM, anak perusahaan dan dianalisis di laboratorium internal (epsilon4-ED XRF) dan laboratorium eksternal yang direkomendasikan oleh manajemen sebagai kontrol dalam kesetabilan alat XRF secara berkala per 2 bulan dengan sampel kontrol *round robin*.

Quality Control Process

In order to maintain the quality of mining products, the Company checks the input and output materials to control the quality of nickel produced using the Company's laboratory by conducting quality tests. The Company guarantees that the test and analysis results do not influence and are influenced by other parties and meet the international standards.

Sample preparation is conducted according to JIS M 8109: 1996 standard. All samples are prepared in-house in IBM, the Company's subsidiary, and analyzed in an internal laboratory (epsilon4-ED XRF) and an external laboratory recommended by management as a control in the stability of the XRF

Survey dan Pemetaan Menggunakan Drone UAV

Agar proses survey lebih efektif, perseroan menggunakan drone UAV VTOL untuk memetakan dan mengawasi area kerja. Satu jam drone dapat menjelajah ketinggian mencapai 150-800 meter dan memotret wilayah hingga 200-300 hektar. Drone UAV VTOL digunakan sebagai data pembandingan atas data progress kegiatan pertambangan yang sudah dilaporkan.

Volume Produksi

Berikut ini volume produksi nikel Perseroan melalui Entitas Anak.

Periode / Period	Volume (Wet Metrik Ton)	Nilai Penjualan / Sales Value (jutaan / million Rupiah)
2022	1.498.910	1.096.987.599.806
2021	797.094,86	419.446.938.854

Profitabilitas / Profitability

Profitabilitas	2022	2021	Profitability
Penjualan	1.096.987.599.806	419.446.938.854	Sales
Beban Pokok Penjualan	(823.855.603.718)	(320.890.247.775)	Cost of Sales
Laba Kotor	273.131.996.088	98.556.691.079	Gross Profit

Tinjauan Pemasaran

Saat ini, nikel hasil tambang Perseroan seluruhnya masih dijual untuk kebutuhan pasar dalam negeri, mengingat permintaan nikel dalam negeri juga sangat tinggi. Nikel hasil tambang Perseroan diserap oleh perusahaan yang bergerak dibidang industri pengolahan logam.

Dalam hal pemasaran Perseroan senantiasa menjalin komunikasi yang baik dengan seluruh pelanggan disertai terus menjaga kualitas, konsistensi serta kontinuitas hasil produksi, sehingga pelanggan merasa puas memiliki stabilitas stok bahan baku yang cukup.

Perseroan berkomitmen untuk menjaga prinsip konservasi mineral melalui optimasi pemanfaatan bijih nikel baik di perseroan maupun entitas anak. Perseroan melakukan pemanfaatan bijih kadar rendah (low grade) dengan melakukan blending antara high grade dengan low grade melalui upaya penerapan konservasi mineral sehingga bijih kadar rendah yang sebelumnya dianggap waste dapat diolah dan dipasarkan.

Perseroan melakukan diversifikasi bijih nikel (High grade, medium grade dan low grade) dimana penggolongan tersebut dapat berubah sesuai dengan yang dibutuhkan oleh market(pabrik). Sehingga dalam hal pemasaran bijih nikel, relatif tidak memiliki banyak hambatan, mengingat tingginya permintaan dan komitmen Perseroan dalam memberi solusi bagi para pelanggan

Selain itu Perseroan juga menyediakan diversifikasi bijih nikel dengan kandungan spesifikasi bijih nikel tertentu sesuai dengan yang dibutuhkan oleh market (pabrik). Sehingga dalam hal pemasaran bijih nikel, relatif tidak memiliki banyak hambatan, mengingat tingginya permintaan dan komitmen Perseroan dalam memberi solusi bagi para pelanggan.

Survey and Mapping Using Drone UAV

To enable a more effective survey, the company uses UAV VTOL drone to map and monitor the work area. In an hour the drone is able to reach altitudes of 150-800 meters and photographing areas up to 200-300 hectares. The UAV VTOL drone is used as comparative data on reported mining activity progress data.

Production Volume

Following is the volume of the Company's nickel production through its Subsidiaries

Marketing Overview

Currently, all of the nickel from the Company's mines is sold to domestic market, as the domestic demand for nickel is also very high. The Company's nickel mining products are absorbed by companies engaged in the metal processing industry.

In terms of marketing, the Company always maintains good communication with all customers while continuously maintain the quality, consistency, and continuity of production yield, so that customers are satisfied for having a sufficient stock of raw materials.

The company is committed to maintain a mineral conservation principle by optimizing the nickel ore utilization both in the company and its subsidiaries. The Company is utilizing low grade ore by blending high grade and low grade through mineral conservation efforts, enabling the low grade ore which is previously considered as waste can be processed and marketed.

The company is diversifying the nickel ore (high grade, medium grade, and low grade) where the classification may change based on the market (factory) needs. So that in terms of marketing the nickel ore, there is relatively not that many obstacles, considering the high demand and the Company's commitment in providing solutions for the customers

The Company also provides nickel ore diversification with specific nickel ore content following the market (factory) requirement. So that in terms of marketing the nickel ore, there is relatively not that many obstacles, considering the high demand and the Company's commitment in providing solutions for the customers.

Keunggulan Kompetitif

IUP Perseroan

- Perseroan mengelola lahan milik pemerintah dengan status Kawasan Hutan Produksi berdasarkan IPPKH Perseroan.
- Perseroan memiliki sumber daya dan cadangan yang sudah terverifikasi dengan standarisasi KCMI 2017 sehingga optimalisasi sumber daya dan cadangan dapat menyesuaikan dengan kebutuhan pasar
- Perseroan memiliki infrastruktur penambangan yang terintegrasi dengan fasilitas laboratorium dalam rangka menjamin kualitas produk seakurat mungkin
- Perseroan telah membangun dermaga JETTY yang memiliki kapasitas slot atau pintu 5-6 tongkang (dimana masing-masing tongkang berkapasitas 7.500 - 10.000 MT) yang terletak diujung jalan hauling dengan jarak 3 – 5 km dari pit tambang ke pelabuhan.
- Perseroan memiliki IUP yang berlokasi strategis, berada di sepanjang pantai timur provinsi Sulawesi Tenggara dan Sulawesi Tengah. Disepanjang Pantai Timur Sulawesi terdapat 2 kawasan industri besar yang bergerak dibidang pengolahan dan pemurnian nikel yaitu Virtue Dragon Nickel Industry dan Indonesia Morowali Industrial Park.

IUP IBM

- IBM mengelola lahan milik pemerintah yang berstatus Kawasan Hutan Produksi dan telah memiliki Ijin Pinjam Pakai Kawasan Hutan (IPPKH) berdasarkan Keputusan Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal No.54/1/IPPKH/PMDN/2017 tanggal 5 Juni 2017 tentang Ijin Pinjam Pakai Kawasan Hutan untuk Operasi Produksi bijih Nikel dan sarana penunjangnya atas nama PT Indrabakti Mustika seluas ± 537,21 Ha pada Kawasan Hutan Produksi Tetap di Kabupaten Konawe Utara Provinsi Sulawesi Tenggara dengan masa berlaku sesuai masa berlakunya IUP Operasi Produksi PT Indrabakti Mustika.
- IBM memiliki sumber daya dan cadangan yang sudah terverifikasi dengan standarisasi KCMI 2017 sehingga optimalisasi sumber daya dan cadangan dapat menyesuaikan dengan kebutuhan pasar
- IBM memiliki infrastruktur penambangan yang terintegrasi dengan fasilitas laboratorium dalam rangka menjamin kualitas produk seakurat mungkin
- Perseroan telah membangun dermaga JETTY yang memiliki kapasitas slot atau pintu 3-4 tongkang (dimana masing-masing tongkang berkapasitas 7.500 - 10.000 MT) yang terletak diujung jalan hauling dengan jarak 3 – 5 km dari pit tambang ke pelabuhan.
- IBM memiliki IUP yang berlokasi strategis, berada di sepanjang pantai timur provinsi Sulawesi Tenggara dan Sulawesi Tengah. Disepanjang Pantai Timur Sulawesi terdapat 2 kawasan industri besar yang bergerak dibidang pengolahan dan pemurnian nikel yaitu Virtue Dragon Nickel Industry dan Indonesia Morowali Industrial Park.

Competitive Advantage

Company IUP

- Company manages land owned by the government with the status of Production Forest Area based on the Company's IPPKH.
- Company has verified resources and reserves with 2017 KCMI standardization so that the optimization of resources and reserves can adapt to market needs
- Company has mining infrastructure integrated with laboratory facility to ensure the product quality is as accurate as possible
- Company has built a JETTY wharf with slot or gate capacity of 5-6 barges (where each barge has a capacity of 7,500 - 10,000 MT) located at the end of the hauling road with a distance of 3-5 km from the mining pit to port.
- Company has strategically-located IUPs along the east coast of Southeast Sulawesi and Central Sulawesi Provinces. Along the East Coast of Sulawesi, there are 2 large industrial areas engaged in nickel processing and refining: Virtue Dragon Nickel Industry and Indonesia Morowali Industrial Park.

IBM IUP

- IBM manages government-owned land with Production Forest status and already has a Borrow-to-Use Forest Area Permit (IPPKH) based on the Decree of the Head of Investment Coordinating Board No. 54/1/IPPKH/PMDN/2017 dated 5 June 2017 on Borrow-to-Use Forest Area Permits for Production Operation of Nickel ore and its supporting facilities on behalf of PT Indrabakti Mustika covering an area of ± 537.21 Ha in a Permanent Production Forest Area in North Konawe Regency, Southeast Sulawesi Province with a validity period following the validity period of Production Operation IUP of PT Indrabakti Mustika.
- IBM has verified resources and reserves with 2017 KCMI standard so that resource and backup optimization can adapt to market needs.
- IBM has a mining infrastructure integrated with laboratory facility to ensure the product quality is as accurate as possible
- Company has built a JETTY wharf with slot or gate capacity of 3-4 barges (where each barge has a capacity of 7,500 - 10,000 MT) located at the end of the hauling road with a distance of 3-5 km from the mining pit to port.
- IBM has strategically-located IUPs along the east coast of Southeast Sulawesi and Central Sulawesi provinces. Along the East Coast of Sulawesi, there are 2 large industrial areas engaged in nickel processing and refining: Virtue Dragon Nickel Industry and Indonesia Morowali Industrial Park.

Tinjauan keuangan

Analisis dan Pembahasan Manajemen mengenai kinerja keuangan disusun berdasarkan data keuangan yang mengacu pada Laporan Keuangan Perseroan untuk tanggal dan tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tjahjadi & Tamara dalam laporan No. 00158/2.0853/AU.1/02/0169-1/1/III/2023 tertanggal 30 Maret 2023 dengan opini wajar tanpa pengecualian.

Posisi Keuangan (dalam Rupiah)	2022	2021	%	Financial Positions (in Rupiah)
Jumlah Aset Lancar	513.358.376.621	334.254.721.473	53,58%	Total Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	87.516.019.851	83.092.636.454	5,32%	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	600.874.396.472	417.347.357.927	43,97%	TOTAL ASSETS
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	92.472.757.720	64.286.376.302	43,84%	Total Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	11.085.838.151	5.966.892.486	46,17%	Total Non-current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	103.558.595.871	70.253.268.788	47,4%	TOTAL LIABILITIES
JUMLAH EKUITAS	497.315.800.601	347.094.089.139	43,28%	TOTAL EQUITY

Total Aset

Perseroan membukukan total aset sebesar Rp 600,8 miliar pada tahun 2022. Jumlah tersebut meningkat 43,97% atau sebesar Rp 183,5 miliar dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp 417,3 miliar. Peningkatan tersebut khususnya disebabkan oleh aset lancar yang mengalami peningkatan sebesar Rp 179,1 miliar.

Total Aset Lancar

Pada tahun 2022, total aset lancar Perseroan mencapai Rp 513,3 miliar, meningkat 53,58% atau setara Rp 179,1 miliar dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp 334,2 miliar. Peningkatan aset lancar terutama berasal dari peningkatan piutang dari Rp 56,6 miliar di tahun 2021 menjadi Rp 194 miliar di tahun 2022.

Total Aset Tidak Lancar

Total aset tidak lancar Perseroan pada tahun 2022 tercatat sebesar Rp 87,5 miliar, meningkat 5,32% atau setara Rp 4,4 miliar dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp 83,1 miliar. Peningkatan tersebut disebabkan oleh meningkatnya kas yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp 5,3 miliar atau 60,1%.

Liabilitas

Total Liabilitas

Perseroan mencatatkan total liabilitas sebesar Rp 103,6 miliar pada tahun 2022. Jumlah tersebut meningkat 47,4% atau sebesar Rp 33,3 miliar dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp 70,2 miliar. Pertumbuhan tersebut disebabkan oleh liabilitas jangka pendek dan liabilitas jangka panjang yang mengalami peningkatan masing-masing sebesar Rp 28,2 miliar dan Rp 5,1 miliar.

Financial review

Management's Discussion and Analysis on financial performance is prepared based on financial data that is referring to Company's Financial Statements for dates and years ending 31 December 2022 and 2021 which have been audited by Tjahjadi & Tamara Public Accounting Firm in report No. 00158/2.0853/AU.1/02/0169-1/1/III/2023 dated 30 March 2023 with unqualified opinion.

Total Assets

In 2022, the company recorded total assets of Rp600.8 billion. This is a 43.97% increase or Rp183.5 billion compared to Rp417.3 billion of the previous year. This increase was mainly due to a Rp179.1 billion increase in current assets.

Total Current Assets

In 2022, the Company's total current assets reached Rp513.3 billion, a 53.58% increase or the equivalent of Rp179.1 billion compared to Rp334.2 billion recorded in 2021. The increase in current assets mainly came from increase in receivables from Rp56.6 billion in 2021 to Rp194 billion in 2022.

Total Non-Current Assets

In 2022, the Company's total non-current assets recorded at Rp87.5 billion, an 5.32% increase or the equivalent of Rp4.4 billion compared to Rp83.1 billion recorded in 2021. The increase was due to Rp5.3 billion or 60.1% increase in restricted cash.

Liabilities

Total Liabilities

In 2022, the company recorded total liabilities of Rp103.6 billion. This is a 47.4% increase or Rp33.3 billion compared to the previous year of Rp70.2 billion. Such growth was due to increasing current liabilities and non-current liabilities of Rp28.2 billion and Rp5.1 billion, respectively.

Total Liabilitas Jangka Pendek

Pada tahun 2022, total liabilitas jangka pendek Perseroan mencapai Rp 92,5 miliar, meningkat 43,84 % atau setara Rp 28,2 miliar dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp 64,3 miliar. Peningkatan liabilitas jangka pendek terutama berasal dari utang pajak sebesar Rp 32,8 miliar.

Total Liabilitas Jangka Panjang

Total liabilitas jangka panjang perseroan pada tahun 2022 tercatat sebesar Rp 11,1 miliar, meningkat 46,17% atau setara Rp 5,1 miliar dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp 6 miliar. Peningkatan tersebut disebabkan oleh meningkatnya liabilitas imbalan kerja karyawan di tahun 2022.

Ekuitas

EKUITAS (dalam Rupiah)	2022	2021	%	EQUITY (in Rupiah)
Modal saham - nilai nominal Rp20 per lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021	193.250.321.140	193.250.000.000	0,0002%	Share capital-per value of Rp 20 per share as of December 31, 2021 and 2020,
Modal dasar - 30.650.000.000 lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021				Respectively Authorized capital-30.650.000.000 and 1.000 shares as of December 31, 2021 and 2020, respectively
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9.662.516.057 dan 9.662.500.000 lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021				Issued and fully paid-in-capital 9.662.500.000 and 7.662.500.000 shares as of December 31, 2021 and 2020, respectively
Tambahan modal disetor	153.649.135.477	153.644.639.517	0,003%	Additional paid-in-capital
Komponen ekuitas lainnya	6.800.438.956	6.800.438.956	-	Other equity component
Kerugian komprehensif lain	(2.860.317)	(13.662.852)	79,06%	Other comprehensive loss
Saldo laba (defisit)	142.647.231.716	(7.082.650.012)	2114%	Retained earnings (deficit)
JUMLAH EKUITAS DIATRIBUSIKAN KEPADA ENTITAS INDUK	496.344.266.972	346.598.765.609	43,20	TOTAL EQUITY ATTRIBUTABLE TO PARENT ENTITY
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI	971.533.629	495.323.530	96,14	NON-CONTROLLING INTEREST
JUMLAH EKUITAS	497.315.800.601	347.094.089.139	43,28	TOTAL EQUITY

Total Ekuitas

Pada tahun 2022, total ekuitas Perseroan tercatat sebesar Rp 497,3 miliar. Jumlah tersebut meningkat 43,28% atau sebesar Rp 150,2 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp 347,1 miliar. Peningkatan ini disebabkan karena saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya mengalami peningkatan sebesar Rp 149,7 miliar.

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan

Labarugi (dalam Rupiah)	2022	2021	%	Profit or Loss (in Rupiah)
PENJUALAN	1.132.267.113.854	419.446.938.854	170,7%	SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(869.980.512.229)	(322.609.778.405)	169,67%	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO	262.286.601.625	96.837.160.449	170,85%	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	(79.250.335.316)	(37.352.472.939)	112,17%	General and administrative expenses
LABA (RUGI) USAHA	183.036.266.309	59.484.687.510	207,7%	OPERATING INCOME (LOSS)
Beban usaha lainnya	18.685.272.432	1.359.229.978	1.274,7%	Other operating expenses
Penghasilan keuangan	881.189.402	590.391.042	49,25%	Finance Income
Beban keuangan	(177.338.437)	(148.297.378)	19,58%	Finance cost
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	202.425.389.706	61.286.011.152	230,3%	INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSES
Manfaat (Beban) Pajak penghasilan	(52.219.388.667)	(15.787.484.180)	230,76%	

Total Current Liabilities

In 2022, the Company's total current liabilities reached Rp92.5 billion, a 43.84% increase or the equivalent of Rp28.2 billion compared to Rp64.3 billion recorded in 2021. The increase in current liabilities mainly came from taxes payable of Rp32.8 billion.

Total Non-Current Liabilities

In 2022, the company's total non-current liabilities recorded at Rp11.1 billion, a 46.17% increase or the equivalent of Rp5.1 billion compared to Rp6 billion recorded in 2021. The increase was due to an increase in employee benefit liability in 2022.

Equity**Total Equity**

In 2022, the Company's total equity is recorded at Rp497.3 billion. This is a 43.28% increase or Rp150.2 billion compared to Rp347.1 billion recorded in the previous year. This increase was due to the increase of unappropriated retained earnings of Rp149.7 billion.

Statements of Profit or Loss

Labu Rugi (dalam Rupiah)	2022	2021	%	Profit or Loss (in Rupiah)
LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN	150.206.001.039	45.498.526.972	230,1%	NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali imbalan kerja karyawan	13.965.798	(2.432.130)	674,2%	Remeasurements of employee benefit liability
Pajak terkait	(3.072.475)	1.360.940	-325,7%	Related taxes
LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	150.216.894.362	45.497.455.782	230,16%	COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
Laba (Rugi) neto yang dapat diatribusikan kepada				Net (income) loss attributable to:
Entitas Induk	149.729.881.728	45.362.083.994	230,07%	Parent entity
Keuntungan non-pengendali	476.119.311	136.442.978	248,9%	Non-controlling interest
LABA (RUGI) NETO TAHUN BERJALAN	150.206.001.039	45.498.526.972	230,1%	NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
Laba (Rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Comprehensive income (loss) attributable to:
Entitas Induk	149.740.684.263	45.361.036.741	230,11%	Parent entity
Keuntungan non-pengendali	476.210.099	136.419.041	249,08%	Non-controlling interest
LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	150.216.894.362	45.497.455.782	230,16%	COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR DAN DILUSIAN	15,50	5,26		INCOME (LOSS) PER SHARES BASIC AND DILUTED

Pendapatan**Revenue**

Pendapatan (dalam Rupiah)	2022	2021	%	Revenue (in Rupiah)
Pendapatan	1.132.267.113.854	419.446.938.854	170%	Revenue

Sepanjang tahun 2022, Perseroan berhasil membukukan pendapatan sebesar Rp 1,13 triliun, meningkat sebesar 170,7% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp 419,4 miliar. Peningkatan ini disebabkan oleh peningkatan dari pendapatan Perseroan sebesar 170,7% atau setara Rp 712,8 miliar.

Throughout 2022, the Company managed to record revenue of Rp1.13 trillion, a 170.7% increase compared to Rp419.4 billion recorded in the previous year. This increase was due to a 170.7% increase in the Company's revenue or the equivalent of Rp712.8 billion.

Beban Pokok Pendapatan**Cost of Revenue**

Pada tahun 2022, beban pokok pendapatan mengalami peningkatan sebesar Rp 547,3 miliar atau setara 169,67 % dari Rp 322,6 miliar menjadi Rp 869,9 miliar. Hal ini diakibatkan dari meningkatnya biaya kontraktor, biaya tongkang, biaya royalty, biaya lain-lain.

In 2022, the cost of revenue increased by Rp547.3 billion or the equivalent of 169.67% from Rp322.6 billion to Rp869.9 billion. This is due to the increases in contractor cost, barge cost, royalty fee, other cost.

Laba Bruto**Gross Profit**

Laba bruto Perseroan meningkat sebesar 170,85% pada tahun 2022 menjadi Rp 262,3 miliar dari Rp 96,8 miliar pada tahun 2021. Peningkatan laba bruto tersebut disebabkan oleh peningkatan pendapatan.

In 2022, the Company's gross profit increased by 170.85% to Rp262.3 billion from Rp96.8 billion in 2021. The increase in gross profit was due to the increasing revenue.

Laba (Rugi) Sebelum (Beban) Manfaat Pajak Penghasilan**Profit (Loss) Before Income Tax Benefit (Expenses)**

Laba (Rugi) Sebelum (Beban) Manfaat Pajak Penghasilan Pada tahun 2022, laba sebelum beban pajak penghasilan mengalami peningkatan sebesar Rp 141,1 miliar atau 230,3% dari laba Rp 61,3 miliar menjadi Rp 202,4 miliar pada tahun 2022. Peningkatan ini disebabkan oleh peningkatan pendapatan sebesar Rp 712,8 miliar.

In 2022, profit before income tax expense increased by Rp141.1 billion or 230.3% from profit of Rp61.3 billion to Rp. 202.4 billion in 2022. This increase was due to the increase in revenue of Rp712.8 billion.

Penghasilan Komprehensif Lain – Setelah Pajak

Penghasilan komprehensif lain – setelah pajak Perseroan pada tahun 2022 menjadi Rp 150,2 miliar dari tahun sebelumnya sebesar Rp 45,5 miliar. Hal ini juga dipengaruhi oleh peningkatan pendapatan Perseroan.

Laba (Rugi) Neto Tahun Berjalan

Laba neto tahun berjalan pada tahun 2022 tercatat sebesar Rp 150,21 miliar, meningkat 230,1% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat laba sebesar Rp 45,5 miliar. Peningkatan ini dipengaruhi oleh pendapatan Perseroan.

Laporan Arus Kas

Dalam Rupiah	2022	2021	In Rupiah
Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Operasi	9.222.736.715	(101.457.985.763)	Net Cash Used In Operating Activities
Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(10.218.781.573)	(11.191.011.764)	Net Cash Used In Investing Activities
Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Pendanaan	(2.382.936.688)	184.813.163.648	Net Cash Provided By Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN BANK	(3.378.981.546)	72.164.166.121	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND BANK
KAS DAN BANK PADA AWAL TAHUN	98.880.106.380	26.715.940.259	CASH AND CASH EQUIVALENT AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN BANK PADA AKHIR TAHUN	95.501.124.834	98.880.106.380	CASH AND CASH EQUIVALENT AT END OF YEAR

Arus Kas Bersih digunakan untuk Aktivitas Operasi

Pada tahun 2022, arus kas bersih digunakan untuk aktivitas operasi sebesar Rp 9,2 miliar mengalami peningkatan sebesar Rp 110,7 miliar dibandingkan pada tahun sebelumnya sebesar Rp -101,4 miliar. Hal ini disebabkan oleh peningkatan penerimaan kas dari pelanggan.

Arus Kas Bersih digunakan untuk Aktivitas Investasi

Arus kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp -10,2 miliar pada tahun 2022 menurun sebesar Rp 972 juta dari tahun sebelumnya sebesar Rp -11,2 miliar. Penurunan ini diakibatkan dari penurunan perolehan aset tetap.

Arus Kas Bersih diperoleh dari Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2022, arus kas bersih diperoleh dari aktivitas pendanaan sebesar Rp -2,38 miliar yang berasal dari setoran modal. Arus kas dari aktivitas pendanaan ini mengalami penurunan sebesar Rp 187,1 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar Rp 184,8 miliar.

Kemampuan membayar utang

Rasio	2022	2021	Ratio
Rasio Likuiditas			Liquidity Ratio
Rasio Lancar	5,5	5,2	Current Ratio
Rasio Solvabilitas			Solvency Ratio
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset	0,17	0,16	Total Liabilities to Total Assets
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas	0,21	0,2	Total Liabilities to Total Equity

Other Comprehensive Income - After Tax

In 2022, the Company's other comprehensive income - after tax reached Rp150.2 billion from Rp45.5 billion in the previous year. This is also influenced by the increasing Company's revenue.

Net Income (Loss) for the Year

In 2022, the net income for the is recorded at Rp150.21 billion, a 230.1% increase from Rp45.5 billion recorded in the previous year. This increase was influenced by the Company's revenue.

Statements of Cash Flow**Net Cash Flow used in Operating Activities**

In 2022, net cash flow used in operating activities is Rp9.2 billion, a Rp110.7 billion increase compared to Rp -101.4 billion used in the previous year. This is due to an increase in cash receipts from customers.

Net Cash Flow used in Investing Activities

In 2022, net cash flow used in investing activities is Rp -10.2 billion, a Rp972 million drop from Rp -11.2 billion used in the previous year. This drop is due to a decrease in the acquisition of fixed assets.

Net Cash Flow is retrieved from Financing Activities

In 2022, the net cash flow retrieved from financing activities is Rp -2.38 billion, which comes from paid-in capital. Cash flow from financing activities decreased by Rp187.1 billion compared to Rp184.8 billion in the previous year.

Ability to pay debt

Rasio Likuiditas

Pada tahun 2022, rasio lancar tercatat sebesar 0,3 lebih rendah dibandingkan tahun 2021 sebesar 5,5. Meskipun kinerja rasio likuiditas mengalami penurunan, namun Perseroan masih mampu memenuhi kewajiban jangka pendek dengan baik.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas Perseroan yang tercatat melalui perbandingan total liabilitas terhadap total aset dan total liabilitas terhadap total ekuitas. Masing-masing komponen tersebut tercatat sebesar 0,17 dan 0,21, mengalami peningkatan jika dibandingkan tahun 2021 yang masing-masing sebesar 0,01. Kinerja rasio ini menunjukkan bahwa Perseroan mampu memenuhi kewajiban jangka panjang dengan baik.

Tingkat kolektibilitas piutang

Kolektibilitas piutang Perseroan menggambarkan seberapa efektif Perseroan mengelola tagihan-tagihan kepada pihak ketiga sebagaimana tercermin dari umur piutang atau jangka waktu pencairan piutang. Pada tahun 2022, tingkat kolektibilitas piutang tahun 2022 sebesar 1 - 30 hari.

Struktur Modal

Perseroan mengelola struktur permodalannya dengan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan tinjauan analisis aspek ekonomi secara global maupun nasional. Perseroan dapat melakukan beberapa upaya dalam rangka memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, yaitu dengan menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru serta pendanaan melalui pinjaman jika diperlukan dengan tetap menjaga prinsip kehati-hatian. Perseroan mengawasi modal menggunakan rasio utang terhadap ekuitas, yang merupakan nilai utang dibagi dengan jumlah ekuitas.

	2022	2021	
Liabilitas	103.558.595.871	70.253.268.788	Liabilities
Ekuitas	497.315.800.601	347.094.089.139	Equity

Investasi barang modal

Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal sepanjang tahun 2022.

Ikatan yang material untuk investasi barang modal

Perseroan tidak memiliki ikatan material terkait investasi barang modal sepanjang tahun 2022. Seluruh aktivitas investasi barang modal menggunakan anggaran yang telah dialokasikan oleh Perseroan.

Liquidity Ratio

In 2022, the current ratio is recorded at 0.3, lower than 5.5 in 2021. Although the liquidity ratio performance decreased, the Company is still able to meet its short-term obligations well.

Solvency Ratio

The Company's solvency ratio is recorded from a comparison of total liabilities to total assets and total liabilities to total equity. Each of these components are recorded at 0.17 and 0.21, an increase of 0.01 each compared to 2021. The ratio performance shows that the Company is able to meet its long-term obligations well.

Account Receivables Collectability Level

Company's collectability of receivables illustrates how effective the Company manages invoices to third parties as reflected in the aging of receivables or receivables disbursement period. In 2022, the account receivables collectability level is 1 - 30 days.

Capital Structure

The Company manages its capital structure by making necessary adjustments, based on the analysis of global and national economic aspects. The Company can make several efforts to maintain and adjust the capital structure, i.e., by adjusting dividend payments to shareholders, issue new shares and funding through loans if necessary while keeping the principle of prudence. The company is monitoring its capital with debt-to-equity ratio, which is the total debt divided by total equity.

Capital goods investment

Throughout 2022, the company has no material commitments for capital goods investment.

Material commitments for capital goods investment

Throughout 2022, the company has no material commitments for capital goods investment. All capital goods investment activities use the Company allocated budget.

Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum

Pada proses Penawaran Umum Perdana Saham yang telah dilaksanakan, Perseroan berhasil menghimpun dana dengan nilai sesuai dengan yang direncanakan yaitu memperoleh dana sebesar Rp 200.000.000.000, sedangkan untuk penggunaannya telah dilaporkan kepada otoritas bursa dengan rincian sebagai berikut:

Keterangan	Total	
Total Biaya Eksplorasi IBM	47.004.000.000	Total IBM Exploration Cost
Total Beli Aktiva	3.150.000.000	Total Buy Assets
Total Biaya Eksplorasi Perseroan	20.743.689.000	Total The Company Exploration Cost
Total Beli Aktiva	1.350.000.000	Total Buy Assets
IBM		IBM
Uang Muka Tongkang	15.500.000.000	Barge Advances
Uang Muka QAQC	15.174.000.000	QAQC Advances
Uang Muka Cut & Fill	4.000.000.000	Cut & Fill Advance
Perseroan		THE COMPANY
Uang Muka Tongkang	17.000.000.000	Barge Advances
Uang Muka QAQC	20.900.000.000	QAQC Advances
Uang Muka Kontraktor	39.577.000.000	Contractor Advances
Uang Muka	11.600.000.000	Down Payment
Biaya Penawaran Umum	4.001.311.000	Public Offering Fees
TOTAL	200.000.000.000	TOTAL

Informasi Material terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal

Pada tahun 2022, tidak terdapat informasi yang bersifat material mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, atau restrukturisasi utang/ modal Perseroan.

Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi/Pihak Berelasi

Pada tahun 2022 tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan atau transaksi dengan pihak afiliasi/pihak berelasi.

Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan/atau Karyawan

Pada tahun 2022 Perseroan tidak melaksanakan program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen (ESOP/MSOP).

Realization on the use of proceeds from the public offering

In the process of the Initial Public Offering that has been carried out, the Company has succeeded in raising funds with the value as planned, which is Rp. 200,000,000,000, while its use has been reported to the stock exchange authority with the following details:

Material Information related to Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring

In 2022, there is no material information on investment, expansion, divestment, business merger/consolidation, acquisition, or debt/capital restructuring of the Company.

Material Transaction Containing Conflicts of Interest or Transaction with Affiliated/Related Parties

In 2022 there is no material transaction containing conflicts of interest or transaction with affiliated/related parties.

Management and/or Employee Share Ownership Program

In 2022 the Company does not implement the employee and/or management share ownership program (ESOP/MSOP).

Kebijakan Dividen

Dalam RUPS tanggal 6 Juli 2022 dengan nomor Akta No. 40 tahun 2022 Perusahaan memutuskan tidak membagikan dividen untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 diakrenakan Perseroan masih mengalami defisit tahun berjalan sebesar Rp 7.082.650.012-

Namun sebagai perusahaan terbuka, di tahun-tahun mendatang dengan mempertimbangkan kemampuan Perseroan serta aspek lainnya, Perseroan dapat merencanakan untuk membayar dividen dengan pelaksanaan yang sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Dividend Policy

In the GMS on 6 July 2022 with Deed number No. 40 of 2022 The company decided not to distribute dividends for the financial year ending 31-12-2021 because the company still experienced a current year deficit of IDR 7,082,650,012-

However, as a public company, in the coming years by considering the Company's capabilities as well as other aspects, the Company may plan to distribute dividends in accordance with applicable regulations.

Perbandingan antara Target/Proyeksi dan Realisasi Target

Comparison of Targets/Projections and Target Realization

Uraian	2022		Pencapaian / Achievement %	Description
	Target / Target	Realisasi / Realization		
Kapasitas produksi	1.800.000	1.633.130	-9,27%	Production
Pendapatan	1.800.000	1.615.308,92	-10,26%	Revenue
Aset	600.000.000.000	600.874.396.472	0,14%	Assets
Laba tahun berjalan	100.000.000.000	150.206.001.039	50,2%	Net income for the year
Ekuitas	500.000.000.000	497.315.800.601	-0,54%	Equity

Prospek Usaha Perseroan

Company's Business Prospect

Prospek Usaha Pertambangan Bijih Nikel

Nickel Ore Mining Business Prospects

Asosiasi Penambang Nikel Indonesia (APNI) menyampaikan industri nikel memiliki peluang yang besar di 2023. Nikel merupakan komoditas mineral strategis Indonesia, dimana Indonesia termasuk dalam 10 besar negara penghasil nikel di dunia. Berdasarkan data Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral pada 2019 lalu, dari cadangan nikel yang tersimpan saja terdapat deposit 72 juta ton.

Indonesian Nickel Miners Association (APNI) stated the nickel industry has huge opportunity in 2023. Nickel is Indonesia's strategic mineral commodity, where Indonesia ranked in the top 10 of world's nickel producing countries. Based on data from the Ministry of Energy and Mineral Resources in 2019, from the stored nickel reserve alone there are 72 million tons deposit.

Dengan berbagai kegunaan nikel di kalangan industri dunia. Potensi jumlah nikel yang ada saat ini harus terus ditingkatkan kualitas pengolaannya. Pemilihan proses yang berkualitas tinggi akan meningkatkan daya saing produk nikel Indonesia. Bukan hal yang tidak mungkin nantinya Indonesia akan menjadi negara penghasil bahan baku utama pembuatan baterai kendaraan listrik di dunia.

With various uses of nickel in the world industries. The potential amount of nickel existing today must continue to be improved in its management quality. Selection of a high quality process will increase the competitiveness of Indonesian nickel products. It is possible that in the future Indonesia will be the main raw material producing country for electric vehicle batteries in the world.

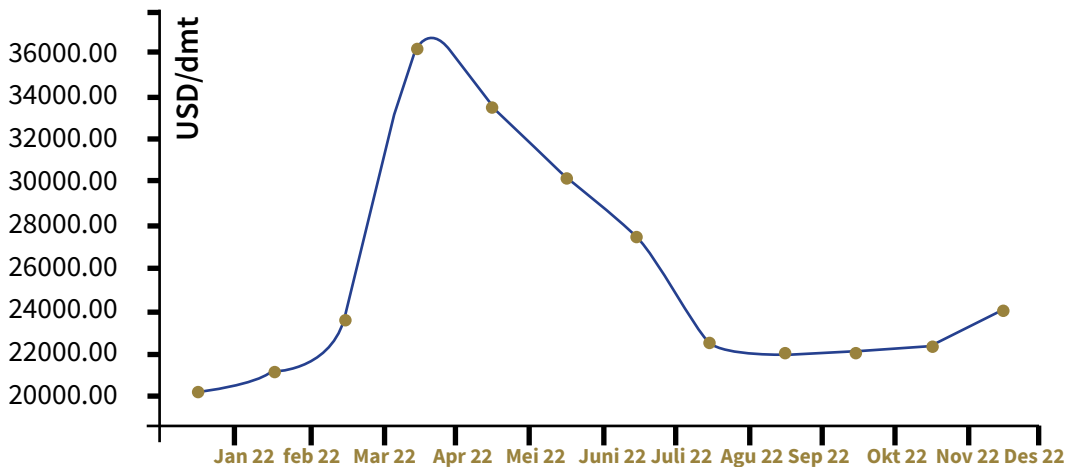
Konsumsi nikel dunia yang terus meningkat ini memengaruhi harga pasar nikel yang mengalami kenaikan cukup tinggi. Produk hulu bijih nikel dihargai senilai US\$ 40-45 per ton, sementara untuk produk hilir bijih nikel seperti feronikel (FeNi) bisa mencapai harga US\$ 17 ribu per ton. Nominal yang tak sedikit mengingat kegunaan nikel merupakan bahan baku yang dibutuhkan industri. Permintaan nikel secara global diperkirakan akan mencapai 4,6% pada tahun 2025 dan terus meningkat hingga tahun 2030 mendatang.

The world's nickel consumption continues to rise and causing the market price of nickel to experienced a significant increase. Upstream nickel ore products are priced around US\$ 40-45 per ton, while downstream nickel ore products i.e., ferronickel (FeNi) may reach US\$ 17 thousand per ton. This is no small amount considering the use of nickel as a raw material required by the industry. It is estimated that the global demand for nickel will reach 4.6% in 2025 and will continue to rise until 2030.

Perseroan melihat suatu peluang yang cukup menjanjikan pada pertambangan nikel berkadarnya rendah. Hal ini disebabkan tingginya permintaan bijih nikel di pasar domestik yang didukung oleh pengembangan industri dan ekosistem kendaraan listrik melalui pembedakan holding BUMN baterai Indonesia/IBC. Di sisi lain permintaan bijih nikel berkadarnya tinggi juga terus mengalami peningkatan, terutama karena adanya industri pengolahan/smelter yang ada.

Meski sempat menurun di quarter II namun memasuki quarter IV harga penjualan semakin tinggi, hal ini ditunjukkan dengan data historikal tren harga penjualan HPM (Harga Patokan Mineral) yang dirilis dan tercantum oleh ESDM (https://www.minerba.esdm.go.id/harga_acuan), seperti grafik berikut:

Grafik Harga Mineral Acuan (Nikel)



Prospek Usaha Pengolahan Bijih Nikel

Pemanfaatan nikel sebagai bahan baterai terus meningkat sejak satu dekade terakhir. Popularitasnya semakin meroket pada pertengahan 2020 ketika Tesla semakin agresif mengembangkan bisnisnya dalam memproduksi electric vehicle. Ditambah dengan isu perubahan iklim yang menimbulkan upaya mengurangi emisi gas karbon dan kebijakan green industrial revolution.

Kementerian ESDM memutuskan mulai tanggal 1 Januari 2020 diberlakukan pelarangan ekspor bijih Nikel dengan kadar di bawah 1,7%. Keputusan tersebut dalam rangka menjaga cadangan Nikel dengan mempertimbangkan keberlanjutan pasokan bahan baku dari smelter yang sudah ada. Pelarangan ekspor juga bertujuan untuk mendukung program pemerintah dalam percepatan program mobil listrik. Industri mobil listrik sangat bergantung terhadap komoditas Nikel sebagai bahan baku pembuatan baterai mobil listrik.

Upaya meningkatkan nilai tambah mineral khususnya Nikel berupa pembangunan smelter. Pembangunan smelter perlu diiringi dengan pembangunan infrastruktur. Oleh karena itu diperlukan dukungan dari Pemerintah dalam pengembangan industri hilir nikel ini.

The company sees quite promising opportunity in low grade nickel mining. This is due to the high demand for nickel ore in the domestic market, supported by the development of the electric vehicle industry and ecosystem with the formation of the Indonesian battery SOEs holding/IBC. On the other hand, the demand for high grade nickel ore also continued to rise, mainly due to the existing processing industry/smelters.

Despite the dip in quarter II, upon entering quarter IV the selling price is getting higher, as shown by historical data on selling price trend of HPM (Mineral Benchmark Price) released and listed by ESDM (https://www.minerba.esdm.go.id/reference_price), as seen in the following chart:

Nickel Ore Processing Business Prospects

Nickel utilization as battery material has continued to rise since the past decade. Its popularity skyrocketed in mid-2020 when Tesla is increasingly aggressive in developing its electric vehicles business. Coupled with the climate change issue which has led to efforts to reduce carbon gas emissions and the green industrial revolution policy.

Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) decided that starting 1 January 2020, a ban on the export of Nickel ore with a grade below 1.7% will be imposed. This decision was made to maintain Nickel reserves by considering the continuity of raw materials supply from existing smelters. The export ban also aims to support the government's program in accelerating the electric car program. The electric car industry is highly dependent on nickel as a raw material for making electric car batteries.

One effort to increase added value of minerals, especially Nickel, is by developing smelter. Smelter development needs to be coupled with by infrastructure development. Thus, Government support is needed to develop a nickel downstream industry.

Strategi Usaha Perseroan

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan menerapkan beberapa strategi bisnis yang dapat dijelaskan sebagai berikut:

Meningkatkan kegiatan Eksplorasi

Melakukan kegiatan eksplorasi untuk menambah inventory cadangan yang akan berkelanjutan. Perseroan dan IBM, anak Perusahaan, melakukan pengembangan pengujian terhadap unsur MgO, Fe, Al₂O₃ pada domain saprolite dan limonite sesuai spec market yang berkembang.

- Meningkatkan Jumlah Produksi
- Pada Tahun 2024 Perseroan akan merencanakan Revisi Dokumen FS untuk mengakomodir peningkatan kegiatan produksi pada tahun 2024 – 2025 dan memperluas lahan potensial.
- Memperluas Jangkauan Pemasaran

Ikut serta dalam menghasilkan MHP (bahan baku pembuatan katoda baterai)

1. Rencana penjualan tahun 2024 sebesar 920.000 Ton Ore Nikel dengan kadar 1.5 - 1,75% Ni.
2. Rencana penjualan tahun 2025 sebesar 780.000 Ton Ore Nikel dengan kadar 1.5 - 1,75% Ni.
3. Rencana penjualan tahun 2026 Perseroan memasuki Pasca Tambang

Proyeksi Pencapaian 2023

Uraian	Proyeksi Projection 2023	Deskripsi
Penjualan (Unit)	2.655.000 MT	Sales (units)
Pendapatan	Rp. 1.900.000.000.000,-	Revenue
Aset	Rp. 850.000.000.000,-	Assets
Laba tahun berjalan	Rp. 300.000.000.000,-	Net income for the year
Ekuitas	Rp. 700.000.000.000,-	Equity

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Tidak terdapat Kebijakan Akuntansi yang berpengaruh terhadap Perusahaan.

Perubahan Peraturan Perundang- Undangan yang Berdampak Signifikan terhadap Perseroan

Tidak terdapat Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

Ketidakpastian Kondisi Ekonomi

Perekonomian Indonesia yang tumbuh 5% pada tahun 2022 diperkirakan akan semakin pulih di tahun 2023 dan mencapai angka 5,2%. Pemulihan ekonomi pasca pandemi Covid 19 masih terus berjalan diberbagai sektor. Berkat kebijakan strategis yang diambil Direksi, Perseroan dapat melalui hambatan itu.

Company Business Strategy

In carrying out its business activities, the Company implements several business strategies which can be explained as follows:

Increase Exploration activities

Carry out exploration activities to increase sustainable inventory reserves. The Company and IBM, a subsidiary, are developing tests for MgO, Fe, Al₂O₃ elements in the saprolite and limonite domains according to the growing market specs.

- Increase Production Quantity
- In 2024 the Company is planning to revise the FS Document to accommodate increased production activities in 2024 – 2025 and expand potential land.
- Expanding Marketing Reach

Participate in producing MHP (raw material for battery cathode)

1. Sales plan for 2024 is 920,000 Tons of Nickel Ore with 1.5 - 1.75% Ni grade.
2. Sales plan for 2025 is 780,000 Tons of Nickel Ore with 1.5 - 1.75% Ni grade.
3. Sales plan for 2026 the Company is entering Post Mining

Projected Achievements in 2023

Changes in Accounting Policies

There is no accounting policy affecting the company.

Changes to Laws and Regulations Having a Significant Impact on the Company

There is no change to laws and regulations having a significant impact on the company.

Economic Conditions Uncertainties

The Indonesian economy, growing 5% in 2022, is expected to recover better in 2023 and reach 5.2%. Post-Covid 19 economic recovery is still ongoing in various sectors. Thanks to the strategic policies taken by the Board of Directors, the Company is able to pass these obstacles.

Saat ini, Perseroan tidak melihat adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan atas kemampuan Perseroan untuk mempertahankan usahanya. Meskipun tetap akan ada ketidakpastian kondisi politik dan sosial yang terjadi di masa depan yang dapat mempengaruhi perekonomian global, namun Perseroan optimis peluang pertambangan dan industri nikel sangat cerah.

Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Keuangan

Tidak terdapat/Terdapat Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Keuangan.

Currently, the Company see no material uncertainties that may cast significant doubt on the Company's ability to maintain its business. Although the political and social conditions uncertainties will still remain in the future which may affect the global economy, the Company is optimistic that the opportunities for nickel mining and industry are very bright.

Material Information After the Date of Financial Statements

There is no/there is material information after the date of the financial statements.

05

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance



05

Tata Kelola Perusahaan

Corporate governance

Komitmen Penerapan GCG

Sebagai Perusahaan Publik yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI), penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance) adalah salah satu penilaian bagi pemangku kepentingan dalam menilai hasil kinerja Perusahaan. Perseroan berkomitmen penuh untuk menerapkan prinsip GCG sebagai sebuah landasan dalam pelaksanaan kegiatan operasional Perusahaan. Hal ini dilakukan untuk menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi pemegang saham, masyarakat dan seluruh pemangku kepentingan.

Penerapan Pedoman GCG

Perseroan senantiasa mengacu pada peraturan Perundang-undangan yang berlaku, termasuk UU No. 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, POJK dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015. Pedoman tersebut memuat aspek, prinsip, dan rekomendasi penerapan tata kelola perusahaan terbuka sebagai berikut:

GCG Implementation Commitment

As a Public Company listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX), the implementation of the Good Corporate Governance (GCG) principles is one of the assessment points for stakeholders in assessing the Company's performance results. The Company is fully committed in implementing GCG principles as a foundation to implement the Company's operational activities. This is conducted to create sustainable added value for the shareholders, society, and all stakeholders.

GCG Guidelines Implementation

Perseroan constantly refers to the applicable Laws and regulations, including Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, Financial Services Authority Regulation (POJK) and Financial Services Authority Circular No. 32/SEOJK.04/2015. These guidelines contain the aspects, principles, and recommendations of corporate governance implementation for public companies as follows:

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan / Fulfillment	Keterangan / Information
I. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham			
I. Relationship between the Public Company and Shareholders in Guaranteeing Shareholders Rights			
1. Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).			
1. Improving the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation.			
a.	Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham. Public Company has a voting method or technical procedure, either open or close, that prioritizes independency and Shareholders' interest.	Terpenuhi Comply	Prosedur pengumpulan suara dalam penyelenggaraan RUPS Perseroan telah tercantum Anggaran Dasar Perseroan. Voting procedure in the Company's GMS Implementation has been stated in the Company's Articles of Association.
b.	Seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors of the Public Company attend the Annual GMS.	Terpenuhi Comply	Direktur Utama menghadiri RUPS Tahunan pada tahun 2022 secara langsung. President Director attended the 2022 Annual GMS in person.
c.	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 tahun. Summary of GMS Minutes is available on the public company Website for at least 1 year.	Terpenuhi Comply	Ringkasan risalah RUPS telah dimuat dalam situs web Perseroan pada laman Berita. Summary of GMS Minutes is available on the Company website under the News section.
2. Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor.			
2. Improving the Communication Quality of the Public Company with the Shareholders or Investors.			
a.	Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor. Public Company has a communication policy with the Shareholders or investors.	Terpenuhi Comply	Kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham dan Investor telah diatur dalam Peraturan Perusahaan. Communication policy with the Shareholders and Investors has been stipulated in the Company Regulation.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi <i>Aspects/Principles/Recommendations</i>	Pemenuhan / <i>Fulfillment</i>	Keterangan / <i>Information</i>
	<p>b. Perusahaan terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi perusahaan terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor dalam situs web.</p> <p>Public Company discloses its communication policy with the Shareholders or investors on the website.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Pengungkapan kebijakan komunikasi Perseroan telah disampaikan dalam Laporan Tahunan yang telah dimuat dalam situs web Perseroan.</p> <p>The disclosure of Company's communication policy has been done in the Annual Report published in the Company's website.</p>

II. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris

II. Functions and Roles of the Board of Commissioners

<p>3. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris.</p> <p>3. Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners.</p>			
	<p>a. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka.</p> <p>Determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the condition of the Public Company.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Jumlah anggota Dewan Komisaris telah mempertimbangkan kondisi Perseroan saat ini dan rencana pengembangan usaha yang akan dilaksanakan.</p> <p>The number of members of the Board of Commissioners has considered the current condition of the Company and the business development plan to be implemented.</p>
	<p>b. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The determination of composition of members of the Board of Commissioners considers the diversity of expertise, knowledge, and experience required.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Berdasarkan ketentuan pada poin No. 3a tersebut, pengusulan dan pengangkatan Dewan Komisaris juga telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan.</p> <p>Based on the provision in point No. 3a, the nomination and appointment of the Board of Commissioners has also considered the diversity of expertise, knowledge, and expertise relevant to the Company's line of business.</p>
<p>4. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.</p> <p>4. Improving the Implementation Quality of the Board of Commissioners' Duties and Responsibilities.</p>			
	<p>b. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>The Board of Commissioners has self-assessment policy to assess the performance of Board of Commissioners.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>The policy to assess the performance of the Board of Commissioners is stipulated in the Company's Articles of Association and adjusted to the Financial Services Authority Regulation on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>
	<p>a. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.</p> <p>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed through public company Annual Report.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Laporan Tahunan tahun yang akan datang akan dilengkapi informasi terkait kebijakan penilaian sendiri tentang Penilaian Kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>The upcoming Annual Report will be completed with information about the self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.</p>
	<p>c. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners has policy related to resignation of members of the Board of Commissioners if involved in financial crime.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Kebijakan pengunduran diri Dewan Komisaris telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>Resignation policy of Board of Commissioners has been stipulated in the Company's Articles of Association and is in line with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan / Fulfillment	Keterangan / Information
d	<p>Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Board of Commissioners or Committee performing the Nomination and Remuneration Function prepares a succession policy in the nomination process of members of the Board of Directors.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan kebijakan terkait suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi yang disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>Nomination and Remuneration Committee has carried out the succession policy in the nomination process of members of the Board of Directors in line with the Financial Services Authority Regulation on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>
III. Fungsi dan Peran Direksi			
III. Functions and Roles of the Board of Directors			
5. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi.			
5. Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors.			
a.	<p>Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka, serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>Determination of the number of members of the Board of Directors considers the condition of the Public Company.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014, maka penentuan jumlah Direksi telah disesuaikan dengan kompleksitas usaha Perseroan.</p> <p>Based on the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014, the determination of the number of the Board of Directors has been adjusted to the Company's business complexity</p>
b.	<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The determination of composition of members of the Board of Directors considers the diversity of expertise, knowledge, and experience required.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Berdasarkan ketentuan pada poin No. 5a tersebut, pengusulan dan pengangkatan Direksi juga telah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan bidang usaha Perseroan.</p> <p>Based on the provision in point No. 5a, the nomination and appointment of the Board of Directors has also considered the diversity of expertise, knowledge, and expertise relevant to the Company's line of business.</p>
c.	<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>Board of Directors' member in charge of accounting or finance possess the expertise and/or knowledge in accounting.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Direktur yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki pengalaman di bidang akuntansi dan keuangan.</p> <p>The Director in charge of accounting of finance possess the experience in the accounting and finance sector.</p>
6. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.			
6. Improving the Implementation Quality of Board of Directors Duties and Responsibilities.			
a.	<p>Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p>The Board of Directors has self-assessment policy to assess Board of Directors' performance.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Kebijakan penilaian kinerja Direksi diatur serta disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>The policy to assess the performance of the Board of Directors is stipulated and adjusted to the Financial Services Authority Regulation on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>
b.	<p>Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.</p> <p>The self-assessment policy to assess Board of Directors' performance is disclosed via Public Company's Annual Report.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Penilaian kinerja Direksi dilaksanakan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini pada uraian Penilaian Kinerja Direksi.</p> <p>The performance assessment of the Board of Directors conducted by the Nomination and Remuneration Committee has been disclosed in this Annual Report under the Performance Assessment of the Board of Directors.</p>

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan / Fulfillment	Keterangan / Information
c.	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has policy related to resignation of members the of Board of Directors if involved in financial crime.	Terpenuhi Comply	Kebijakan pengunduran diri Direksi telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Resignation policy of the Board of Directors has been stipulated in the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
IV. Partisipasi Pemangku Kepentingan			
7. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.			
7. Improving the Corporate Governance Aspect through Stakeholders Participation.			
a.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. Public Company has a policy to prevent the occurrence of insider trading.	Terpenuhi Comply	Perseroan menerapkan kebijakan terkait insider trading yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. The Company is implementing insider trading policy issued by Financial Services Authority.
b.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. Public Company has anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi Comply	Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Company has anti-corruption and anti-fraud policies.
c.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public Company has a policy on the selection and capacity building of supplier or vendor.	Terpenuhi Comply	Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor yang menjadi panduan bagi unit terkait dalam menentukan mitra kerja. Public Company has a policy on the selection and capacity building of supplier or vendor, which is used as guideline for related unit to determine its work partner.
d.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor. Public Company has a policy on the fulfillment of creditors' rights.	Terpenuhi Comply	Perseroan belum menyusun kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor. Namun demikian, Perseroan senantiasa mengupayakan pemenuhan ketentuan yang dimuat dalam perjanjian dengan kreditor. The Company has not prepared any policy on the fulfillment of creditors' rights. Yet, the Company always strive to meet any provisions contained in the agreement with creditor.
e.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing. Public Company has a whistleblowing system policy.	Terpenuhi Comply	Perseroan belum memiliki kebijakan whistleblowing. Namun, pelaksanaan pengelolaan pengaduan pelanggaran telah dilaksanakan oleh unit-unit dan dilaporkan oleh Sekretaris Perusahaan. The Company has no whistleblowing policy yet. However, management of violation complaint has been done by units and reported by the Corporate Secretary.
f.	Perusahaan terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public Company has a long-term incentive policy to Board of Directors and employees.	Terpenuhi Comply	Perseroan memiliki kebijakan insentif jangka panjang bagi Direksi dan karyawan, berupa tingkat diskonto serta tingkat kenaikan kerja di masa mendatang. The Company has a long-term incentive policy for the Board of Directors and employee, in the form of discount rate and employment increment rate in the future.

No.	Aspek/Prinsip/Rekomendasi Aspects/Principles/Recommendations	Pemenuhan / Fulfillment	Keterangan / Information
V. Keterbukaan Informasi			
V. Information Disclosure			
1. Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.			
1. Improving the Implementation of Information Disclosure.			
a.	Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public Company has utilized the broader use of information technology, other than the website as a media for information disclosure.	Terpenuhi Comply	Perseroan memanfaatkan situs web perusahaan untuk menyampaikan informasi yang wajib dan relevan bagi pemangku kepentingan, serta untuk menyampaikan perihal pelaksanaan RUPS serta Laporan Keuangan Tahunan maupun Interim. The Company utilizes its websites to disseminate mandatory and relevant information to stakeholders, as well as to inform about GMS implementation and Annual or interim Financial Statements.
b.	Laporan Tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Public Company's Annual Report discloses the ultimate beneficial owner of public company's share ownership of at least 5%, other than the disclosure of ultimate beneficial owner in the share ownership of public company through Main and Controlling Shareholders.	Terpenuhi Comply	Laporan Tahunan telah memuat pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan, yakni PT PAM Metalindo sebagai Pemegang Saham Utama dan Pengendali dengan kepemilikan saham 47,58%. The Annual Report has included the ultimate beneficial owner in the ownership of the Company's shares, namely PT PAM Metalindo as the Major and Controlling Shareholder with 47.58% share ownership.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2022

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah mengadakan 1 kali RUPS Tahunan pada tanggal 6 Juli 2022 di Jl. Batu Jajar No. 37, Lantai 5, Jakarta Pusat 10120

2022 GMS Implementation

Throughout 2022, the Company has held 1 Annual GMS on 6 July 2022 at Jl. Batu Jajar No. 37, 5th Floor, Central Jakarta 10120

Kehadiran RUPS Tahunan 2022

2022 Annual GMS Attendance

Keterangan / Information	Posisi / Position	Kehadiran / Presence
RUPS Tahunan 2022 dihadiri oleh Pemegang Saham yang mewakili 7.662.985.900 saham atau 79,306% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. The 2022 Annual GMS were attended by Shareholders representing 7,662,985,900 shares or 79.306% of all shares with valid voting rights issued by the Company.	-	7.662.985.900 saham / shares
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
David Kristiali	Komisaris Utama / President Commissioner	Hadir / Attend
Yamin Dharmawan	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Hadir / Attend
Direksi / Board of Directors		
Ruddy Tjanaka	Direktur Utama / President Director	Hadir / Attend
Herman	Direktur / Director	Hadir / Attend
Roni Permadi Kusumah	Direktur / Director	Hadir / Attend
Pihak Independen / Independent Parties		
Notaris Christina Dwi Utami, SH, MHum, MKn.		Hadir / Attend
KAP		Hadir / Attend
PT Bima Registra /Biro Administrasi Efek		Hadir / Attend

Keputusan RUPS Tahunan dan Realisasi Hasil Keputusan RUPS Tahunan 2022

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT PAM Mineral, Tbk, tertanggal 06 Juli 2022 dengan Nomor 40 dibawah ini merupakan hasil keputusan RUPS Tahunan tersebut:

Annual GMS Resolutions and Realization of the 2022 Annual GMS Resolutions

Based on the Minutes of Annual General Meeting of Shareholders of PT PAM Mineral, Tbk, dated 6 July 2022 Number 40 below are the resolutions of the Annual GMS:

Keputusan RUPS / GMS Resolutions	Realisasi / Realization
<p>1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh satu), termasuk antara lain, Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh satu), serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang menjabat saat ini atas pengurusan dan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 (tiga puluh satu Desember duaribu dua puluh satu)</p> <p>To approve and ratify the Company's Annual Report for the financial year ending 31-12-2021 (thirty first December two thousand and twenty one), including among others the Company's Activity Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, the Company's Financial Report for the financial year ending 31-12-2021 (thirty first December two thousand and twenty one), as well as the provision of settlement and discharge of responsibility (acquit et de charge) to the Company's Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervision carried out in the financial year ending 31-12-2021 (thirty first December two thousand and twenty one).</p>	<p>Perseroan telah menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tahun buku yang berakhir 31-12-2021 dan melaporkannya kepada OJK dan menerbitkannya baik pada website BEI maupun website perusahaan.</p> <p>The Company has approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year ending 31-12-2021 and submitted it to OJK and published it both on the IDX and the Company's websites.</p>
<p>1. Menyetujui Laba Bersih Perseroan tahun buku 2021 (dua ribu dua puluh satu) sebesar Rp 45.498.526.972,00 (empat puluh miliar empat ratus juta sembilan puluh delapan juta lima ratus dua puluh enam ribu sembilan ratus tujuh puluh dua Rupiah);</p> <p>Approve the Company's net profit for the financial year 2021 (two thousand and twenty one) of Rp45,498,526,972.00 (forty five billion four hundred ninety eight million five hundred twenty six thousand nine hundred seventy two Rupiah);</p>	<p>Perseroan telah melaksanakan keputusan RUPS yaitu tidak membagikan dividen untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2021</p> <p>The Company has carried out the GMS resolutions not to distribute dividends for financial year ending 31-12-2021</p>
<p>2. Menyetujui tidak membagikan dividen untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh satu), dikarenakan Perseroan masih mengalami Defisit tahun berjalan sebesar Rp 7.082.650.012,00 (tujuh miliar delapan puluh dua juta enam ratus lima puluh ribu dua belas Rupiah);</p> <p>Approve not to distribute dividends for financial year ending 31-12-2021 (thirty first December two thousand and twenty one), as the Company still experienced a deficit for the year of Rp7,082,650,012.00 (seven billion eighty two million six hundred fifty thousand and twelve Rupiah);</p>	
<p>3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan semua dan tiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut diatas, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Give power and authority to the Board of Directors and/or Board of Commissioners of the Company to take all and any necessary actions in connection with the decisions mentioned above, in accordance with the prevailing laws and regulations.</p>	

<p>1. Menunjuk Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) yang akan mengaudit untuk melakukan pemeriksaan Laporan Keuangan (Laporan Keuangan Konsolidasian) Perseroan untuk tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua) adalah Kantor Akuntan Publik Tjahjadi & Tamara, sebagaimana telah mempertimbangkan usulan dari Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p>Appoint a Registered Public Accounting Firm (including a Registered Public Accountant who joins a Registered Public Accounting Firm) which will audit to examine the Company's Financial Statements (Consolidated Financial Statements) for financial year 2022 (two thousand and twenty two), the Public Accounting Firm Tjahjadi & Tamara, as has considered the proposal from the Board Commissioner of the Company.</p> <p>2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti maupun memberhentikan Akuntan Publik yang telah ditunjuk, bilamana karena sebab apapun juga berdasarkan ketentuan Pasar Modal di Indonesia Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut tidak dapat melakukan/menyelesaikan tugasnya.</p> <p>Granting authority and power to the Board of Commissioners to appoint a substitute Public Accountant or dismiss the appointed Public Accountant, if for any reason based on the provisions of the Capital Market in Indonesia the appointed Public Accountant is unable to perform/complete his/her duties.</p> <p>3. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium dari Akuntan Publik tersebut berikut syarat-syarat penunjukannya.</p> <p>Granting authority and power to the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners to determine the honorarium of the Public Accountant along with the terms of appointment.</p>	<p>Perseroan telah menunjuk KAP Tjahjadi & Tamara untuk melakukan audit laporan keuangan untuk tahun buku 2022.</p> <p>The Company has appointed KAP Tjahjadi & Tamara to audit the financial statements for financial year 2022.</p>
<p>1. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji serta tunjangan lainnya bagi anggota Direksi untuk tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua), dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nasional dan Remunerasi Perseroan.</p> <p>Granting authority to the Board of Commissioners to determine the salary and other allowances for members of the Board of Directors for financial year 2022 (two thousand and twenty two), by considering the recommendations of the Company's Nomination and Remuneration Committee.</p> <p>2. Menetapkan honorarium dan/atau tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua), ditentukan oleh pemegang saham utama atau pengendali, dan memberikan wewenang dan kuasa kepada Rapat Dewan Komisaris untuk menetapkan alokasinya, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.</p> <p>Determine the honorarium and/or other allowances for members of the Company's Board of Commissioners for financial year 2022 (two thousand and twenty two), determined by the Main or Controlling Shareholders, and grant authority and power to the Board of Commissioners' Meeting to determine the allocation, by considering the recommendations of the Company's Nomination and Remuneration Committee.</p>	<p>Dewan Komisaris menetapkan gaji serta tunjangan lainnya untuk tahun buku 2022.</p> <p>Board of Commissioners has determined the salary as well as other allowances for financial year 2022.</p>
<p>Menerima dengan Baik laporan realisasi dana hasil Penawaran Umum Saham Perseroan</p> <p>Received the report on the realization of proceeds from the Public Offering of the Company's Shares</p>	<p>Perseroan telah menyampaikan laporan realisasi dana hasil Penawaran Umum Saham Perseroan.</p> <p>The Company has submitted the report on the realization of proceeds from the Public Offering of the Company's Shares</p>

Perseroan menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melakukan perhitungan suara yaitu PT Bima Registra yang merupakan Biro Administrasi Efek Perseroan.

Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus atas kebijaksanaan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, serta memberikan nasihat kepada Direksi sepanjang tahun. Selain itu Dewan Komisaris juga memiliki tanggung jawab dalam hal pemberian saran dan pandangan terkait rencana atau keputusan yang dibuat lebih efektif dan efisien bagi Perseroan.

In the GMS implementation, the Company uses an independent party, PT Bima Registra which is the Company's Securities Administration Bureau, to count the vote.

Board of Commissioners

The Board of Commissioners is tasked with carrying out general and/or specific supervision of management policies, the general course of management, both regarding the Company and the Company's business, as well as providing advice to the Board of Directors throughout the year. In addition, the Board of Commissioners is also responsible for providing advice and views regarding plans or decisions that are made more effective and efficient for the Company.

Pedoman Dewan Komisaris

Pedoman kerja yang dilaksanakan oleh Dewan Komisaris mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang d ireksi dan dewan komisaris emiten atau perusahaan publik serta Anggaran Dasar Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan berjumlah 2 orang, terdiri dari 1 orang Komisaris Utama dan 1 orang Komisaris Independen dengan periode masa jabatan tahun. Komposisi Dewan Komisaris diangkat berdasarkan No.akta no 122 tanggal 17 Desember 2020 dengan komposisi sebagai berikut :

Komisaris Utama : David Kristiali
Komisaris Independen : Yamin Dharmawan

Komisaris Independen

Sesuai dengan ketentuan dalam POJK No. 33 tahun 2014 Perusahaan Publik harus memiliki Komisaris Independen. Perseroan meyakini bahwa seluruh anggota Dewan Komisaris mampu memberikan masukan dan pengawasan yang kredibel dan independen.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas, tanggung jawab, dan kewenangan Dewan Komisaris antara lain

Board of Commissioners Guidelines

Board of Commissioners carries out its work by referring to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of issuers or public companies and the Company's Articles of Association.

Composition of the Board of Commissioners

The Company's Board of Commissioners consists of 2 people, which is 1 President Commissioner and 1 Independent Commissioner with a term of office of years. The Board of Commissioners Composition is appointed based on Deed No. 122 dated 17 December 2020 with composition as follows:

President Commissioner : David Kristiali
Independent Commissioner : Yamin Dharmawan

Independent Commissioner

In line with the provisions in POJK No. 33 of 2014, Public Company is required to have Independent Commissioner. The Company believes that all members of the Board of Commissioners are able to provide credible and independent input and supervision.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

Duties, responsibilities, and authorities of the Board of Commissioners are, among others:

Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and Responsibilities	Realisasi 2022 / Realization 2022
<p>Melakukan pengawasan dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi</p> <p>Supervise and be responsible for supervising management policies, the general course of management, both regarding the Company and the Company's business, and providing advice to the Board of Directors</p>	<p>Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan melalui rapat gabungan dengan Direksi untuk penyampaian nasihat.</p> <p>Board of Commissioners has supervised the management policies through joint meetings with the Board of Directors to provide advice.</p>
<p>Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang</p> <p>Give approval to the Company's annual workplan, at the latest before the start of the next financial year</p>	<p>Dewan Komisaris telah memberikan persetujuan atas Rencana Kerja Tahunan Perseroan Tahun 2022.</p> <p>Board of Commissioners has approved the Company's 2022 Annual Workplan.</p>
<p>Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut</p> <p>Examine and review the annual report prepared by the Board of Directors and sign the annual report</p>	<p>Dewan Komisaris telah meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi dan telah menandatangani laporan tahunan tersebut.</p> <p>Board of Commissioners has examined and reviewed the annual report prepared by the Board of Directors and has signed the annual report</p>
<p>Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang- undangan yang berlaku</p> <p>Carry out the nomination and remuneration functions in accordance with the applicable laws and regulations</p>	<p>Dewan Komisaris melaksanakan fungsi remunerasi dengan menentukan gaji dan tunjangan yang diterima oleh Direksi.</p> <p>Board of Commissioners carried out nomination and remuneration functions by determining the salary and allowances received by the Board of Directors.</p>

Rapat Dewan Komisaris

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, rapat internal Dewan Komisaris wajib dilaksanakan paling kurang 1 kali dalam 2 bulan, sedangkan rapat gabungan dengan Direksi paling kurang 1 kali dalam 4 bulan. Frekuensi dan tingkat kehadiran rapat Dewan Komisaris ditunjukkan sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Board of Commissioners Internal Meeting		
		Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
David Kristiali	Komisaris Utama / President Commissioner	6	6	100
Yamin Dharmawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	6	100

Prosedur Penilaian Dewan Komisaris

Penilaian kinerja dilakukan secara periodik diantaranya penyusunan strategi usaha, penyelesaian masalah operasional yang dilakukan dalam tahun buku untuk meningkatkan pencapaian kinerja Dewan Komisaris dan organ pendukungnya di tahun yang akan datang.

Prosedur Penilaian Direksi

Prosedur penilaian kinerja Perseroan dilakukan sejak dari penyusunan rencana tahunan oleh Direksi bersama dengan organ pendukungnya. Hasil kinerja yang diraih kemudian dievaluasi untuk bahan perbaikan dimasa yang akan datang. Rencana dan target tahunan Perseroan disusun oleh Direksi dan organ pendukungnya kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan, nasihat dan masukan. Kinerja organ di bawah Direksi, penilaian kinerja dilakukan oleh Direksi melalui proses evaluasi fungsi dan pencapaian kinerja masing-masing divisi atau bagian

Kriteria Penilaian Dewan Komisaris

Kriteria penilaian didasarkan atas pencapaian rencana dan target yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris terkait pelaksanaan pengawasan, nasihat serta masukan yang diberikan kepada Direksi. Selama tahun 2022, Dewan Komisaris telah memenuhi target yang telah ditetapkan dengan didukung oleh organ pendukungnya. Hasil penilaian kinerja tersebut menunjukkan masing-masing anggota Dewan Komisaris telah melakukan tugas dan tanggung jawab pengawasan, nasihat, masukan serta kehadiran dalam rapat telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Kriteria Penilaian Direksi

Kriteria penilaian yang digunakan yaitu berdasarkan laporan pencapaian kinerja Direksi dan organ pendukungnya. Pemegang Saham melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi selama tahun buku berjalan berdasarkan laporan pencapaian kinerja Direksi yang dicapai.

Board of Commissioners Meeting

Based on the Company's Articles of Association, the internal meetings of the Board of Commissioners is required to be held at least 1 time in 2 months, while joint meetings with the Board of Directors at least 1 time in 4 months. The frequency and attendance level of the Board of Commissioners meetings is shown below:

Board of Commissioners Assessment Procedure

Performance assessment is carried out periodically including the business strategy preparation, troubleshooting of operational issues carried out in the financial year to boost the performance achievement of Board of Commissioners and its supporting organs in the coming year.

Board of Directors Assessment Procedure

The Company's performance assessment procedure is carried out with the preparation of annual plan by Board of Directors along with its supporting organs. Performance results achieved are then evaluated as future improvement material. The Board of Directors and its supporting organs prepare the Company's annual plans and targets to be submitted to the Board of Commissioners for approval, advice, and input. The performance of organs under the Board of Directors, performance assessment is done by the Board of Directors through a process of evaluating the functions and performance achievements of each division or section

Board of Commissioners Assessment Criteria

Assessment criteria are based on the achievement of plans and targets set by the Board of Commissioners in relation with the supervision, advice and input provided to Board of Directors. Throughout 2022, the Board of Commissioners has met the set targets with the support of its supporting organs. The performance assessment results show that each member of Board of Commissioners has done the duties and responsibilities of supervision, advice, input, and meeting attendance following the set targets.

Board of Directors Assessment Criteria

Assessment criteria used are based on the performance achievement report of Board of Directors and its supporting organs. Shareholders conduct an assessment on the Board of Directors performance of the current financial year based on the attained performance achievement report of Board of Directors.

Pihak yang melakukan penilaian.

Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris berdasarkan pencapaian Key Performance Indicator (KPI) Direksi yang mencakup namun tidak terbatas pada:

- a. Pencapaian target bisnis;
- b. Pencapaian rencana jangka pendek dan jangka panjang Perseroan;
- c. Pencapaian anggaran yang telah disetujui Dewan Komisaris

Hasil Penilaian

Selama tahun 2022, Dewan Komisaris telah memenuhi target yang telah ditetapkan dengan didukung oleh organ pendukungnya. Hasil penilaian kinerja tersebut menunjukkan masing-masing anggota Dewan Komisaris telah melakukan tugas dan tanggung jawab pengawasan, nasihat, masukan serta kehadiran dalam rapat telah sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Komite-komite Perseroan memiliki peran, fungsi memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris. Penilaian kinerja komite-komite dibawah Dewan Komisaris dinilai oleh Dewan Komisaris secara periodik tahun berjalan.

Dewan Komisaris menilai masing-masing Komite telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik, yaitu Komite Audit telah menjalankan monitor kegiatan auditor independen dalam melakukan audit laporan keuangan, serta menelaah laporan kinerja triwulanan yang disusun Direksi, yang akan dilaporkan kepada otoritas dan dipublikasikan kepada publik dalam rangka keterbukaan informasi, serta Komite Audit telah memberikan rekomendasi yang dibutuhkan Dewan Komisaris dalam melaksanakan keputusan RUPS Tahunan tahun buku 2021 untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2021 dan menetapkan persyaratan-persyaratan lain, termasuk honorarium, sehubungan penunjukan Kantor Akuntan Publik.

Sedangkan Komite Nominasi dan Remunerasi juga melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Yaitu membantu Dewan Komisaris dalam merumuskan dan melaksanakan kebijakan nominasi dan remunerasi.

Pelatihan Dewan Komisaris

Selama tahun 2022, anggota Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan dan/atau pengembangan kompetensi secara eksternal. Namun, Perusahaan senantiasa mendukung anggota Dewan Komisaris untuk terus memperluas kompetensinya.

Program Orientasi bagi Anggota Dewan Komisaris Baru

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menyelenggarakan program orientasi karena tidak terdapat pergantian anggota Dewan Komisaris baru.

Assessor.

The performance assessment of the Board of Directors is carry out by the Board of Commissioners based the achievement of Board of Directors' Key Performance Indicator (KPI) which includes but not limited to:

- a. Achievement of business targets;
- b. Achievement of Company's short-term and long-term plans;
- c. Achievement of Board of Commissioners-approved budget

Assessment Results

Throughout 2022, the Board of Commissioners has met the has met the set targets with the support of its supporting organs. The assessment results show that each member of the Board of Commissioners has done the duties and responsibilities of supervision, advice, input and meeting attendance following the set targets.

Performance Assessment of Committees under the Board of Commissioners

The Company's committees have roles and functions to provide recommendations to the Board of Commissioners. The performance assessment of committees under the Board of Commissioners is periodically assessed by the Board of Commissioners for the current year.

The Board of Commissioners considers each Committee has done its duties and responsibilities well, where the Audit Committee has monitored the independent auditor activities in auditing the financial statements, and reviewing quarterly performance reports prepared by the Board of Directors, which will be reported to the authorities and published to the public in terms of information disclosure, while the Audit Committee has give the recommendations required by Board of Commissioners in implementing Annual GMS resolutions of financial year 2021 to appoint a Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for financial year 2021 and determine other requirements, including honorarium, in relation with the appointment of the Public Accounting Firm.

Meanwhile, the Nomination and Remuneration Committee also done its duties and responsibilities well. That is, assisting Board of Commissioners to formulate and implement the nomination and remuneration policies.

Board of Commissioners Training

Throughout 2022, members of the Board of Commissioners does not participate in any external training and/or competency development program. However, the Company always encourage members of the Board of Commissioners to broaden their competencies.

Orientation Program for New Member of the Board of Commissioners

In 2022, the Company held no orientation program as there was no change of new member of the Board of Commissioners.

Direksi

Pengurusan manajemen Perseroan merupakan tanggung jawab dari Direksi, guna memenuhi maksud dan tujuan Perseroan. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya harus dilakukan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan penuh kehati-hatian, dengan berpegang pada aturan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Pedoman Direksi

Direksi bertanggungjawab pada operasional usaha dalam mencapai target dan tujuan Perseroan dengan efektif, efisien, akuntabel, transparan, dan independen berdasarkan peraturan yang berlaku, kode etik serta implementasi GCG.

Pedoman kerja Direksi Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang direksi dan Dewan Komisaris emiten atau perusahaan publik serta Anggaran Dasar Perseroan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Komposisi Direksi

Direksi Perseroan berjumlah 2 orang, terdiri dari 1 orang Direktur Utama dan 1 orang Direktur Independen. Komposisi Dewan Komisaris diangkat berdasarkan Akta No. akta no 122 tanggal 17 Desember 2020 dengan komposisi sebagai berikut:

Direktur Utama : Ruddy Tjanaka
 Direktur Keuangan : Herman
 Direktur Operasional : Roni Permadi Kusumah, S.T

Ruang Lingkup Pekerjaan dan Tanggung Jawab Masing-Masing Anggota Direksi

Masing-masing anggota Direksi mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

Board of Directors

The management of the Company is the responsibility of the Board of Directors, in order to fulfill the purposes and objectives of the Company. The implementation of duties and responsibilities must be carried out in good faith, full of responsibility, and full of prudence, adhering to the rules and the Company's Articles of Association

Board of Directors Guidelines

Board of Directors is responsible for the business operations to achieve the Company's targets and objectives in effective, efficient, accountable, transparent, and independent way, based on the applicable regulations, code of ethics, and GCG implementation.

Board of Directors work guidelines is based on the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of issuers or public companies and the Company's Articles of Association.

Composition of the Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 2 people, which is 1 President Director and 1 Independent Director. The Board of Directors Composition is appointed based on Deed No. 122 dated 17 December 2020 with composition as follows:

President Director : Ruddy Tjanaka
 Finance Director : Herman
 Operation Director : Roni Permadi Kusumah, S.T

Scope of Duties and Responsibilities of Each Member of the Board of Directors

Each member of the Board of Directors has the following duties and responsibilities:

Nama dan Jabatan Name and Position	Tugas dan Tanggungjawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2022 Realization 2022
Ruddy Tjanaka Direktur Utama President Director	<ul style="list-style-type: none"> - Menyusun rencana dan strategis bisnis operasional Perseroan - Menentukan kebijakan dan aturan terkait kepegawaian yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku - Mengangkat dan memberhentikan karyawan - Memberikan penghargaan atau sanksi kepada karyawan sesuai dengan Peraturan Perusahaan. - Develop the Company's operational plan and business strategy - Determine the employment policies and rules in accordance with the applicable regulations - Appoint and dismiss employee - Give reward or sanction to employee according to Company Regulation. 	<p>Direktur Utama telah menyusun rencana dan arah bisnis Perseroan dan menentukan kebijakan kepegawaian sesuai dengan ketentuan yang berlaku.</p> <p>President Director has set the Company's business plan and direction and determine the employment policies according to the applicable regulations.</p>

Nama dan Jabatan Name and Position	Tugas dan Tanggungjawab Duties and Responsibilities	Realisasi 2022 Realization 2022
<p>Herman Direktur Keuangan Finance Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Menyiapkan dan mengevaluasi Laporan Keuangan Perseroan, - Mengkaji dan mengidentifikasi, - Mengelola risiko utama yang berdampak pada operasional Perseroan, - Melakukan pengawasan pada pelaksanaan usaha Perseroan serta prinsip-prinsip GCG. - Prepare and evaluate the Company's Financial Statements, - Review and identify, - Manage the main risks impacting the Company's operations, - Supervise the Company's business implementation and GCG principles. 	<p>Direktur telah menyiapkan dan mengevaluasi Laporan Keuangan Perseroan, mengkaji dan mengidentifikasinya, mengelola risiko utama dan melaksanakan pengawasan pelaksanaan usaha dan penerapan GCG.</p> <p>Finance Director has prepared and evaluated the Company's Financial Statements, review and identify it, manage main risks, and supervised the implementation of business and GCG.</p>
<p>Roni Permadi Kusumah, S.T Direktur Operasional Operation Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Membuat peraturan internal perusahaan mengenai penerapan kaidah teknik pertambangan yang baik. - Memastikan operasional perusahaan berjalan - Melaksanakan manajemen risiko pada setiap proses bisnis dan subproses kegiatan pertambangan; - Menerapkan sistem manajemen keselamatan pertambangan dan melakukan pengawasan penerapan sistem manajemen keselamatan pertambangan yang dilaksanakan oleh perusahaan jasa pertambangan. - Melaporkan penerapan kaidah teknik pertambangan yang baik kepada Direktur Utama, baik laporan berkala, akhir, dan/atau khusus. - Menyampaikan laporan audit internal penerapan sistem manajemen keselamatan pertambangan mineral dan batubara; - Melaksanakan konservasi sumber daya mineral. - Create internal company regulation on the implementation of good mining engineering principles - Ensure the smooth running of company operations - Implement risk management on each business process and sub-process of mining activities; - Implement the mining safety management system and supervise the implementation of the mining safety management system carried out by the mining services companies. - Report the implementation of good mining engineering principles to the President Director, both in periodic, final, and/or special report. - Submit the internal audit report on the implementation of mineral and coal mining safety management system; - Carry out the mineral resources conservation. 	<p>Direktur telah membuat peraturan internal perusahaan mengenai penerapan kaidah tehnik pertambangan yang baik, memastikan operasional berjalan dengan baik dengan melaksanakan manajemen risiko, sitem manajemen keselamatan pertambangan, beserta melaporkan penerapannya beserta laporan audit internal serta konservasi sumber daya mineral.</p> <p>Operation Director has created internal company regulation on implementation of good mining engineering principles, ensure the smooth running of operation by implementing risk management, mining safety management system, and report its implementation along with internal audit report and mineral resources conservation.</p>

Rapat Direksi

Direksi juga mengadakan rapat sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu 1 kali dalam 1 bulan dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 1 kali dalam 4 bulan dengan tingkat kehadiran setiap anggota sebagai berikut.

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Internal Direksi Board of Directors Internal Meeting			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meeting with Board of Directors		
		Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	%
Ruddy Tjanaka	Direktur Utama President Director	12	12	100	2	2	100
Herman	Direktur Keuangan Finance Director	12	12	100	2	2	100
Roni Permadi Kusumah, S.T	Direktur Operasional Operation Director	12	12	100	2	2	100

Board of Directors Meeting

Board of Directors also holds meeting in accordance with the Company's Articles of Association, which is 1 time in 1 month and joint meeting with the Board of Commissioners of 1 time in 4 months with attendance level of each member as shown below.

Penilaian Kinerja Direksi dan Organ Pendukung Prosedur Penilaian

Prosedur penilaian di mulai dari penyusunan rencana target tahunan oleh Direksi dan organ pendukungnya, disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan nasihat dan masukan. Selanjutnya dievaluasi secara menyeluruh mengenai pencapaian target kinerja Direksi dan organ pendukungnya tersebut. Penilaian kinerja organ di bawah Direksi dilakukan oleh Direksi melalui proses evaluasi fungsi dan pencapaian target kinerja masing-masing divisi atau bagian.

Kriteria Penilaian

Kriteria penilaian yang digunakan berdasarkan laporan pencapaian kinerja Direksi dan organ pendukungnya. Pemegang Saham melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi selama tahun buku berjalan berdasarkan laporan pencapaian kinerja Direksi yang dicapai.

Hasil Penilaian

Pada tahun buku 2022, Direksi dan organ pendukungnya telah melaksanakan tugas, tanggung jawab serta wewenangnya dalam mengelola dan mengoperasikan Perseroan dengan cukup baik sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip GCG

Board of Directors Performance Assessment and Performance Procedure Supporting Organs

Assessment procedure starts with the preparation of annual target plan by Board of Directors and its supporting organs, submitted to the Board of Commissioners for approval, advice, and input. Then, it is thoroughly evaluated on the achievement of the performance targets by the Board of Directors and its supporting organs. Performance assessment of the organs under the Board of Directors is conducted by Board of Directors through an evaluation over the functions and achievement of the performance targets of each division or section.

Assessment Criteria

Assessment criteria used based on the performance achievement report of Board of Directors and its supporting organs. Shareholders conduct an assessment on the Board of Directors performance of the current financial year based on the attained performance achievement report of Board of Directors.

Assessment Results

In financial year 2022, the Board of Directors and its supporting organs have done their duties, responsibilities, and authorities in managing and operating the Company quite well in accordance with Company's Articles of Association and applicable laws and regulations and GCG principles

Informasi tentang Komite di Bawah Direksi

Hingga akhir tahun 2022, Perseroan belum memiliki komite di bawah Direksi, sehingga tidak terdapat informasi terkait pelaksanaan tugas dan penilaian terhadap kinerja komite di bawah Direksi.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIREKSI

Sepanjang tahun 2022, Direksi Perseroan tidak mengikuti kegiatan pelatihan/seminar, namun tidak menutup kemungkinan, kedepan Direksi Perseroan akan mengikuti kegiatan pelatihan atau sejenisnya yang mendukung dan sesuai dengan kegiatan usaha Perseroan.

Program Orientasi bagi Direksi Baru

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menyelenggarakan program orientasi karena tidak terdapat pergantian Direksi baru.

Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan menerima gaji dan/atau tunjangan yang jumlah/besarnya ditetapkan oleh RUPS.

Prosedur Nominasi

Perseroan telah menyusun kebijakan mengenai nominasi Dewan Komisaris dan Direksi yang bertujuan untuk menjaga kesinambungan proses regenerasi atau kaderisasi kepemimpinan di Perseroan dalam rangka menjaga keberlanjutan usaha Perseroan dalam jangka panjang. Proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Persyaratan untuk menjadi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagai berikut:

1. Memiliki karakter, moral, dan integritas yang baik.
2. Mampu melaksanakan tindakan hukum.
3. Dalam 5 tahun terakhir sebelum pemilihan dan selama masa jabatannya:
 - a. Tidak pernah dinyatakan pailit;
 - b. Tidak pernah menjadi bagian dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris dari satu perusahaan yang telah dinyatakan pailit;
 - c. Tidak pernah dihukum karena tindakan kejahatan yang melibatkan keuangan negara dan/atau sektor keuangan lain; dan

Information about Committee under the Board of Directors

Up to the end of 2022, the Company has not committee under the Board of Directors, thus no information is available about the implementation of duties and assessment on the performance of the committee under the Board of Directors.

COMPETENCY DEVELOPMENT OF BOARD OF DIRECTORS

Throughout 2022, the Company's Board of Directors did not participate in any training/seminar, but it is possible that in the future the Company's Board of Directors will participate in training activities or the like, that supports and in line with the Company's line of business.

Orientation Program for the New Board of Directors

In 2022, the Company held no orientation program as there was no change of new Board of Directors.

Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors

Nomination of the Board of Commissioners and Board of Directors

The amount of salaries and or allowances received by Company's Board of Commissioners and Board of Directors are determined by GMS.

Nomination Procedure

The Company has prepared a nomination policy of the Board of Commissioners and Board of Directors, aiming to maintain the continuity of the regeneration process and cadre for the Company's leadership in the long run. Nomination process for members of the Board of Commissioners and Board of Directors is conducted by the Nomination and Remuneration Committee. Requirements to become members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors are as follows:

1. Possess a good character, moral, and integrity.
2. Capable of conducting legal actions.
3. Within the last 5 years prior to election and during the term of office:
 - a. Never declared bankrupt;
 - b. Never been a part of the Board of Directors and/or Board of Commissioners of a company that has been declared bankrupt;
 - c. Never been convicted of a crime related to the state finances and/or other financial sectors; and

- d. Tidak pernah menjadi bagian dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris dari suatu perusahaan yang:
- Pernah tidak menyelenggarakan RUPS Tahunan;
 - Laporan pertanggungjawaban dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris telah ditolak oleh RUPS atau tidak menyerahkan laporan pertanggungjawaban sebagai Direksi dan/atau Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
 - Pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan atau pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan gagal memenuhi penyerahan Laporan Keuangan dan/atau Laporan Keuangan Tahunan kepada Otoritas Jasa Keuangan.
4. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan yang berlaku.
5. Memenuhi persyaratan lain yang ditetapkan oleh perundang-undangan yang berlaku, selama tidak berlawanan dengan persyaratan yang disebutkan sebelumnya

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Besarnya remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi akan ditetapkan oleh Pemegang Saham dalam RUPS Tahunan. Kebijakan tersebut sesuai oleh Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Adapun prosedur penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi adalah:

1. Komite Nominasi dan Remunerasi mengkaji besaran penghasilan diterima yaitu gaji, tunjangan, fasilitas, dan tantiem/insentif kinerja);
2. Besarnya penghasilan dibahas bersama Dewan Komisaris untuk selanjutnya diusulkan kepada Pemegang Saham;
3. Pemegang Saham memberikan persetujuan/menunda penetapan gaji/honorarium, tunjangan, dan fasilitas bagi Dewan Komisaris dan Direksi.
4. RUPS Tahunan mengesahkan penetapan gaji/honorarium, tunjangan, dan fasilitas bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

Struktur Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi meliputi gaji dan tunjangan lainnya.

Struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi meliputi gaji, bonus, dan tunjangan lainnya

- d. Never been a part of the the Board of Directors and/or Board of Commissioners of a company that:
- Ever missed holding an annual GMS
 - The Board of Directors and/or Board of Commissioners' accountability report has been rejected by GMS or not submitting accountability report as the Board of Directors and/or Board of Commissioners to GMS; and
 - Ever caused the company obtaining license, approval or effective statement from the Financial Services Authority to fail in the the submission of Financial Statements and/or Annual Financial Statements to the Financial Services Authority;
4. Have a commitment to adhere to applicable regulations;
5. Meet other requirements as stipulated by the applicable laws, provided that they are not conflicting with the previously mentioned requirements;

Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors

Procedure and Basis to Determine the Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors

The Shareholders in the Annual GMS will determine the amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors. This policy is in line with Law no. 40 of 2007 on Limited Liability Companies. The procedure to determine the remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors are:

1. Nomination and Remuneration Committee reviews the amount of income received, i.e., salary, allowance, facility, and tantiem/incentive);
2. Amount of income is discussed with the Board of Commissioners to be proposed to Shareholders;
3. Shareholders approve/postpone the determination of salary/honorarium, allowance, and facility for the Board of Commissioners and Board of Directors.
4. Annual GMS approves the determination of salary/honorarium, allowance, and facility for the Board of Commissioners and Board of Directors.

Remuneration Structure of the Board of Commissioners and Board of Directors

Remuneration structure of the Board of Commissioners and Board of Directors includes salary and other allowances.

Remuneration structure of the Board of Commissioners and Board of Directors includes salary, bonus, and other allowances.

Besaran Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Gaji dan tunjangan yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp 3.828.000.000 dan Rp 1.668.000.000

Prosedur Pengunduran diri anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Dalam rangka memenuhi ketentuan dalam POJK No. 21 dan SE No. 32 tersebut, Perseroan memiliki kebijakan pengunduran diri bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan.

Komite Audit

Dewan Komisaris membentuk Komite Audit dengan tujuan untuk membantu menjalankan tugas dan tanggung jawab pengawasan. Komite Audit senantiasa melakukan review terhadap proses penyusunan laporan keuangan, sistem pengendalian internal dan pengelolaan risiko finansial, proses audit internal dan proses pemantauan kepatuhan terhadap hukum dan perundang-undangan serta kode etik bisnis perusahaan.

Pedoman Kerja Komite Audit

Pembentukan Komite Audit dan Penyusunan Piagam Komite Audit Perseroan mengacu kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Untuk memenuhi POJK No. 55/2015, Perseroan telah memiliki Piagam Komite Audit Nomor 002/PSPiPO/HRD/VIII/22 tanggal 15 Agustus 2022.

Komposisi Komite Audit

Komite Audit Perseroan terdiri dari 3 orang, yakni 1 orang anggota Dewan Komisaris dan 2 orang pihak independen. Komite Audit diangkat berdasarkan Surat Keputusan No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020 dengan masa jabatan 5 tahun, Perseroan telah menyusun Piagam Komite Audit yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 29 Oktober 2019, dengan komposisi sebagai berikut :

Ketua	: Yamin Dharmawan
Anggota	: Penny Halim
Anggota	: Steven Hartanto

Amount of Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors

The salaries and allowances given to the Board of Commissioners and Board of Directors for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounted to IDR 3,828,000,000 and IDR 1,668,000,000

Resignation Procedure of members of the Board of Commissioners and Board of Directors

To meet the provisions in POJK No. 21 and SE No. 32, the Company has a resignation policy for members of the Board of Commissioners and Board of Directors who are involved in financial crime.

Audit Committee

Board of Commissioners establishes the Audit Committee with the aim of assisting in carrying out its supervisory duties and responsibilities. The Audit Committee always reviews the process of preparing financial statements, internal control systems, and financial risk management, internal audit processes and monitoring processes for compliance with laws and regulations as well as the company's code of business ethics.

Audit Committee Charter

The establishment of the Company's Audit Committee and the preparation of Audit Committee Charter is based on the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines on the Implementation of Work of Audit Committee. To meet the POJK No. 55/2015, the Company has the Audit Committee Charter Number 002/PSPiPO/HRD/VIII/22 dated 15 August 2022.

Composition of the Audit Committee

The Company's Audit Committee consists of 3 people, which is 1 member of the Board of Commissioners and 2 independent parties. Audit Committee is appointed based on the Decree of the Board of Commissioners No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 dated 17 December 2020 with 5 years term of office, the Company has prepared the Audit Committee Charter which was established by the Company's Board of Commissioners on 29 October 2019, with composition as follows:

Chairman	: Yamin Dharmawan
Member	: Penny Halim
Member	: Steven Hartanto

Profil Anggota Komite Audit

Audit Committee Member Profile



Yamin Dharmawan **Ketua / Chairman**

Warga Negara Indonesia, 48 tahun Lahir di Jakarta, 26 Juli 1974.

Meraih gelar D3 Manajemen Pemasaran dari Universitas Tarumanegara pada tahun 1996, dan meraih gelar Registered Financial Planner dari Universitas Indonesia pada tahun 2011.

Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak Agustus 2020. Saat ini juga menjabat sebagai Agency Director di PT Prudential Life Assurance sejak 2007. Berpengalaman sebagai Asisten Manajer Pemasaran di PT Edico Utama (2006-2007) dan Manajer Pemasaran di PT Karya Mandiri Motor (1998-2006).

Indonesian citizen, 48 years old Born in Jakarta, 26 July 1974.

He holds a D3 Marketing Management degree from Universitas Tarumanegara in 1996, and a Registered Financial Planner from Universitas Indonesia in 2011.

Served as Independent Commissioner of the Company since August 2020. Currently also serves as Agency Director at PT Prudential Life Assurance since 2007. Experienced as Assistant Marketing Manager at PT Edico Utama (2006-2007) and Marketing Manager at PT Karya Mandiri Motor (1998-2006).



Steven Hartanto
Anggota / Member

Warga Negara Indonesia, 59 tahun Lahir di Jakarta, 7 Maret 1964.

Meraih gelar Magister Manajemen dari Universitas PPM. Berbagai posisi yang pernah antara lain sebagai Branch & Non Credit Auditor di PT Bank QNBI Tbk. (2016 – 2018), Anti Fraud & Investigation Head di PT Bank QNBI Tbk. (2014 – 2016) dan Head of Internal Audit di PT Bank QNBI Tbk. (2011 – 2014).

Masa jabatan susunan Komite Audit & Kebijakan Tata Kelola Perusahaan (Corporate Governance adalah terhitung sejak 17 Desember 2020 sampai dengan paling lama 5 tahun, yaitu tanggal 17 Desember 2025, dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 periode berikutnya, dengan tidak mengurangi hak Dewan Komisaris untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

Indonesian citizen, 59 years old Born in Jakarta, 7 March 1964.

He earned a Magister Management from Universitas PPM. Various positions he ever held, include Branch & Non-Credit Auditor at PT Bank QNBI Tbk. (2016 – 2018), Anti Fraud & Investigation Head at PT Bank QNBI Tbk. (2014 – 2016) and Head of Internal audit at PT Bank QNBI Tbk. (2011 – 2014).

The term of office for the composition of the Audit Committee & Corporate Governance Policy (Corporate Governance) is from 17 December 2020 to a maximum of 5 years, on 17 December 2025, and can be re-elected only for the next 1 period, without prejudice to the right of the Board of Commissioners to dismiss anytime.

Pernyataan Independensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit tidak ada yang memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, keluarga, dan kepemilikan saham dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama dan Pengendali, atau hubungan dengan Perseroan yang dapat memengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.



Penny Halim
Anggota / Member

Warga Negara Indonesia, 54 tahun Lahir di Jakarta, 30 September 1969.

Meraih gelar Sarjana dari Fakultas Pertanian Institut Pertanian Bogor dengan bidang studi Agribisnis. Berbagai posisi yang pernah dan sedang dijabat antara lain sebagai Head Office & IT Auditor PT Bank QNB Indonesia Tbk. (2016 – Maret 2019), Operations & Treasury Auditor di PT Bank QNB Kesawan Tbk. (2014 – 2016) dan Treasury Auditor di PT Bank QNB Kesawan Tbk. (2012 – 2014)

Indonesian citizen, 54 years old Born in Jakarta, 30 September 1969.

She earned a Bachelor's degree from the Faculty of Agriculture Institut Pertanian Bogor with a major in Agribusiness. Various positions ever and currently held among other as Head Office & IT Auditor PT Bank QNB Indonesia Tbk. (2016 – March 2019), Operations & Treasury Auditor at PT Bank QNB Kesawan Tbk. (2014 – 2016) and Treasury Auditor in PT QNB Bank Kesawan Tbk. (2012 – 2014)

Statement of Independence of the Audit Committee

All members of the Audit Committee have no financial, management, family, and share ownership relationships with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Major and Controlling Shareholders, or relationships with the Company that may impair their ability to act independently.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit diuraikan sebagai berikut:

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

Duties and Responsibilities of the Audit Committee are described as follows:

Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities	Realisasi 2022 / Realization 2022
<p>Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Emiten atau Perusahaan Publik kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Reviewing the financial information that will be issued by the Issuer or Public Company to the public and/or the authorities, including financial reports, projections, and other reports related to the financial information of the Issuer or Public Company</p>	<p>Komite Audit telah menelaah Laporan Keuangan interim dan Laporan Keuangan tahunan Perseroan periode tahun buku 2022</p> <p>Audit Committee has reviewed the Company's interim Financial Statements and annual Financial Statements for financial year 2022</p>
<p>Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Reviewing compliance with laws and regulations related to the activities of the Issuer or Public Company</p>	<p>Komite Audit senantiasa memantau dan memberikan masukan terkait pemenuhan ketentuan regulator atas setiap tindakan yang akan diambil Perseroan.</p> <p>Audit Committee constantly monitor and give input related to the compliance with regulatory provisions for any action to be taken by the Company</p>
<p>Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya</p> <p>Provide an independent opinion in the event of a difference of opinion between management and the accountant on the services provided</p>	<p>Pada tahun 2022, tidak terdapat perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan.</p> <p>In 2022, there was no difference of opinion between management and the accountant on the services provided</p>
<p>Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa</p> <p>Provide recommendations to Board of Commissioners regarding the appointment of Accountant based on independence, scope of assignment, and remuneration for services</p>	<p>Komite Audit telah memberikan rekomendasi atas penunjukan Kantor Akuntan Publik Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan yang akan melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.</p> <p>Audit Committee has provided recommendation on the appointment of Public Accounting Firm Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan to audit the Company's Financial Statements for financial year ending 31 December 2022.</p>
<p>Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal</p> <p>Reviewing the implementation of the audit by the internal auditor and supervising the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the internal auditor</p>	<p>Dalam evaluasi kinerja akuntan publik dan kantor akuntan publik, Komite Audit menilai aspek kecukupan pemeriksaan akuntan publik terhadap informasi keuangan yang disajikan dalam Laporan Keuangan interim dan tahunan di tahun 2021.</p> <p>In evaluating the performance of public accountant and public accounting firm, Audit Committee assess the adequacy aspect of the audit by the public accountant against the financial information presented in the interim and annual Financial Statements in 2021.</p>

Rapat Komite Audit

Selama tahun 2022 pelaksanaan frekuensi rapat komite audit sesuai dengan POJK No. 55/POJK.04/2015 minimal 4 kali dalam satu tahun lapoaran, berikut rapat komite audit yang di laksanakan pada tahun 2022:

Audit Committee Meeting

Throughout 2022, the frequency of audit committee meetings are in accordance with POJK No. 55/POJK.04/2015 of at least 4 times in one reporting year, following are the audit committee meetings held in 2022:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Number of Meetings	Kehadiran / Presence	%
Yamin Dharmawan	Ketua Komite Audit / Chairman of the Audit Committee	9	9	100
Penny Halim	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	9	9	100
Steven Hartanto	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	9	9	100

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Sepanjang tahun 2022, anggota Komite Audit Perseroan belum mengikuti pelatihan atau sejenisnya, namun Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Komite Audit untuk mengikuti pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi

Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk dalam rangka membantu fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait nominasi dan remunerasi terhadap anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. Pada tahun 2022 Perseroan belum membentuk Komite Nominasi.

Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan terdiri dari 3 orang, yakni 1 orang anggota Dewan Komisaris dan 2 orang pihak independen. Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat berdasarkan Surat Keputusan 007/PAMMIN/LGL-AGL/VI/2021 TANGGAL 7 JUNI 2021 :

Ketua : Yamin Dharmawan
Anggota : Jason Scottly Lie
Anggota : Febria Alfinda Nasution

Pernyataan Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berasal dari pihak independen tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan saham dan/atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Utama dan Pengendali, atau hubungan dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi diuraikan sebagai berikut.

Competency Development of Audit Committee

Throughout 2022, member of the Company's Audit Committee did not participate in any training or the like, but the Company provides opportunity for member of the Audit Committee to participate in any training and/or competency improvement

Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee was established in order to assist the functions and duties of the Board of Commissioners regarding the nomination and remuneration of members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company. In 2022 the Company has not established a Nomination Committee.

Nomination and Remuneration Committee Guidelines

The Company's Nomination and Remuneration Committee is guided by Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

Composition of the Nomination and Remuneration Committee

The Company's Nomination and Remuneration Committee consists of 3 people, which is 1 member of the Board of Commissioners and 2 independent parties. The Nomination and Remuneration Committee is appointed by Decree 007/PAMMIN/LGL-AGL/VI/2021 DATED 7 JUNE 2021 with composition as follows:

Chairman : Yamin Dharmawan
Member : Jason Scottly Lie
Member : Febria Alfinda Nasution

Statement of Independence of the Nomination and Remuneration Committee

All members of the Nomination and Remuneration Committee are coming from independent parties without financial, stock management and/or family relationships with the Board of Commissioners, Board of Directors, and/or Major and Controlling Shareholders, or relationships with the Company that may impair their ability to act independently.

Duties and Responsibilities of Nomination and Remuneration Committee

Duties and Responsibilities of Nomination and Remuneration Committee are described as follows.

Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities

Realisasi 2022 / Realization 2022

Fungsi Nominasi / Nomination Function

Membantu Dewan Komisaris untuk melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun.

Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and/ or members of the Board of Commissioners based on the prepared benchmark.

Komite Nominasi dan Remunerasi telah memantau, menelaah, dan memberikan penilaian kepada Dewan Komisaris terkait pencapaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi setiap triwulan di sepanjang tahun 2022.

Nomination and Remuneration Committee has monitored, reviewed, and give the assessment on performance achievement of Board of Commissioners and Board Directors quarterly throughout 2022 to the Board of Commissioners.

Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities	Realisasi 2022 / Realization 2022
<p>Menyampaikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris, kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi, dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.</p> <p>Provide recommendations to Board of Commissioners regarding the composition of the positions of members of Board of Directors and/or members of Board of Commissioners; policies and criteria required in the nomination process; and policy on performance assessment of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.</p>	<p>Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan selalu memperhatikan keberagaman, baik dari segi usia, pendidikan, dan pengalaman kerja untuk menunjang kerjanya di Perseroan.</p> <p>Composition of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors always considers the diversity, either in terms of age, education, and work experience to support their performance in the Company.</p>
<p>Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kompetensi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.</p> <p>Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding competency development program for members of Board of Commissioners and/or members of Board of Directors.</p>	<p>Dewan Komisaris dan Direksi telah mengikuti program pengembangan kompetensi yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi.</p> <p>Board of Commissioners and Board of Directors have participated in competency development programs recommended by the Nomination and Remuneration Committee.</p>
<p>Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan dalam RUPS.</p> <p>Propose candidates who meet the requirements as members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors to Board of Commissioners to be submitted at the GMS.</p>	<p>Seluruh Dewan Komisaris dan Direksi telah memenuhi syarat pada saat diangkat dan selama menjabat dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris atau Perusahaan Publik.</p> <p>All members of the Board of Commissioners and Board of Directors have met the requirements upon appointment and during their tenure based on the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.</p>
Fungsi Remunerasi / Remuneration Function	
<p>Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besarnya remunerasi.</p> <p>Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the structure, policies, and the amount of remuneration.</p>	<p>Telah memberikan rekomendasi remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi.</p> <p>Has provided remuneration recommendations for the Board of Commissioners and Directors.</p>
<p>Membantu Dewan Komisaris mengevaluasi kesesuaian remunerasi yang diterima dengan kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan/ atau anggota Direksi.</p> <p>Assist the Board of Commissioners in evaluating the suitability of remuneration received with the performance of each member of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors.</p>	<p>Dewan Komisaris dan Direksi telah memiliki kebijakan mengenai besaran remunerasi dengan memperhatikan beberapa indikator, yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Besaran remunerasi di industri yang sejenis dengan kegiatan usaha dan skala usaha Perseroan; 2. Wewenang, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi yang berhubungan dengan tujuan dan pencapaian kinerja Perseroan; 3. Pencapaian target kinerja dari masing-masing Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi; dan 4. Kesesuaian antara remunerasi yang bersifat tetap dan bersifat variabel. <p>The Board of Commissioners and Board of Directors have policies regarding the amount of remuneration by considering several indicators, such as:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Amount of remuneration in similar industries to the Company's business activities and scale; 2. Authorities, duties, and responsibilities of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors related to goals and achievement of the Company's performance; 3. Achievement of performance targets by each member of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors; and 4. Suitability between fixed and variable remuneration.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Berdasarkan Anggaran Dasar, rapat Komite Nominasi dan Remunerasi wajib diadakan paling kurang 1 kali dalam setiap 4 bulan, serta dapat dilakukan rapat tambahan jika diperlukan. Selama tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 3 kali, dengan frekuensi dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Number of Meetings	Kehadiran / Presence	%
Yamin Dharmawan	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	4	4	100
Jason Scottly Lie	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee Member	4	4	100
Febria Alfinda Nasution	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee Member	4	4	100

Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2022, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti pengembangan kompetensi.

Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan bertanggungjawab untuk mewakili Perseroan dalam berhubungan dan melakukan koordinasi dengan lembaga pasar modal, dalam hal ini BEI, OJK, KSEI dan instansi lain yang berkaitan dengan Pasar Modal sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pedoman Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan melaksanakan tugasnya dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Profil Sekretaris Perusahaan

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 003/PAMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020 ditunjuk Suhartono sebagai Sekretaris Perusahaan. Sekretaris Perusahaan dapat Dihubungi Pada Alamat Berikut Di Bawah Ini:

Kantor Pusat / Headquarters :

Corporate Secretary
PT PAM MINERAL TBK
Jl Batu Jajar No 37
Jakarta Pusat 10120
Telepon : (021) 345 3888
Email: corsec@pamineral.co.id

Nomination and Remuneration Committee Meeting

Based on the Articles of Association, the Nomination and Remuneration Committee Meeting is required to hold meetings at least 1 time every 4 months, with options to hold additional meetings if necessary. Throughout 2022, the Nomination and Remuneration Committee has held 3 meetings with the frequency and attendance level as follows:

Competency Development of Nomination and Remuneration Committee

In 2022, member of the Nomination and Remuneration Committee did not participate in any competency development.

Corporate Secretary

The Corporate Secretary is responsible for representing the Company in dealing and coordinating with capital market institutions, in this case, the IDX, OJK, KSEI, and other institutions related to the Capital Market in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations.

Corporate Secretary Guidelines

The Corporate Secretary conducts his duties based on Financial Services Authority Regulations No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies

Corporate Secretary Profile

Based on the Decree of the Board of Directors of the Company No. 003/PAMIN/LGL-AGL/XII/2020 dated 17 December 2020, Suhartono is appointed as the Corporate Secretary.



Suhartono

Lahir di Purworejo, 20 September 1971.

Meraih gelar Sarjana dari fakultas sosial ekonomi pertanian Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto pada tahun 1998.

Berbagai posisi yang pernah dan dijabat antara lain sebagai General Affair Manager di Perseroan (Mei 2018 – sekarang), Kepala Teknik Tambang site Langgikima di PT. Indrabakti Mustika (Mei 2016 – Mei 2018), General Affair Manager di Perseroan (Okt 2006 – Mei 2016), Project Development Manager di Pam Group Mining Division (Okt 2005 – Okt 2006), Plan Manager di PT. Agro Soya Industrindo (Jan 2002 – Okt 2005), Field Supervisor di PT. Alam Lestari Maju Indonesia (Mei 2001 – Jan 2002), Konsultan AMDAL di PT. Binareka Alam Lestari (Barito Pacific Timber Group) (Mei 1999 – Apr 2001) dan Supervisor Padat Karya Project untuk sektor kehutanan dan rehabilitasi tanah di Perum Perhutani KPH Banyumas Barat (Nov 1998 – Mar 1999).

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan sebagai berikut.

Born in Purworejo, 20 September 1971.

He holds a Bachelor's degree from the Faculty of Agricultural Socio-Economics, Universitas Jenderal Soedirman, Purwokerto in 1998.

He has held various positions including General Affairs Manager at the Company (May 2018 – present), Head of Mining Engineering at the Langgikima site at PT. Indrabakti Mustika (May 2016 – May 2018), General Affairs Manager at the Company (Oct 2006 – May 2016), Project Development Manager at Pam Group Mining Division (Oct 2005 – Oct 2006), Plan Manager at PT. Agro Soya Industrindo (Jan 2002 – Oct 2005), Field Supervisor at PT. Alam Lestari Maju Indonesia (May 2001 – Jan 2002), AMDAL Consultant at PT. Binareka Alam Lestari (Barito Pacific Timber Group) (May 1999 – Apr 2001) and Supervisor of the Padat Karya Project for the forestry sector and land rehabilitation at Perum Perhutani KPH Banyumas Barat (Nov 1998 – Mar 1999).

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary as follows

Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities

Sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya.

As a liaison between the Company and the Shareholders, regulators, and other stakeholders.

Realisasi 2022 / Realization 2022

Sekretaris Perusahaan melaksanakan keterbukaan informasi penting Perseroan yang diperlukan oleh Pemegang Saham, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya dengan mengungkapkan informasi keuangan, aksi korporasi, dan kegiatan Perseroan lainnya melalui situs web Perseroan, situs web Bursa Efek Indonesia, surat kabar harian, serta paparan publik.

Corporate Secretary discloses the Company's important information required by Shareholders, regulators and other stakeholders by disclosing financial information, corporate action, and other Company activities via Company's website, Indonesian Stock Exchange website, daily newspapers, and public exposure.

Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities	Realisasi 2022 / Realization 2022
<p>Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal. Keep abreast of developments in the Capital Market, especially the prevailing laws and regulations in the capital market sector;</p>	<p>Sekretaris Perusahaan telah memantau perkembangan regulasi yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal, serta mengikuti berbagai seminar dan workshop yang dilaksanakan oleh regulator terkait pemaparan regulasi-regulasi terbaru. Corporate Secretary has monitored the development of applicable regulations, especially in the capital market sector, as well as attending various seminars and workshops held by regulators about the dissemination of newest regulations.</p>
<p>Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik. Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing a good corporate governance.</p>	<p>Sekretaris Perusahaan membantu Dewan Komisaris dalam menyempurnakan implementasi kebijakan-kebijakan terkait GCG, yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> Melakukan keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan; Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu; Menyusun dokumentasi rapat Direksi dan Dewan Komisaris; dan Melaksanakan program orientasi terhadap Perseroan bagi Dewan Komisaris dan Direksi. <ol style="list-style-type: none"> Conduct information disclosure to public, including information availability on the Company's website; Timely submission of reports to the Financial Services Authority; Prepare documentation of meetings of the Board of Directors and Board of Commissioners; and Carry out Company orientation program for the Board of Commissioners and Board of Directors.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Sepanjang tahun 2022, Sekretaris Perusahaan belum mengikuti pelatihan atau sejenisnya, namun Perseroan memberikan kesempatan kepada Sekretaris Perusahaan untuk mengikuti pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi.

Unit Internal Audit

Unit Audit Internal bertanggungjawab melaksanakan pemeriksaan dan mengevaluasi atas proses operasi dan pengendalian internal Perseroan yang kemudian akan dituangkan dalam laporan hasil audit beserta rekomendasi dan saran perbaikan yang diperlukan dan dilaporkan kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris.

Pedoman Kerja Unit Internal Audit

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Internal Audit berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015. Untuk memenuhi Pasal 9 POJK No. 56/2015. Perseroan telah membentuk Piagam Unit Audit Internal yang ditetapkan oleh Direktur Utama Perseroan tanggal 17 Desember 2020 yang mengatur tugas, tanggung jawab dan wewenang Unit Audit Internal

Competency Development of Corporate Secretary

Throughout 2022, the Corporate Secretary has not participate in any training or the like, but the Company provides opportunity for the Corporate Secretary to participate in any training and/or competency improvement.

Internal Audit Unit

Internal Audit Unit is responsible for carrying out inspection and evaluation of the Company's operating process and internal control which will then be included in the audit results report along with recommendations and suggestions for improvements needed and reported to the President Director and the Board of Commissioners.

Internal Audit Unit Charter

In conducting its duties and responsibilities, Internal Audit Unit is guided by the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015. To meet Article 9 POJK No. 56/2015, the has Company has set Internal Audit Unit Charter, established by the Company's President Director on 17 December 2020 to regulate the duties, responsibilities, and authorities of the Internal Audit Unit

Struktur dan Kedudukan Unit Internal Audit

Unit Audit Internal bertanggungjawab melaksanakan pemeriksaan dan mengevaluasi atas proses operasi dan pengendalian internal Perseroan yang kemudian akan dituangkan dalam laporan hasil audit beserta rekomendasi dan saran perbaikan yang diperlukan dan dilaporkan kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris. Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002/PAMMIN/LGLAGL/ XII/2020 tanggal 17 Desember 2020 tentang Struktur Organisasi Unit Internal Audit Perseroan, Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal dengan susunan dibawah ini.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020 tentang Struktur Organisasi Unit Internal Audit Perseroan, Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal dengan susunan dibawah ini.

Internal Audit Unit Structure and Position

Internal Audit Unit is responsible for carrying out inspection and evaluation of the Company's operating process and internal control which will then be included in the audit results report along with recommendations and suggestions for improvements needed and reported to the President Director and the Board of Commissioners. Based on the Decree of the Board of Directors No. 002/PAMMIN/LGLAGL/ XII/2020 dated 17 December 2020 regarding the Organizational Structure of the Company's Internal Audit Unit, the Company has established an Internal Audit Unit with the below composition.

Based on the Decree of the Board of Directors No. 002/PAMMIN/LGLAGL/ XII/2020 dated 17 December 2020 regarding the Organizational Structure of the Company's Internal Audit Unit, the Company has established an Internal Audit Unit with the below composition.

Profil Audit Internal



Merlantan

Ketua Internal Audit

Warga Negara Indonesia, 32 Tahun . Menyelesaikan pendidikan terakhir di Universitas STIE Jayakusuma.

Menjabat Sebagai Ketua Unit Audit Internal Perseroan sejak 17 Desember 2020 Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020.

Pengalaman kerja:

- Accounting & Finance Perseroan (Oktober 2009 – May 2011)
- Finance Perseroan (Juni 2011 – November 2020)
- Audit Internal Perseroan (Desember 2020 – sekarang)

Chairman of the Internal Audit

Indonesian Citizen, 32 years old. Graduated from Universitas STIE Jayakusuma.

Appointed as the Company's Chairman of Internal Audit Unit since 17 December 2020 Based on the Decree of the Board of Directors No. 002/PAMMIN/LGLAGL/ XII/2020 dated 17 December 2020.

Work experience:

- Accounting & Finance as the Company's (October 2009 – May 2011)
- Finance as the Company's (June 2011 – November 2020)
- Internal Audit as the Company's(December 2020 – now)



Yohana Monalisa

Anggota Internal Audit

Warna Negara Indonesia, 28 Tahun. Menyelesaikan pendidikan terakhir di Universitas terahir di STMIK Pranata Indonesia.

Menjabat sebagai Anggota Unit Audit Internal Perseroan sejak 17 Desember 2020.

Unit Audit Internal Perseroan tidak memiliki sertifikasi profesi audit internal.

Internal Audit Member

Indonesian Citizen, 28 years old. Graduated from Universitas STMIK Pranata Indonesia.

Serves as Member of the Internal Audit Unit of the Company since 17 December 2020.

The Internal Audit Unit of the Company has no certification of internal audit profession.



Indah Wijaya

Anggota Internal Audit

Warna Negara Indonesia, 37 Tahun. Menyelesaikan pendidikan terakhir di Universitas STIE Trisakti.

Menjabat sebagai Anggota Unit Audit Internal Perseroan sejak 17 Desember 2020.

Internal Audit Member

Indonesian Citizen, 37 years old. Graduated from Universitas STIE Trisakti.

Serves as Member of the Internal Audit Unit of the Company since 17 December 2020.

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Internal Audit

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, tugas dan tanggung jawab Unit Internal Audit dijabarkan sebagai berikut:

Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and responsibilities	Realisasi 2022 / Realization 2022
Menyusun dan melaksanakan Program kerja Tahunan Audit Internal Compile and carry out the Internal Audit Annual Workplan Program	Unit Audit Internal telah melaksanakan audit umum terhadap beberapa unit kerja. Internal Audit Unit has carried out general audits on several work units.
Menguji dan mengevaluasi serta melaporkan pelaksanaan Audit Internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perusahaan Test, evaluate, and report the implementation of the Internal Audit and risk management system according to the Company's policy	Unit Audit Internal telah melakukan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan uji sistem pengendalian internal, sistem manajemen risiko, dan kepatuhan terhadap perundang-undangan. Internal Audit Unit has conducted periodic evaluation on the implementation of the internal control system test, risk management system, and compliance with laws and regulations.
Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan Compile program to evaluate quality of the internal audit activity conducted	Unit Audit Internal telah menyusun program untuk mengevaluasi kegiatan audit internal yang dilakukan. Internal Audit Unit has prepared program to evaluate the internal audit activity conducted.

Rapat Unit Internal Audit

Unit Internal audit dalam satu tahun minimal 4 kali rapat rapat. Sepanjang tahun 2022, Unit Audit Internal telah melaksanakan rapat dengan catatan sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Number of Meetings	Kehadiran / Presence	%
Merlantan	Ketua Internal Audit / Chairman of the Internal Audit	9	9	100
Yohana Monalisa	Anggota Internal Audit / Internal Audit Member	9	9	100
Indah Wijaya	Anggota Internal Audit / Internal Audit Member	9	9	100

Pengembangan Kompetensi Unit Audit Internal

Pada tahun 2022, Unit Audit Internal tidak mengikuti/mengikuti pengembangan kompetensi

Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal merupakan proses terintegrasi dan berkesinambungan yang mengatur tindakan serta aktivitas manajemen dan seluruh karyawan. Penerapan sistem pengendalian internal bertujuan untuk memastikan bahwa Perseroan telah memiliki ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan, mengurangi risiko terjadinya kerugian, menjaga aset yang dimiliki, serta menyediakan Laporan Keuangan yang akurat.

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

Based on the Company's Articles of Association, the duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are described as follows:

Internal Audit Unit Meeting

The Internal Audit Unit is required to have at least 4 meetings in a year. Throughout 2022, the Internal Audit Unit has held meetings with notes as follows:

Competency Development of Internal Audit Unit

In 2022, the Internal Audit Unit not participated/participated in any competency development

Internal Control System

Internal control system is an integrated and continuous process that regulates the actions and activities of the management and all employees. The implementation of the internal control system aims to ensure that the Company has complied with the laws and regulations, reducing risk of losses, safeguarding the assets owned, and prepare accurate Financial Statements.

Sistem Pengendalian Keuangan dan Operasional, serta Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-undangan Lainnya

Komponen sistem pengendalian internal meliputi pengendalian keuangan, pengendalian operasional, serta kepatuhan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang diuraikan sebagai berikut:

1. Sistem Pengendalian Keuangan

Sistem Pengendalian Internal dirancang dan dijalankan oleh Dewan Komisaris, Direksi dan anggota manajemen lainnya, serta semua pihak dalam Perseroan untuk memastikan tercapainya efektifitas dan efisiensi operasional, laporan keuangan yang berkualitas, serta kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang ada. Pengendalian Internal atas operasional Perseroan dan atas Laporan Keuangan Perseroan dilakukan oleh Audit Internal. Sebelum dimulainya periode tahunan yang baru, Audit Internal menetapkan rencana audit yang akan dilaksanakan pada periode tahun yang akan datang. Rencana kegiatan audit tersebut mencakup evaluasi pengendalian internal untuk operasional, pelaporan keuangan, dan kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang ada. Efektifitas sistem pengendalian internal dievaluasi secara berkala oleh unit Audit Internal, bersama dengan Komite Audit dan pihak Akuntan Publik. Laporan lengkap atas audit yang dilaksanakan secara berkala disampaikan dan dibahas oleh Direksi dan jajaran manajemen bersama dengan Komite Audit dan pihak Akuntan Publik.

2. Sistem Pengendalian Operasional

- Implementasi dari sistem pengendalian operasional internal perseroan dilakukan dengan melakukan kegiatan rekonsiliasi hasil penambangan melalui sharing data produksi daily dan weekly yang berupa data retase dan survei.
- Pembuatan system online database untuk membantu dalam visualisasi, analisa dan penyimpanan dari data produksi dan eksplorasi berupa Mining Control Report (MCR) dan Exploration Data Control (EDC)
- Penggunaan dari teknologi terbaru berupa UAV dan pemodelan 3D juga dimanfaatkan dalam kegiatan monitoring operasional untuk dapat meningkatkan keakuratan dari actual kegiatan berdasarkan dari plan yang sudah tersusun disetiap awal tahun
- Penggunaan infrastruktur fisik berupa data center dalam bentuk server juga di lakukan oleh perseoran untuk sentralisasi data untuk mendukung operational dalam pemanfaatan big data, me-minilaisir dilusi dari originalitas data dan mengontrol kecepatan prosesi data.

3. Sistem Pengendalian Kepatuhan

Dalam hal ini perseroan telah menjalankan usaha berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, implementasi prinsip-prinsip GCG.

Financial and Operational Control Systems, and Compliance to others Laws and Regulations

Components of the internal control system consists of financial control, operational control, and compliance to laws and regulations, which are described as follows:

1. Financial Control System

Internal Control System is designed and implemented by the Board of Commissioners, Board of Directors and other management members, as well as all parties within the Company to ensure the achievement of operational effectiveness and efficiency, quality financial statements, and compliance with existing regulations and laws. Internal control over the Company's operations and over the Company's Financial Statements is conducted by Internal Audit. Prior to the start of a new annual period, Internal Audit set the audit plan to be conducted in the upcoming year's period. Such audit activity plan includes evaluation of operational internal control, financial reporting, and compliance with existing regulations and laws. The effectiveness of the internal control system is evaluated periodically by the Internal Audit unit, along with Audit Committee and Public Accountant. Complete reports on audits conducted periodically are submitted and discussed by the Board of Directors and management along with the Audit Committee and Public Accountant.

2. Operational Control System

- Implementation of the company's internal operational control system is done by carrying out mining results reconciliation activities through daily and weekly production data sharing in the form of retase and survey data.
- Development of an online database system to assist with visualization, analysis, and storage of production and exploration data in the form of Mining Control Report (MCR) and Exploration Data Control (EDC).
- Utilization of latest technology in the form of UAV and 3D modeling is also used in the operational monitoring activities to improve the accuracy of actual activities based on plans that have been set at the beginning of each year
- Utilization of physical infrastructure in the form of data center in servers is also conducted by companies for data centralization to support the operations to utilize big data, minimizing dilution of data originality and controlling data processing speed.

3. Compliance Control System

In this case, the Company has conducted its business based on the applicable laws and regulations, implementation of GCG principles.

Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan melaksanakan evaluasi dengan memastikan bahwa sistem pengendalian internal telah diimplementasikan secara efektif dan efisien. Pemeriksaan dilaksanakan melalui audit atas beberapa fungsi dan divisi yang ada di Perseroan. Rekomendasi perbaikan akan disampaikan kepada fungsi/divisi terkait untuk ditindaklanjuti, dengan pengawasan tindak lanjut oleh Unit Internal Audit. pengendalian internal Perseroan cukup memadai dan efektif, dan semua temuan audit telah diselesaikan sebagaimana mestinya.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa penerapan sistem pengendalian internal di Perseroan telah berjalan dengan cukup baik dalam mencegah terjadinya tindakan yang mampu memengaruhi kinerja Perseroan. Evaluasi sistem pengendalian internal terhadap dilakukan secara berkala oleh Direksi dan diaudit oleh Unit Audit Internal, serta diawasi oleh Dewan Komisaris.

Sistem Manajemen Risiko

Secara keseluruhan tujuan manajemen Perseroan adalah untuk secara efektif mengelola risiko dan meminimalkan dampak negatif terhadap kinerja operasional dan keuangan Perseroan.

Jenis Risiko dan Upaya Mitigasi

Berdasarkan kajian yang dilakukan selama tahun 2022, risiko-risiko yang dihadapi Perseroan serta upaya mitigasinya diuraikan sebagai berikut:

Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
Risiko Harga Price Risk	Harga komoditas sangat tidak stabil seiring dengan perubahan permintaan dan penawaran pelanggan. Saat ini terdapat risiko yang tinggi bahwa harga nikel akan mengalami fluktuasi yang cukup signifikan. Commodity prices are highly volatile in line with changes in customer demand and supply. Currently there is a high risk that nickel prices will experience significant fluctuations.	Perseroan berkeyakinan bahwa cara mengelola risiko atas harga komoditas yang paling baik adalah dengan menurunkan biaya produksi. Perseroan memiliki rencana untuk terus melakukan efisiensi antara lain dilakukan dengan peremajaan alat-alat produksi. The Company believes that the best way to manage risk on commodity prices is to reduce production costs. The Company has plans to continue to improve efficiency, among others, by rejuvenating production equipment.
Risiko Ketersediaan Sumberdaya dan Cadangan Bijih Nikel Risk of Availability of Nickel Ore Resources and Reserves	Perseroan akan bergantung pada kemampuan manajemennya dalam mengakuisisi lahan tambang yang memiliki potensi kandungan nikel yang memiliki nilai ekonomis yang tinggi. The Company will depend on the ability of its management to acquire mining areas with high potential nickel content of high economic value.	Perseroan akan memperluas area tambang dengan melakukan kegiatan pencarian lahan yang mengandung banyak nikel dan menguasai lahan tambang sesuai dengan peraturan yang berlaku. The company will expand the mining area by carrying out search activities for land containing lots of nickel and controlling the mining area in accordance with repeated regulations.

Review of the Internal Control Effectiveness

The Company is evaluating by ensuring the internal control system has been implemented effectively and efficiently. The assessment is conducted through audits over several of the existing functions and divisions in the Company. Improvement recommendations will be submitted to relevant functions/divisions for follow up, with Internal Audit Unit supervising the follow-up. The Company's internal control is adequate and effective, and all audit findings have been properly resolved.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Implementation of Internal Control System

The Board of Commissioners and Board of Directors consider the implementation of the internal control system in the Company has run quite well to prevent actions that may be affecting the Company's performance. Evaluation of the internal control system is conducted periodically by the Board of Directors and audited by Internal Audit Unit, and supervised by the Board of Commissioners.

Risk Management System

The overall objective of the Company's management is to effectively manage risks and minimize negative impacts on the Company's operational and financial performances.

Risk Type and Mitigation Efforts

Based on the review conducted throughout 2022, the risks faced by the Company and the mitigation efforts are described as follows:

Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
<p>Risiko Perubahan Peraturan Pemerintah Risk of Changes in Government Regulations</p>	<p>Dengan adanya perubahan ketentuan-ketentuan dalam Undang - Undang No 3 Tahun 2020, tentang perubahan atas Undang-Undang No 4 Tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batu Bara berimplikasi terhadap operasi pertambangan berupa optimalisasi sumber daya dan cadangan dengan tingkat efisiensi yang tinggi.</p> <p>With the changes in the provisions of Law No. 3 of 2020, regarding changes to Law No. 4 of 2009 concerning Mineral and Coal Mining, it has implications on mining operations in the form of optimizing resources and reserves with a high level of efficiency.</p>	<p>Perseroan akan berkomitmen untuk mengikuti kebijakan Pemerintah terkait usaha pertambangan yang dilakukan oleh Perseroan, Perseroan meyakini bahwa setiap peraturan memiliki maksud dan tujuan yang baik.</p> <p>The company will be committed to following government policies related to the mining business carried out by the company, the company believes that every regulation has good intentions and goals.</p>
<p>Risiko Gangguan Operasional Tambang Mine Operational Disruption Risk</p>	<p>mengurangi resiko gangguan operasional tambang tersebut perlu dilaksanakan langkah-langkah: eliminasi, substitusi, engineering dan administrasi.</p> <p>reduce risk of disruption to mining operations, it is necessary to conduct the following steps: elimination, substitution, engineering, and administration.</p>	<p>Perseroan harus memperhatikan pemilihan kontraktor yang tepat terkait dengan: penawaran harga, pengalaman kerja kontraktor tersebut, ketersediaan peralatan tambang, kemampuan SDM dan kemampuan finansial dari kontraktor tersebut.</p> <p>The company must pay attention to the selection of the right contractor related to: price offer, work experience of the contractor, availability of mining equipment, HR capabilities and financial capabilities of the contractor.</p>
<p>Risiko Kenaikan Harga dan Pasokan Bahan Bakar Solar Risk of Rising Fuel Price and Supply of Diesel Fuel</p>	<p>Risiko kenaikan harga bahan bakar solar harus diperhitungkan karena kenaikan harga solar bukan hanya menaikkan biaya langsung atas pemakaian solar namun juga menaikkan biaya pengapalan atau transshipment dari pihak penyedia jasa yang dapat berdampak merugikan terhadap kondisi keuangan Perseroan.</p> <p>Risk of rising diesel fuel price must be considered as such increase will not only increases the direct costs of it but also increases the cost of shipping or transshipment from service providers which may have adverse impact on the Company's financial condition.</p>	<p>Perseroan perlu memperhatikan sumber pasokan dimana pemakaian solar dari sumber yang tidak resmi dapat berakibat pada teguran atau penghentian operasi oleh pemerintah.</p> <p>The Company also need to consider source of the supply, where the use of diesel fuel from illegal sources may resulted in warning or cessation of operations by the government.</p>

Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
<p>Risiko Iklim dan Cuaca Climate and Weather Risk</p>		<p>Perseroan melakukan mitigasi terhadap faktor risiko iklim dan cuaca</p> <ul style="list-style-type: none"> - Melakukan rekayasa engineering dengan membuat sistem dewatering pada mining design sesuai jumlah - intake run off (volume jumlah air limpasan) pada area lahan terganggu; - Membuat saluran-saluran pembuangan atau paritan di sepanjang jalan hauling dengan memperhatikan rasio level jalan hauling tersebut; - Melakukan proses sun drying pada dome-dome (tumpukan hasil produksi) di stockpile pada saat adanya sinar matahari; - Melakukan pengukuran kadar air in-situ (moisture) untuk mengontrol peningkatan kadar air ex-situ (moisture); - Melakukan penutupan terpal pada dome-dome (tumpukan hasil produksi) yang mempunyai nilai kadar in- situ tinggi (moisture); <p>The Company mitigates climate and weather risk factors by:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Engineered a dewatering system in the mining design according to the amount of intake run off (water run-off volume) in the disturbed land areas; - Making drains or trenches along the hauling road by considering the level ratio of the hauling road; - Carrying out the sun drying process on the domes (production piles) in stockpile whenever sunlight is available; - Perform in-situ water content measurements (moisture) to control the increase in ex-situ water content (moisture); - Covers the domes (production piles) on high in-situ content (moisture) with tarpaulins;
<p>Risiko Terkait Rencana Ekspansi Melalui Strategi Akuisisi Risks Related to Expansion Plans Through Acquisition Strategy</p>		<p>Perseroan harus mengidentifikasi kandidat akuisisi yang layak dan juga tersedia dengan biaya yang layak, mencapai persetujuan dengan kandidat akuisisi dan pemegang sahamnya pada ketentuan yang menarik secara komersial dan kemudian dapat memperoleh pendanaan untuk menyelesaikan akuisisi.</p> <p>Company must identify viable and available acquisition candidate at reasonable cost, reach agreement with acquisition candidate and its shareholders on commercially attractive terms and then be able to secure funding to complete the acquisition.</p>
<p>Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja Occupational Health and Safety Risk</p>		<p>Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan (SMKP) menjadi kewajiban untuk diterapkan dalam perusahaan sebagai upaya mengurangi risiko dalam hal kesehatan dan keselamatan kerja.</p> <p>Implementation of Mining Safety Management System (SMKP) is an obligation to be implemented in the company as an effort to reduce risks in terms of occupational health and safety.</p>

Jenis Risiko Risk Type	Indikasi Indication	Mitigasi Mitigation
<p>Risiko Lingkungan dan Hubungan Masyarakat Environmental and Public Relations Risk</p>		<p>Kewajiban reklamasi yang harus dipenuhi Perseroan dengan komitmen yang diwajibkan pemerintah dengan menempatkan deposito jaminan reklamasi setiap tahun sesuai progres luas bukaan lahan tambang dan aturan yang berlaku.</p> <p>Reclamation obligation that must be fulfilled by the Company with commitments required by the government by placing a reclamation guarantee deposit annually following the progress of mining area openings and applicable regulations.</p>
<p>Risiko Kegagalan Perseroan Dalam Memenuhi Kebutuhan Konsumen Risk of the Company's Failure to Meet Consumer Needs</p>		<p>Perseroan melakukan mitigasi terhadap risiko kegagalan perseroan dalam memenuhi kebutuhan konsumen dengan cara, sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Melakukan prosedur QACC yang konsisten dengan standar kebijakan mutu; dan - Melakukan kontrol dalam proses pembongkaran di pelabuhan bongkar dengan melibatkan witness (saksi pihak ketiga) atau independent surveyor yang berbeda antara pelabuhan muat dengan pelabuhan bongkar. <p>Company mitigates the risk of the company's failure to meet consumer needs in the following ways:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Perform QACC procedures that are consistent with quality policy standards; and - Control the unloading process at the loading port by involving witness (third party witness) or different independent surveyors between the loading port and the unloading port.
<p>Risiko Persaingan Usaha Business Competition Risk</p>	<p>Perseroan dibiayai melalui pinjaman jangka pendek dan jangka panjang. Oleh karena itu, Perseroan menghadapi risiko perubahan suku bunga pasar</p> <p>The Company is financed by short-term and long-term loans. Therefore, the Company faces the risk of changes in market interest rates.</p>	<p>Perseroan harus mampu mempertahankan daya saing dari segi harga, kecepatan pengiriman, konsistensi, kualitas produk, dan kapasitas produksi untuk memenuhi permintaan pelanggan.</p> <p>Company must be able to maintain competitiveness in terms of price, delivery speed, consistency, product quality, and production capacity to meet customer demands.</p>
<p>Risiko Tingkat Bunga Interest Rate Risk</p>		<p>Perseroan mempunyai kebijakan untuk mendapatkan suku bunga yang paling menguntungkan yang mengurangi beban bunga.</p> <p>Company has a policy to obtain the most favorable interest rate to reduce interest cost.</p>
<p>Risiko Kredit Credit Risk</p>	<p>Risiko kredit yang dihadapi oleh Perseroan berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan.</p> <p>Credit risk faced by the Company comes from the credit given to customers.</p>	<p>Untuk mengurangi risiko ini, terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan jasa/produk dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik.</p> <p>To reduce this risk, there is a policy to ensure that the sale of services/products is made to customers who can be trusted and proven to have a good credit history.</p>
<p>Risiko Likuiditas Liquidity Risk</p>	<p>Risiko likuiditas muncul pada situasi di mana Perseroan mengalami kesulitan dalam memperoleh pendanaan.</p> <p>Liquidity risk occurs in situation where Company has difficulty to obtain funding.</p>	<p>Perseroan mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan arus kas dan arus kas aktual serta menyesuaikan profil jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan.</p> <p>Company manages its liquidity risk by monitoring cash flow forecasts and actual cash flows as well as adjusting the maturity profile of financial assets and liabilities.</p>

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan melakukan peninjauan secara berkala untuk memastikan dan meningkatkan efektivitas penerapan sistem manajemen risiko ke depannya dengan mekanisme pengukuran keuntungan/kerugian pada rencana dan tindakan yang telah diambil sebelumnya.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Pada tahun 2022, Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa upaya mitigasi yang telah disusun telah cukup baik dalam menanggulangi risiko-risiko usaha dapat yang terjadi dengan melakukan riset-riset, identifikasi, penyusunan strategi, serta evaluasi rutin untuk memastikan pelaksanaan sistem manajemen risiko telah berjalan baik.

Dalam rangka memantau terlaksananya sistem pengendalian internal maka komite audit melakukan review atas implementasi sistem pengendalian internal yang dilakukan oleh Audit Internal.

Perkara Penting dan Sanksi Administratif

Perseroan kembali menggugat secara perdata tingkat banding terhadap ACA mengenai klaim asuransi Dump Truck Hino FM 260 JD di Pengadilan Tinggi DKI Jakarta. Perseroan telah menerima surat putusan No. 602/Pdt/2016/PT.DKI tertanggal 16 November 2016 di mana Pengadilan Tinggi DKI Jakarta menyatakan pihak ketiga telah melakukan wanprestasi.

Perseroan kembali menghadapi gugatan secara perdata tingkat kasasi oleh ACA mengenai klaim asuransi Dump Truck Hino FM 260 JD di Mahkamah Agung RI. Perseroan telah menerima surat putusan No. 661 K/Pdt/2018 tertanggal 23 April 2018 di mana Mahkamah Agung RI menolak permohonan kasasi pihak ketiga.

Perseroan kembali menghadapi gugatan secara perdata tingkat peninjauan kembali oleh ACA mengenai klaim asuransi Dump Truck Hino FM 260 JD di Mahkamah Agung RI. Perseroan telah menerima surat putusan No. 742 PK/Pdt/2019 tertanggal 7 Oktober 2019 di mana Mahkamah Agung RI menolak permohonan peninjauan kembali pihak ketiga.

Pada tanggal 15 Mei 2020, Perseroan dan ACA menandatangani perjanjian pembayaran ganti rugi klaim di mana kedua belah pihak sepakat untuk menyelesaikan masalah tanpa melalui eksekusi dari pengadilan dan ACA wajib melakukan pembayaran ganti rugi klaim sebesar Rp757.790.404. Pada tanggal 18 Mei 2020, Perseroan telah menerima seluruh pembayaran atas klaim asuransi di atas.

Pada tahun 2019, Perseroan menggugat secara perdata terhadap PT Bumi Morowali Utama ("BMU") selaku pemilik IUP Produksi tumpah tindh dan Presiden Republik Indonesia cq Gubernur Sulawesi Tengah cq Bupati Morowali ("BUPATI") mengenai pembongkaran infrastruktur dan pemindahan ore nikel dan stockpile dari wilayah Pelabuhan sebesar 45.000 MT di Pengadilan Negeri Poso, serta tumpah tindh antara wilayah Izin Usaha Operasi Produksi Perseroan dengan BMU.

Review of the Risk Management System Effectiveness

The Company conducts periodic reviews to ensure and improve the effectiveness of the implementation of risk management system in the future with a profit/loss measurement mechanism over plans and actions that have been conducted previously.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on the Implementation of Risk Management System

In 2022, the Board of Commissioners and Board of Directors consider the mitigation efforts prepared are well enough to overcome any risks that may occur by conducting researches, identification, strategy planning, and periodic evaluations to ensure that the risk management system implementation has run well.

To monitor the implementation of the internal control system, the audit committee is reviewing the internal control system implementation conducted by Internal Audit.

Significant Cases and Administrative Sanctions

The Company has again filed a civil lawsuit against ACA regarding the Hino FM 260 JD Dump Truck insurance claim at the DKI Jakarta High Court. The Company has received the decision letter No. 602/Pdt/2016/PT.DKI dated 16 November 2016 in which the DKI Jakarta High Court declared a third party to have defaulted.

The Company is again facing a civil lawsuit at cassation level by ACA regarding the insurance claim for Hino FM 260 JD Dump Truck at the Supreme Court of the Republic of Indonesia. The Company has received the decision letter No. 661 K/Pdt/2018 dated 23 April 2018 in which the Supreme Court of the Republic of Indonesia rejected the third party's appeal.

The Company is again facing a civil lawsuit at the review level by ACA regarding the insurance claim for the Hino FM 260 JD Dump Truck at the Supreme Court of the Republic of Indonesia. The Company has received the decision letter No. 742 PK/Pdt/2019 dated 7 October 2019 where the Supreme Court of the Republic of Indonesia rejected the third party's request for review.

On 15 May 2020, the Company and ACA signed a claim compensation payment agreement in which both parties agreed to resolve the issue without going through court execution and ACA was required to make a claim compensation payment of Rp757,790,404. On 18 May 2020, the Company has received all payments for the above insurance claims.

In 2019, the Company filed a civil lawsuit against PT Bumi Morowali Utama ("BMU") as the owner of the overlapping Production IUP and the President of the Republic of Indonesia cq the Governor of Central Sulawesi cq the Regent of Morowali ("BUPATI") regarding the demolition of infrastructure and the transfer of nickel ore and stockpile from Port area of 45,000 MT at the Poso District Court, as well as the overlap between the Company's Production Operation Business License area and the BMU.

Di mana pada awalnya, Perseroan memiliki IUP Pertambangan Nikel yang diakuisisi dari PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") yang terletak di Desa Lorenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tenggara pada tahun 2017, berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali atas Pertambangan Eksplorasi, IUP Produksi, dan Perubahan Nama Pemegang Izin Usaha Pertambangan Produksi dari DIPM menjadi Perseroan.

Pada bulan Maret 2015, BMU melakukan kegiatan aktivitas penambangan Nikel di wilayah Terminal Khusus Pertambangan Nikel Perseroan seluas kurang lebih 132.887m². Aktivitas ini membuat Perseroan mengalami kendala dan gangguan sehingga mengakibatkan terhentinya proses kegiatan penambangan ore nikel Perseroan.

Selanjutnya Perseroan mengetahui tindakan BMU telah melawan hukum atas dasar tumpang tindih wilayah IUP OP Pertambangan Perseroan dengan BMU yang dikeluarkan oleh Bupati Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 tanggal 27 Oktober 2011 tentang Persetujuan Peningkatan Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi menjadi Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi dan Surat Rekomendasi No. No.552/93-Hubkominfo/XI/2011 tanggal 24 November 2011 tentang Penetapan Lokasi Terminal Khusus PT Duta Inti Perkasa Mineral untuk Perseroan. Perseroan secara berulang kali berupaya mencari solusi permasalahan, namun tidak pernah ada itikad baik dari BMU dan BUPATI.

Pada tanggal 17 Desember 2019, PAM telah menerima surat putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso yang menyatakan:

1. Menerima eksepsi Perseroan untuk sebagian;
2. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso tidak berwenang mengadili perkara tersebut; dan
3. Menghukum Perseroan untuk membayar biaya perkara ditaksir sejumlah Rp9.995.000.

Terhadap Putusan No.73/Pdt.G/2019/PN.Pso tanggal 17 Desember 2019, PAM selanjutnya mengajukan banding pada tanggal 31 Desember 2019 sebagaimana dibuktikan dengan Surat Risalah Pernyataan Permohonan Banding No.73/Pdt.G/2019/PN.Pso, dan Perseroan juga telah menyerahkan Memori Banding pada Kepaniteraan Perdata Pengadilan Negeri Poso sebagaimana dalam Tanda Terima Memori Banding No. Perkara: 73/Pdt.G/2019/PN.Pso tanggal 11 Februari 2020. Atas banding tersebut, Pengadilan Tinggi Sulawesi Tengah di Palu telah mengeluarkan Putusan No. 35/PDT/2020/PT PAL tanggal 8 Oktober 2020 yaitu:

1. Menerima permohonan banding dari Perseroan tersebut;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Poso No.73/Pdt.G/2019/PN Pso tanggal 17 Desember 2019 yang dimohonkan banding tersebut;
3. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso berwenang mengadili perkara No.73/Pdt.G/2019/PN Pso;
4. Memerintahkan Pengadilan Negeri Poso membuka persidangan untuk melanjutkan pemeriksaan dan memutus perkara tersebut;

Where initially, the Company had a Nickel Mining IUP which was acquired from PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") located in Lorenai Village, Bungku Pesisir Sub-District, Morowali Regency, Southeast Sulawesi Province in 2017, based on a Decree from the Morowali Regent on Mining Exploration, Production IUP, and Name Change of Production Mining Business License Holder from DIPM to the Company.

In March 2015, BMU carried out Nickel mining activities in the PAM Nickel Mining Special Terminal area of approximately 132,887m². This activity caused the Company to experience problems and disturbances, resulting in the cessation of the Company's nickel ore mining activities.

Furthermore, the Company found out that BMU's actions had violated the law on the basis of the overlapping of the Company Mining OP IUP area with BMU issued by Morowali Regent No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 dated 27 October 2011 concerning Approval to Increase Exploration Mining Business Permit to Production Operation Mining Business Permit and Recommendation Letter No. No.552/93- Hubkominfo/XI/2011 dated 24 November 2011 regarding the Determination of the Location of PT Duta Inti Perkasa Mineral Special Terminal for the Company. The Company repeatedly tried to find a solution to the problem, but there was never any good will from BMU and BUPATI.

On 17 December 2019, PAM has received a decision letter from the Panel of Judges of the District Court Position No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso stating:

1. Accepting the Company exceptions in part;
2. To declare that the Poso District Court is not authorized to hear the case; and
3. Sentencing the Company to pay court fees estimated at Rp9,995,000.

Against Decision No.73/Pdt.G/2019/PN.Pso dated 17 December 2019, PAM subsequently filed an appeal on 31 December 2019 as evidenced by the Minutes of Statement of the Application for Appeal No.73/Pdt.G/2019/PN.Pso, and the Company has also submitted the Memorandum of Appeal to the Civil Registry of the Poso District Court as stated in the Receipt of the Memorandum of Appeal No. Case: 73/Pdt.G/2019/PN.Pso dated 11 February 2020. On the appeal, the Central Sulawesi High Court in Palu has issued Decision No. 35/PDT/2020/PT PAL dated 8 October 2020, namely:

1. Receive the appeal from the Company;
2. Canceling the Decision of the Poso District Court No.73/Pdt.G/2019/PN Pso dated 17 December 2019 for which the appeal was requested;
3. To declare that the Poso District Court has the authority to hear case No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso;
4. Order the Poso District Court to open a trial to continue the examination and decide on the case;

5. Menghukum para BMU dan BUPATI untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat peradilan, yang dalam tingkat banding ditetapkan sebesar Rp150.000.

Pada tanggal 28 Juni 2019, Perseroan kembali menggugat secara perdata terhadap BMU dan PT Transon Bumindo Resources ("Transon") selaku Perusahaan produksi nikel milik BMU, di mana Perseroan sebagai pemegang IUP-OP berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012 tanggal 17 Februari 2012 yang berlokasi di Desa Buleleng dan Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah seluas 198 Ha.

Perseroan juga pemegang izin Pembangunan dan Pengolahan Terminal Khusus Pertambangan Nikel berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut No. BX-222/PP008 tanggal 21 Juni 2015 tentang Pemberian Izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel Penggugat di Desa Laroenai, Kec. Bungku Pesisir, Kab Morowali Provinsi Sulawesi Tengah, yang mana izin tersebut merupakan pengalihan dari PT Duta Inti Perkasa Mineral berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak Jetty.

Tanpa izin Perseroan, BMU dan Transon melaksanakan kegiatan-kegiatan dalam wilayah bangunan, stockpile, dan dermaga milik Perseroan yang berada dalam wilayah Terminal Khusus milik Perseroan. Kegiatan BMU dan Transon tersebut meliputi: pengeboran beberapa titik di sekitar bangunan Perseroan, pengukuran lahan-lahan masyarakat setempat yang sudah pernah diberikan kompensasi dan telah menjadi aset Perseroan serta melakukan provokasi masyarakat setempat. Atas kegiatan tersebut, pada tanggal 19 Maret 2015, Perseroan mengirimkan surat kepada BMU dan Transon perihal keberatan atas aktivitas dalam Terminal Khusus dan Perseroan juga meminta untuk menghentikan kegiatan BMU dan Transon tersebut dalam waktu 1x24 jam. Selain itu, Perseroan juga mengirimkan surat kepada Bupati Morowali agar menghentikan kegiatan BMU dan Transon dalam wilayah Terminal Khusus Perseroan dan mohon petunjuk penyelesaian atas permasalahan tersebut.

Pada tanggal 9 April 2015, Pemerintah Kabupaten Morowali melakukan mediasi antara Perseroan dan BMU serta Transon dan menghasilkan kesepakatan yang dituangkan dalam Nota Kesepahaman Bersama yang mana isinya pada pokoknya yaitu BMU dan Transon telah sepakat untuk memberikan lahan pengganti (tukar ganti lahan) atas aset bangunan Perseroan seluas kurang lebih 6 Ha, yang mana lahan dan bangunan pengganti tersebut harus mendapatkan persetujuan dahulu dari Perseroan.

Setelah Nota Kesepahaman ditandatangani, BMU dan Transon mengingkari isi kesepakatan tersebut dengan tetap melakukan kegiatan di wilayah Terminal Khusus milik Perseroan, dimana BMU dan Transon belum menyerahkan lahan maupun bangunan pengganti serta tidak mengajukan rencana kerja untuk disetujui Perseroan.

Pada tanggal 3 Juni 2015, BMU dan Transon melakukan pengrusakan aset bangunan Perseroan dan selanjutnya BMU dan Transon tetap melaksanakan kegiatan di atas wilayah Terminal Khusus milik Perseroan dan secara sepihak

5. Punish BMU and BUPATI to pay court fees at both levels of court, which in the appeal level is set at Rp150,000.

On 28 June 2019, the Company again filed a civil lawsuit against BMU and PT Transon Bumindo Resources ("Transon") as the nickel production company owned by BMU, where the Company is the holder of the IUP-OP based on the Decree of the Regent of Morowali No. 540.3/SK.004 /DESDM/II/2012 dated 17 February 2012 located in Buleleng Village and Laroenai Village, Bungku Pesisir Sub-District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, covering an area of 198 Ha.

The Company is also the holder of a permit for the Construction and Processing of a Nickel Mining Special Terminal based on the Decree of the Director General of Sea Transportation No. BX-222/PP008 dated 21 June 2015 concerning the Granting of a Construction Permit for the Plaintiff's Nickel Mining Special Terminal in Laroenai Village, Bungku Pesisir Sub-District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, where the permit is a transfer from PT Duta Inti Perkasa Mineral based on the Jetty Rights Transfer Agreement.

Without the Company's permit, BMU and Transon carry out activities in the area of the Company's buildings, stockpiles, and docks located within the Company's Special Terminal area. The activities of BMU and Transon include: drilling at several points around the Company's building, measuring the lands of local communities that have been compensated and have become the Company assets and provoking local communities. For this activity, on 19 March 2015, the Company sent a letter to BMU and Transon regarding objections to the activities in the Special Terminal and the Company also asked to stop the activities of BMU and Transon within 1x24 hours. In addition, the Company also sent a letter to the Morowali Regent to stop BMU and Transon activities in the Company's Special Terminal area and ask for instructions on how to solve the problem.

On 9 April 2015, the Morowali District Government mediated between the Company and BMU and Transon and resulted in an agreement as outlined in a Memorandum of Understanding in which the main contents were that BMU and Transon had agreed to provide replacement land (land swap) for the Company's building assets covering an area of approximately 6 Ha, of which the replacement land and buildings must obtain prior approval from the Company.

After the Memorandum of Understanding was signed, BMU and Transon renege on the contents of the agreement by continuing to carry out activities in the Company's Special Terminal area, where BMU and Transon had not handed over land or replacement buildings and did not submit a work plan for the Company's approval.

On 3 June 2015, BMU and Transon damaged the Company's building asset and subsequently BMU and Transon continued to carry out activities in the Special Terminal area owned by the Company and unilaterally displaced and removed the

menggusur dan memindahkan dome ore nikel Perseroan dari wilayah dermagam milik Perseroan.

Pada tanggal 30 Juli 2015, Kepala Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Kabupaten Morowali mengirimkan surat penghentian kegiatan kepada BMU dan Transon.

Pada tanggal 1 April 2020, perkara tersebut telah diputuskan oleh Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Barat melalui Putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br, yang menyatakan:

1. Menyatakan menolak tuntutan provisi Perseroan seluruhnya;
2. Menyatakan menolak eksepsi BMU dan Transon seluruhnya;
3. Menyatakan menolak gugatan Perseroan seluruhnya;
4. Menghukum Perseroan untuk membayar biaya perkara sebesar Rp1.226.000.

Terhadap Putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br tanggal 1 April 2020, PAM selanjutnya mengajukan banding pada tanggal 6 April 2020. Atas banding tersebut telah dikeluarkan Putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta No. 587/PDT/2020/PT.DKI tanggal 11 Desember 2020 yaitu:

1. Menerima permohonan banding dari Perseroan;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Barat No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br tanggal 1 April 2020;
3. Menolak tuntutan provisi Perseroan;
4. Menolak eksepsi BMU dan Transon;
5. Mengabulkan gugatan Perseroan untuk sebagian;
6. Menyatakan BMU dan Transon telah melakukan wanprestasi;
7. Menyatakan Nota Kesepahaman Bersama antara Perseroan dan BMU serta Transon tanggal 9 April 2015 adalah sah dan mengikat;
8. Menghukum BMU dan Transon untuk membayar biaya perkara sebesar Rp150.000;
9. Menolak gugatan Perseroan untuk selain dan selebihnya.

Sampai dengan tanggal laporan tahunan ini diterbitkan, manajemen Grup sedang dalam proses kasasi di Mahkamah Agung RI.

Kode Etik

Seluruh kegiatan operasional Perseroan dilaksanakan dengan berpedoman pada Kode Etik Perseroan agar sesuai dengan visi, misi, dan nilai perusahaan. Secara umum kode Etik Perseroan yang dijalankan antara lain adalah kesetaraan, kejujuran, saling hormat-menghormati, sopan santun, kerja sama serta nilai-nilai moral dan sosial budaya yang diakui dan dijunjung tinggi dalam masyarakat

Company's nickel dome ore from the dock area owned by the Company.

On 30 July 2015, the Head of Department of Energy and Mineral Resources of Morowali Regency sent a letter of termination of activities to BMU and Transon.

On 1 April 2020, the case was decided by the West Jakarta District Court Judge through Decision No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br, which stated:

1. Declaring to reject the demands of the Company's provision in its entirety;
2. Declaring to reject the exception of BMU and Transon in its entirety;
3. Declaring that the Company's claim is completely rejected;
4. Sentencing the Company to pay court fees of Rp1,226,000.

Against Decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br dated 1 April 2020, PAM subsequently filed an appeal on 6 April 2020. Based on the appeal, published DKI Jakarta High Court Decision No. 587/PDT/2020/PT.DKI on 11 December 2020, namely:

1. Receive appeals from the Company;
2. Canceling the Decision of the West Jakarta District Court No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br dated 1 April 2020;
3. Reject the demands of the Company's provisions;
4. Reject the exceptions of BMU and Transon;
5. Granted the Company's lawsuit in part;
6. To declare that BMU and Transon have defaulted;
7. To declare that the Memorandum of Understanding between the Company and BMU and Transon dated 9 April 2015 is valid and binding;
8. Sentencing BMU and Transon to pay court fees of Rp150,000;
9. Reject the Company's lawsuit for other than and the rest.

Up to the date of publication of this annual report, the Group's management is still in the cassation process at the Supreme Court of the Republic of Indonesia.

Code of Ethics

The entire Company's operational activities are carried out based on the Company's Code of Ethics to be in line with the company's vision, mission and values. In general, the Company's Code of Ethics implemented include equality, honesty, mutual respect, courteous, cooperation as well as moral and socio-cultural values that are recognized and upheld in the society.

Pokok Pokok Kode Etik

1. Mengembangkan nilai perusahaan yang berkelanjutan dengan penerapan kaidah pertambangan yang baik
2. Menjalin hubungan yang kuat dengan masyarakat sekitar, karyawan, pemerintah, mitra kerja, dan pihak terkait dengan membangun kemitraan dan partisipasi seluas mungkin
3. Pengembangan kompetensi tenaga kerja dan organisasi
4. Memberikan manfaat optimal bagi masyarakat sekitar dan bertanggung jawab dalam perlindungan lingkungan.

Pemberlakuan Kode Etik bagi Seluruh Level Organisasi

Kode etik yang diterapkan Perseroan wajib berlaku bagi seluruh organ Perseroan tanpa terkecuali dari karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi.

Bentuk Sosialisasi dan Upaya Penegakan Kode Etik

Dalam hal sosialisasi kode etik, secara berkesinambungan Perseroan melakukan sosialisasi Kode Etik kepada seluruh karyawan Perseroan melalui rapat masing-masing divisi atau bagian, pemasangan poster serta sosialisasi melalui alat komunikasi.

Materi yang disosialisasikan sebagai upaya meningkatkan pemahaman dan pelaksanaan tata kelola, etika bisnis, kecurangan, manajemen risiko, whistleblowing, pelanggaran gratifikasi dan menjaga keamanan Perseroan.

Dalam upaya penegakan Kode Etik di lingkungan kerja, seluruh insan Perseroan bertanggung jawab untuk melaporkan setiap tindakan yang diyakini merupakan suatu pelanggaran terhadap Kode Etik kepada Human Resources Manager. Dengan adanya pelanggaran tersebut, Human Resources Manager akan melakukan pemeriksaan dan memberikan sanksi diantaranya berupa teguran, peringatan serta skorsing apabila benar terjadi pelanggaran.

Jenis Sanksi Pelanggaran Kode Etik

Sanksi yang dijatuhkan kepada pelanggar, dilakukan sesuai prosedur yang berlaku di Perseroan. Sanksi ini terdiri dari teguran, peringatan, dan skorsing atau bahkan langkah hukum jika pelanggaran termasuk pelanggaran besar.

Jumlah Pelanggaran Kode Etik

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran Kode Etik.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Perseroan sebagai perusahaan dibidang pertambangan tentu tidak terlepas dari interaksi dengan masyarakat, selain itu secara internal jika kemungkinan terdapat pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan maka, Perseroan memberikan ruang kebijakan pelaporan pelanggaran untuk memfasilitasi semua pihak baik pimpinan, karyawan dan pihak eksternal untuk melakukan pelaporan atas pelanggaran yang dimungkinkan terjadi.

Principles of the Code of Ethics

1. Develop sustainable corporate values by implementing good mining principles
2. Establish strong relationship with the surrounding communities, employee, government, work partner, and related parties by building partnership and participation as extensive as possible
3. Develop the competencies of employee and organization
4. Provide optimum benefits for the surrounding communities and be responsible in environmental protection.

Implementation of Code of Ethics in All Organization Level

The Company is implementing the Code of Ethics applicable to all of the Company's personnels without any exception of employee, Board of Commissioners and Board of Directors.

Socialization and Enforcement Efforts of the Code of Ethics

In socializing the code of ethics, the Company continuously socializes the Code of Ethics to all of the Company's employees of the Company through meetings of each division or section, placing posters and socialization via communication tools.

The material socialized is an effort to improve the understanding and implementation of governance, business ethics, fraud, risk management, whistleblowing, prohibition of gratification, and maintaining the Company's security.

As an effort to enforce the Code of Ethics within the work environment, all Company personnel are responsible to report any action believed to be a violation of the Code of Ethics to Human Resources Manager. Upon such violation, the Human Resources Manager will conduct an examination and provide sanctions, i.e., reprimand, warnings, and suspensions if a violation is proven.

Type of Sanction for Code of Ethics Violation

Sanction given to the violator, is carried out based on the applicable procedure in the Company. The sanctions consist of reprimand, warnings, and suspensions or even a legal measure if the violation is considered as major violation.

Code of Ethics Violation

Throughout 2022, the Company received no report of Code of Ethics violation.

Whistleblowing System

As a mining company, the Company certainly is inseparable from interaction with the community, besides internally if there is a possibility of violations committed by employees, so the Company provides a policy room to report violations to facilitate all parties, both leaders, employees and external parties, to report violations that is likely to happen.

Pelanggaran yang mungkin terjadi antara lain meliputi penyimpangan atas etika bisnis, etika kerja, kebijakan Perseroan, peraturan perundangan-undangan yang berlaku, anggaran dasar Perseroan, perjanjian kontrak Perseroan dengan pihak luar atau perbuatan lainnya yang dapat merugikan Perseroan maupun pemangku kepentingan yang dilakukan oleh karyawan atau pimpinan Perseroan.

Cara Penyampaian dan Mekanisme Penanganan Laporan Pelanggaran

Pendoman Pelaporan dan Penyelidikan Pelanggaran telah mengatur mekanisme cara menyampaikan laporan pelanggaran bagi karyawan yang mengetahui terjadinya situasi yang patut diduga dapat menimbulkan pelanggaran. Laporan dapat dilakukan melalui dua cara :

- Human Resources Department : yang dapat dihubungi melalui alamat surel (mineralpam@gmail.com)
- Corporate Internal Audit / Satuan Kerja Audit Internal , yang dapat dihubungi melalui alamat surel (internal.auditpam@yahoo.com)

Karyawan melaporkan setiap situasi yang diduga dapat menimbulkan pelanggaran sesegera mungkin kepada pihak internal yang berwenang dengan mengirim email pengaduan yang tersedia. Laporan dugaan pelanggaran dapat ditindaklanjuti dengan pemeriksaan awal maupun penyelidikan yang akan dilakukan oleh Audit Internal yang memiliki akses langsung kepada karyawan yang dianggap mengetahui dugaan pelanggaran atau penyalahgunaan dimaksud.

Audit internal akan menyimpan laporan pengaduan dan catatan penyelidikan dalam waktu tidak kurang dari 5 (lima) tahun sejak tanggal dilaksanakannya penyelidikan. Internal audit dan Human Resources Departement adalah pihak-pihak yang berhak menerima laporan dan mengelola pengaduan. Dalam hal laporan atau pengaduan yang diterima ditindaklanjuti dengan penyelidikan, maka kewenangan melakukan penyelidikan diberikan kepada Audit Internal.

Perlindungan bagi Pelapor

Perseroan memberikan jaminan perlindungan bagi pelapor dengan merahasiakan identitas pelapor serta isi dari laporan agar pelapor tidak dirugikan dalam hal apapun

Laporan Pengaduan Pelanggaran

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat laporan pelanggaran yang diterima atau sedang ditindaklanjuti, baik dari lingkungan internal maupun eksternal.

Violations that may occur include, among others, deviations from business ethics, work ethics, Company policies, applicable laws and regulations, Company's articles of association, Company's contractual agreements with external parties or other actions that may harm the Company or stakeholders committed by employees or the head of the Company

Submission Method and Violation Report Handling Mechanisms

Guidelines of Reporting and Investigating Violations has set a mechanism to submit violation report for employees who are aware of a situation that is allegedly causing a violation. Report can be done in two ways:

- Human Resources Department : which can be contacted via email (mineralpam@gmail.com)
- Corporate Internal Audit / Internal Audit Work Unit, which can be contacted via email (internal.auditpam@yahoo.com)

Employee is to report any situation allegedly causing a violation as soon as possible to the competent internal party by sending a complaint email to the address provided. Report of suspected violation can be followed up with initial examination or investigation which will be conducted by Internal Audit who has direct access to employees deemed to know about the alleged violation or misuse.

Internal audit will keep the complaint report and investigation record for more than 5 (five) years period from the date of the investigation. Internal audit and Human Resources Department are the parties entitled to receive reports and manage complaints. If the report or complaint received is followed up with investigation, the authority to conduct the investigation falls to Internal Audit.

Protection of Whistleblower

The Company provides a protection guarantee of the whistleblower by keeping the identity of the whistleblower as well as the content of the report to prevent any misfortune to occur to the whistleblower

Violation Complaint Report

Throughout 2022, there was no violation report received or on follow up, both from internal or external.

Kebijakan Anti Korupsi

Prosedur pelaksanaan anti korupsi

- Setiap anggota perusahaan dilarang memberi atau menerima uang suap atau pembayaran tidak resmi yang bertentangan dengan hukum yang berlaku.
- Pemberian kepada pihak tertentu sebagai bentuk terimakasih atas pelayanan yang telah diterima harus ditangani secara khusus dan berhari-hari
- Hadiah, jamuan, jasa, atau pelayanan lain yang bersifat imbalan dapat diberikan kepada pihak lain hanya apabila pemberian tersebut tepat dan diperbolehkan oleh hukum dan/atau kebiasaan yang berlaku, serta hanya untuk tujuan bisnis yang sah.

Kebijakan anti korupsi pada Perseroan dituangkan dan termasuk di dalam Kode Etik Perilaku Bisnis, antara lain :

Penyebarluasan kebijakan anti korupsi

Sosialisasi anti korupsi di lingkungan Perseroan dilakukan dengan memberikan himbauan tertulis yang dibagikan di grup whatsapp kepada karyawan dan juga melalui Buku Peraturan Perusahaan yang dibagikan kepada seluruh karyawan.

Pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan Perseroan.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan sosialisasi anti korupsi sebanyak satu kali pada masing-masing bagian/divisi serta pemasangan poster anti korupsi pada lingkungan Perseroan. Ditahun yang sama tidak terdapat pelatihan anti korupsi yang diikuti oleh organ Perseroan

Anti-Corruption Policy

The implementation of anti-corruption procedure

- Every company's member is prohibited to give or receive bribes or illegal payments that are against the applicable law.
- Gift to certain parties as a form of gratitude for the service received must be handled specially and carefully
- Gifts, entertainment, services, or other services provided as a reward can be given to other parties only if the gift is appropriate and is allowed by the applicable laws and/or customs, and strictly for legitimate business purposes only.

The Company's anti-corruption policy is outlined and included in the Code of Ethics of Business Conduct, including:

Dissemination of anti-corruption policy

Anti-corruption socialization within the Company is done by giving out written appeals, shared in WhatsApp group to employees as well as through the Company Regulation Book which is distributed to all employees.

Anti-corruption training/socialization for Company's employees.

Throughout 2022, the Company has held anti-corruption socialization once for each section/division and placed anti-corruption posters in Company's environment. At the same year there was no anti-corruption training attended by the Company's organs



PROGRAM RANGKA REHABILITASI DAS
MEGANGSIPK
K TANAM 9 / 8
LAMERORO
dan Ranowatu Kab. Bombana
98 Luas : 50 Ha
dan Aren
kondisi / apangan (1.100 Batang/Ha)
ang (1.100 Batang/Ha)
rabakti Mustika (PT.IBM)

Checklist Isi Laporan Tahunan / Annual Report Content Checklist

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
I. UMUM / GENERAL			
1	Laporan Tahunan wajib disajikan dalam Bahasa Indonesia dan bahasa asing paling sedikit menggunakan bahasa Inggris.	The Annual Report is presented in good and correct Indonesian and is recommended to provide the English version as well.	v
2	Laporan Tahunan disajikan dalam bentuk dokumen cetak dan salinan dokumen elektronik. Laporan Tahunan yang disajikan dalam bentuk dokumen cetak, dicetak pada kertas yang berwarna terang, berkualitas baik, berukuran A4, dijilid, dan dapat diperbanyak dengan kualitas yang baik.	The Annual Report is presented in print and electronic media. For printed version, the Annual Report shall be printed and copied in good quality, size A4, and bound, as well as able to be multiplied in good quality.	v
	Laporan Tahunan yang disajikan dalam bentuk salinan dokumen elektronik merupakan Laporan Tahunan yang dikonversi dalam format pdf.	For electronic media version, the Annual Report shall be converted to PDF version.	
3	Laporan tahunan mencantumkan identitas perusahaan dengan jelas. Nama perusahaan dan tahun Annual Report ditampilkan di: 1. Sampul muka; 2. Samping; 3. Sampul belakang; dan 4. Setiap halaman.	The Annual Report shall put a comprehensive information regarding company's information. Name of the Company and year of the Annual Report is written on: 1. The front cover; 2. Sides; 3. Back cover; and 4. Each page.	v
4	Laporan tahunan ditampilkan di website perusahaan.	The Annual Report shall be published in the Company's website.	v
II. IKHTISAR DATA KEUANGAN / FINANCIAL HIGHLIGHTS			
	Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun. Informasi memuat antara lain: 1. Pendapatan/penjualan; 2. Laba bruto; 3. Laba (rugi); 4. Jumlah laba (rugi) yang dapat didistribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali; 5. Total laba (rugi) komprehensif; 6. Jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali; 7. Laba (rugi) per saham; 8. Jumlah aset; 9. Jumlah liabilitas; 10. Jumlah ekuitas; 11. Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset; 12. Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas; 13. Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan/penjualan; 14. Rasio lancar; 15. Rasio liabilitas terhadap ekuitas; 16. Rasio liabilitas terhadap jumlah aset; dan Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya.	Financial Highlights of the Company shall contain financial statements comparison for the past 3 financial year or since the company starts its business activity for less than 3 year. Information regarding: 1. Income; 2. Gross income; 3. Net income; 4. Profit attributable to the owners of the parent and non- controlling interest; 5. Total comprehensive income; 6. Total Profit attributable to the owners of the parent and non- controlling interest; 7. Basic earnings per share; 8. Total asset; 9. Total liabilities; 10. Total equity; 11. Net income / total assets; 12. Net income / equity; 13. Net income / total income; 14. Current ratio; 15. Total liabilities to equity; 16. Total liabilities to total assets; and Other informations relevant to Issuers or Public Companies and Industry Type	4-7

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
III. LAPORAN KEPADA PEMANGKU KEPENTINGAN / REPORT TO THE STAKEHOLDERS			
1	<p>Laporan Dewan Komisaris</p> <p>Memuat hal-hal sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik; 2. Pengawasan terhadap implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik yang dilakukan oleh Direksi; 3. Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi; 4. Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik; 5. Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada); dan 6. Frekuensi dan cara pemberian nasihat kepada anggota Direksi. 	<p>Report from Board of Commissioners</p> <p>The information contains:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluation of the Board of Directors performance regarding the Company's management; 2. Board of Commissioners' Supervisory function regarding the implementation of Company's strategics which is conducted by Board of Directors; 3. Views on business prospect 4. views on the implementation of good corporate governance in the Company; 5. changes in the Board of Commissioners' composition and its reason; 6. the frequency and method in regards of providing advice to the Board of Directors. 	13-14
2	<p>Laporan Direksi</p> <p>Memuat hal-hal sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Uraian singkat mengenai kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit meliputi: <ol style="list-style-type: none"> a. strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik; b. perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan; dan c. kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik; 2. Peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik; 3. Proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik; 4. Gambaran tentang prospek usaha; 5. Penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik; dan <p>Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada).</p>	<p>Board of Directors Report</p> <p>Consist of the following aspects:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Brief description regarding the Issuer or Public Company's performance, including: <ol style="list-style-type: none"> a. the Issuer or Public Company's strategies and strategic policy; b. the comparison between achieved result and target, implemented; and c. any constrain faced by the Issuer or Public Company; 2. The role of the Board of Directors in the formulation of strategies and policies strategic Issuer or Public Company; 3. The process carried out by the Board of Directors to ensure implementation the strategy of the Issuer or Public Company; 4. Business prospect; 5. Good corporate governance implementation carried out in the Issuer or Public Company; and <p>Changes on the Board of Directors composition and its reason (if any);</p>	20-24
IV. PROFIL PERUSAHAAN / COMPANY PROFILE			
1	<p>Nama Emiten atau Perusahaan Publik Nama dan alamat lengkap perusahaan.</p> <p>Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku;</p>	<p>Name and address of the Issuers or Public Company</p> <p>The name of the Issuer or Public Company, including if there is any changes in name, the reason for the changes, and the effective date of the changes in the fiscal year;</p>	32
2	<p>Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. alamat; b. nomor telepon; c. nomor faksimile; dan d. alamat surat elektronik. 	<p>Access to the Company</p> <p>Access to Issuers or Public Companies including branch offices or representative offices that allow the public to obtain information about Issuers or Public Companies, including:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. address; b. phone number; c. fax number; and d. electronic mail address. 	32
3	<p>Riwayat singkat perusahaan</p> <p>Mencakup antara lain: tanggal/tahun pendirian, nama, dan perubahan nama perusahaan (jika ada).</p>	<p>Brief history of the company</p> <p>Including among others: establishment date/year, name and changes in name of the Company and its reason (if any).</p>	33

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE
4	Visi dan misi perusahaan Mencakup: 1. Visi perusahaan; 2. Misi perusahaan.	33
5	Kegiatan Usaha Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan.	34
6	Struktur organisasi Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur 1 (satu) tingkat di bawah Direksi, termasuk Komite di bawah Direksi) dan Komite di bawah Dewan Komisaris, disertai dengan nama dan jabatan.	37
7	Daftar Keanggotaan Asosiasi Industri Daftar keanggotaan asosiasi industri baik dalam skala nasional maupun internasional yang berkaitan dengan penerapan keuangan berkelanjutan.	37
8	Profil Dewan Komisaris Informasi memuat antara lain: 1. Nama; 2. Foto terbaru; 3. Usia; 4. Kewarganegaraan; 5. Riwayat pendidikan; 6. Riwayat jabatan, meliputi informasi: a. dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris yang bukan merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan; b. dasar hukum penunjukan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan; c. rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota Komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan/atau anggota Komite serta jabatan lainnya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik. d. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; 7. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Dewan Komisaris dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada); 8. Hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi; dan 9. Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode (jika ada); 10. Perubahan susunan anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan.	16-17

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
9	<p>Profil Direksi</p> <p>Informasi memuat antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab; 2. Foto terbaru; 3. Usia; 4. Kewarganegaraan; 5. Riwayat pendidikan; 6. Riwayat jabatan, meliputi informasi: <ol style="list-style-type: none"> a. dasar hukum penunjukan sebagai anggota Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan; b. rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan c. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; 7. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti anggota Direksi dalam meningkatkan kompetensi dalam tahun buku (jika ada); dan 8. Hubungan Afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, dan pemegang saham utama (jika ada) meliputi nama pihak yang terafiliasi. <p>Perubahan susunan anggota Direksi yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan.</p>	<p>Board of Directors Profile</p> <p>Information including:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Name and position; 2. Latest photo; 3. Age; 4. Citizenship; 5. Educations; 6. Employment history, including: <ol style="list-style-type: none"> a. legal basis for appointment as a member of the Board of Directors of the Issuer or Public Company concerned; b. concurrent positions, either as members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, and / or members of committees as well as other positions (if any); and c. work experience and period of time both inside and outside the Issuer or Public Company; Education and / or training that has been attended by members of the Board of Commissioners in increasing competence in the fiscal year (if any); 7. Training in the fiscal year; and 8. Affiliated association between the member of Board of Directors, Board of Commissioners, and shareholders. <p>Changes in the composition of the Board of Directors that occur after the financial year ends up to the deadline for submitting the Annual Report.</p>	26-28
10	<p>Jumlah karyawan dan deskripsi</p> <p>Jumlah karyawan dan deskripsi menurut jenis kelamin, usia, tingkat pendidikan, dan status ketenagakerjaan dalam tahun buku.</p>	<p>Number of employees and description</p> <p>The number of employee and description which contains gender, age, education level, age level and employee status on book year.</p>	38
11	<p>Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan</p> <p>Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada akhir tahun buku, yang terdiri dari:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik; 2. Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik; dan 3. Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham Emiten atau Perusahaan Publik. 	<p>Name of the shareholders and ownership percentage</p> <p>The Information consist of:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Names of shareholders who was having 5% or more shares; 2. Directors and Commissioners names who own shares; 3. Public shareholders that holds less than 5% shares ownership and its shares ownership percentages. 	39
12	<p>Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan</p> <p>Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kepemilikan institusi lokal; 2. Kepemilikan institusi asing; 3. Kepemilikan individu lokal; dan 4. Kepemilikan individu asing; 	<p>Shareholders composition and percentage</p> <p>The classification of shareholders composition and percentage based on the ownership from:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Indonesian company; 2. Foreign company; 3. Indonesian individual; 4. Foreign individual 	40
13	<p>Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu.</p> <p>Disajikan dalam bentuk skema atau bagan.</p>	<p>Information of the controlling shareholders, directly or indirectly</p> <p>In the form of chart</p>	39

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE
14	<p>Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi Emiten atau Perusahaan Publik tersebut (jika ada).</p> <p>Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut.</p>	43
15	<p>Kronologis pencatatan saham.</p> <p>Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek dimana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan (jika ada);</p>	46
16	<p>Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.</p> <p>Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku, termasuk informasi mengenai pemegang saham yang terdaftar dalam daftar pemegang saham untuk kepentingan kepemilikan tidak langsung anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;</p>	N/A
17	<p>Kronologis pencatatan efek lainnya</p> <p>Kronologi pencatatan Efek yang belum jatuh tempo lainnya selain Efek sebagaimana dimaksud pada angka 15), yang paling sedikit memuat nama Efek, tahun penerbitan, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat Efek (jika ada).</p>	47
18	<p>Nama dan alamat lembaga dan atau profesi penunjang pasar modal.</p> <p>Informasi memuat antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama dan alamat Biro Administrasi Efek (BAE) 2. Nama dan alamat perusahaan pemeringkat efek. <p>Dalam hal terdapat profesi penunjang pasar modal yang memberikan jasa secara berkala kepada Emiten atau Perusahaan Publik, diungkapkan informasi mengenai jasa yang diberikan, komisi (fee), dan periode penugasan;</p>	17
19	<p>Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama dan alamat; 2. Periode penugasan; 3. Informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan 4. Biaya jasa (fee) audit dan/atau non audit untuk masing-masing penugasan yang diberikan selama tahun buku; 5. Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal selain AP dan KAP. 	48
20	<p>Penghargaan dan/atau sertifikasi yang diterima perusahaan baik yang berskala nasional maupun internasional.</p> <p>Informasi memuat antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama penghargaan dan/atau sertifikasi; 2. Badan atau lembaga yang memberikan; dan 3. Masa berlaku penghargaan dan/atau sertifikasi (jika ada). 	35

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
V. PEMBAHASAN DAN ANALISA MANAJEMEN / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS			
1	<p>Tinjauan operasi per segmen usaha</p> <p>Memuat uraian mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Produksi yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya; 2. Penjualan/pendapatan usaha; 3. Profitabilitas. 	<p>Operational review per business segment</p> <p>Information regarding:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Production/business activity; 2. Sales/operating income. 3. Profitability. 	N/A
2	<p>Uraian atas kinerja keuangan perusahaan</p> <p>Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset; 2. Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas; 3. Ekuitas; 4. Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif; dan 5. Arus kas. 	<p>Description of company's financial performance</p> <p>Financial performance analysis including the comparison between current year with previous year financial performance (in narration and table forms), as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Current asset, non-current asset and total asset; 2. Short-term liabilities, long-term liabilities and total liabilities; 3. Equity; 4. Operating revenue/cost of sales, income (loss) and expense, other comprehensive income and total comprehensive income (loss); 5. Cash Flow. 	55-58
3	<p>Bahasan dan analisis tentang kemampuan membayar utang dan tingkat kolektibilitas piutang perusahaan, dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.</p> <p>Penjelasan tentang:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kemampuan membayar hutang, baik jangka pendek maupun jangka panjang 2. Tingkat kolektibilitas piutang. 	<p>Discussion and analysis regarding the company's solvability and collectability by presenting relevant ratio calculation</p> <p>Explanation on:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Solvability, both short or long term; 2. Accounts receivable collectability ratio. 	58
4	<p>Bahasan tentang struktur modal dan kebijakan manajemen atas struktur modal.</p> <p>Penjelasan atas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Struktur modal dan 2. Kebijakan manajemen atas struktur modal (capital structure policy) disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud. 	<p>Discussion on capital structure and capital structure policy</p> <p>Explanation on:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capital structure and 2. Management's policy on capital structure (capital structure policy) along with the basis for determining the policy. 	59
5	<p>Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal.</p> <p>Penjelasan tentang:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tujuan dari ikatan tersebut; 2. Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan-ikatan tersebut; 3. Mata uang yang menjadi denominasi; 4. Langkah-langkah yang direncanakan perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait. <p>Catatan: apabila perusahaan tidak mempunyai ikatan terkait investasi barang modal, agar diungkapkan.</p>	<p>Discussion on capital goods investment material commitment</p> <p>Explanation on:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. The purpose of the commitment; 2. Expected fund source to fulfil the respective commitment; 3. The currency in which it is denominated; 4. Steps taken by the Company to protect the risk against related foreign currency position. <p>Note: Should be stated if the company has no material ties in investments in capital goods</p>	59
6	<p>Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir</p> <p>Penjelasan tentang:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Jenis investasi barang modal; 2. Tujuan investasi barang modal; dan <p>Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan.</p>	<p>Discussion on capital goods investment that was realized in the last financial year</p> <p>Information regarding:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capital goods investment category; 2. Purpose of the capital goods investment; 3. Total amount of the capital goods investment. 	60

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE
7	<p>Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.</p> <p>Uraian kejadian penting setelah tanggal laporan akuntan termasuk dampaknya terhadap kinerja dan risiko usaha di masa mendatang.</p>	60
8	<p>Uraian tentang prospek usaha perusahaan.</p> <p>Uraian mengenai prospek perusahaan dikaitkan dengan industri dan ekonomi secara umum disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya.</p>	61
9	<p>Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi)</p> <p>Informasi memuat antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pendapatan/penjualan; 2. Laba (rugi); 3. Struktur modal; atau <p>Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik.</p>	61
10	<p>Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 (satu) tahun mendatang</p> <p>Mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pendapatan/penjualan; 2. Laba (rugi); 3. Struktur modal (capital structure); 4. Kebijakan dividen; atau <p>Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik;</p>	63
11	<p>Uraian tentang aspek pemasaran</p> <p>Uraian tentang aspek pemasaran atas produk dan/atau jasa perusahaan, antara lain strategi pemasaran dan pangsa pasar.</p>	N/A
12	<p>Uraian mengenai kebijakan dividen dan jumlah dividen kas per saham dan jumlah dividen per tahun yang diumumkan atau dibayar selama 2 (dua) tahun buku terakhir</p> <p>Memuat uraian mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan dividen; 2. Tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas; 3. Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas); dan <p>Jumlah dividen per tahun yang dibayar.</p>	61
13	<p>Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum</p> <p>Memuat uraian mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan <p>Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut.</p>	47

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE
14	<p>Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/ modal, transaksi Afiliasi, transaksi material dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku.</p> <p>Antara lain memuat:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tanggal, nilai, dan objek transaksi; 2. Nama pihak yang melakukan transaksi; 3. Sifat hubungan Afiliasi (jika ada); 4. Penjelasan mengenai kewajiban transaksi; dan Pemenuhan ketentuan terkait 	59
15	<p>Perubahan ketentuan peraturan perundang- undangan</p> <p>Uraian memuat antara lain: perubahan peraturan perundang-undangan dan dampaknya terhadap perusahaan (jika ada)</p>	63
16	<p>Uraian mengenai perubahan kebijakan akuntansi</p> <p>Uraian memuat antara lain: perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada)</p>	63

VI. TATA KELOLA PERUSAHAAN/ CORPORATE GOVERNANCE

1	<p>Uraian Dewan Komisaris</p> <p>Uraian memuat antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris; 2. Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (charter) Dewan Komisaris; 3. Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Dewan Komisaris; 4. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut termasuk kehadiran dalam RUPS; 5. Pelatihan, peningkatan kompetensi, dan program orientasi Dewan Komisaris; 6. Kebijakan Emiten atau Perusahaan Publik tentang penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dan pelaksanaannya, paling sedikit meliputi: <ol style="list-style-type: none"> a. prosedur pelaksanaan penilaian kinerja; b. kriteria yang digunakan; dan c. pihak yang melakukan penilaian; 7. Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris meliputi prosedur penilaian kerja dan kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat; 8. Dalam hal Dewan Komisaris tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, dimuat informasi paling sedikit mengenai: <ol style="list-style-type: none"> a. alasan tidak dibentuknya komite; dan b. prosedur nominasi dan remunerasi yang dilakukan dalam tahun buku; 	72-75
---	--	-------

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
2	<p>Rapat Umum Pemegang Saham</p> <p>Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 tahun sebelum tahun buku meliputi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 tahun sebelum tahun buku yang direalisasikan pada tahun buku; - Keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 tahun sebelum tahun buku yang belum direalisasikan beserta alasan belum direalisasikan; - Pernyataan pemakai pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk perhitungan suara. 	<p>Annual General Meeting of Shareholders</p> <p>Information regarding the resolutions of the GMS for the financial year and 1 year prior to the financial year include:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resolutions of the GMS in the financial year and 1 year before the financial year which are obtained in the financial year; - Resolutions of the GMS for the financial year and 1 year before the financial year that have not been obtained and the reasons for not obtaining them; - Statement of the use of independent parties in the implementation of the GMS for vote counting. 	71-72
3	<p>Uraian Direksi</p> <p>Uraian memuat antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi; (termasuk tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi) 2. Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (charter) Direksi; 3. Prosedur, dasar penetapan, struktur, dan besarnya remunerasi masing-masing anggota Direksi, serta hubungan antara remunerasi dengan kinerja Emiten atau Perusahaan Publik; 4. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut; 5. Pelatihan, peningkatan kompetensi & program orientasi Direksi; dan 6. Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi; 	<p>Board of Directors' Report</p> <p>Description includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Duties and responsibilities of the Board of Directors; (including duties of each Board of Directors member) 2. Statement for Board of Directors' Charter; 3. The procedure, basis of determination, organization structure and the amount of remuneration of the Board of Directors, and the relation between remuneration with Issuer and Public Company ; 4. Board of Directors' meeting policy and frequency; 5. Training, competency improvement and orientation program for the Board of Directors; and 6. Evaluation of performance from supporting committee. 	76-79
4	<p>Komite Audit</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite; 2. Usia; 3. Kewarganegaraan; 4. Riwayat pendidikan; 5. Riwayat jabatan, meliputi informasi: <ul style="list-style-type: none"> a. dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite; b. rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan c. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; 6. Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit; 7. Pernyataan independensi Komite Audit; 8. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut; 9. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan 10. Pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam (charter) Komite Audit. 	<p>Audit Committee</p> <p>Information regarding:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Name, position and brief profile of the members; 2. Age; 3. Citizenship; 4. Education history; 5. Employment history, consists the informations of: <ul style="list-style-type: none"> a. legal basis of audit committee appointment; b. concurren position as the Board of Commissioners' members, the Board of Directors's members, and/ or committee members or other position (if there is); and c. work experience with its periodic inside or outside the Issuer and Public Company. 6. Appointment and period of Audit Committee; 7. Independency of Audit Committee; 8. frequency and attendance level in Audit committee meeting; 9. Seminar or training; and 10. Audit committee duties implementation report. 	81-85

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
5	<p>Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, seperti Komite Nominasi dan Remunerasi</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite; 2. Usia; 3. Kewarganegaraan; 4. Riwayat pendidikan; 5. Riwayat jabatan, meliputi informasi: <ol style="list-style-type: none"> a. dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite; b. rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan c. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; 6. Periode dan masa jabatan anggota komite; 7. Uraian tugas dan tanggung jawab; 8. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite; 9. Pernyataan independensi komite; 10. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut; 11. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan 12. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku; 13. Prosedur pelaksanaan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris; dan 14. Prosedur pelaksanaan nominasi Direksi dan Dewan Komisaris; 	<p>Other committees which owned by the Issuer or Public Company in order to support the functions and duties of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners, such as the Nomination and Remuneration Committee</p> <p>Information regarding:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Name, position and brief profile of the members and/or 2. Age; 3. Citizenship; 4. Education history; 5. Employment history, consists the informations of: <ol style="list-style-type: none"> a. legal basis of audit committee appointment; b. concurren position as the Board of Commissioners' members, the Board of Directors's members, and/or committee members or other position (if there is); and c. work experience with its periodic inside or outside the Issuer and Public Company. 6. Appointment period of committee members; 7. Duties and responsibilities description; 8. Statement from Nomination and Remuneration Committee in regards of Nomination and Remuneration Committee Charter; 9. Independency of the Committee 10. Frequency and attendance level in Nomination and/or Remuneration Committee meeting; 11. Seminar or/and training which followed by Nomination and Remuneration Committee on fiscal year; and 12. Nomination and Remuneration Committee duties implementation report 13. Procedure for remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners; 14. Procedure for nominations for the Board of Directors and the Board of Commissioners; 	85-87
6	<p>Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi, seperti Komite Manajemen Risiko & Komite Pengarah Teknologi Informasi</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite; 2. Usia; 3. Kewarganegaraan; 4. Riwayat pendidikan; 5. Riwayat jabatan, meliputi informasi: <ol style="list-style-type: none"> a. dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite; b. rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan c. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; 6. Periode dan masa jabatan anggota komite; 7. Uraian tugas dan tanggung jawab; 8. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite; 9. Pernyataan independensi komite; 10. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut; 11. Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan 12. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku; 	<p>Other committees which owned by the Issuer or Public Company in order to support the functions and duties of the Board of Directors, such as Risk Management Committee & Technology Information Steering Committee</p> <p>Among others, includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Name, position and brief profile of the members and/or 2. Age; 3. Citizenship; 4. Education history; 5. Employment history, consists the informations of: <ol style="list-style-type: none"> a. legal basis of audit committee appointment; b. concurren position as the Board of Commissioners' members, the Board of Directors's members, and/or committee members or other position (if there is); and c. work experience with its periodic inside or outside the Issuer and Public Company. 6. Appointment period of committee members; 7. Duties and responsibilities description; 8. Statement from Committee in regards of Committee Charter; 9. Independency of the Committee 10. Frequency and attendance level in Committee meeting; 11. Seminar or/and training which followed by Committee on fiscal year; and 12. Committee duties implementation report 	120-127

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
7	<p>Sekretaris perusahaan</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama; 2. Domisili; 3. Riwayat jabatan, meliputi informasi: <ol style="list-style-type: none"> a. Dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan; dan b. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; 4. Riwayat pendidikan; 5. Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku; dan <p>Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku;</p>	<p>Corporate secretary</p> <p>Among others, includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Name; 2. Domicile; 3. Employment history, including information on: <ol style="list-style-type: none"> a. Legal basis on the appointment as Corporate Secretary; and b. Working experience including the time period both in and outside the Issuer or Public Company; 4. Education history; 5. Education and/or training during the fiscal year; and <p>Brief description on the duties of Corporate Secretary during the fiscal year.</p>	131-133
8	<p>Unit audit internal</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nama kepala Unit Audit Internal; 2. Riwayat jabatan, meliputi informasi: <ol style="list-style-type: none"> a. dasar hukum penunjukan sebagai kepala Unit Audit Internal; dan b. pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; 3. Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada); 4. Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku; 5. Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal; 6. Uraian tugas dan tanggung jawab; 7. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) Unit Audit Internal; dan <p>Uraian singkat pelaksanaan tugas Unit Audit Internal pada tahun buku termasuk kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan Komite Audit.</p>	<p>Internal audit unit</p> <p>Among others, includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Name of Head of Internal Audit; 2. Employment history, including information on: <ol style="list-style-type: none"> a. Legal basis on the appointment as Head of Internal Audit; and b. Working experience including the time period both in and outside the Issuer or Public Company; 3. Qualification and certification as internal audit professional (if any); 4. Education and/or training during the fiscal year; 5. Structure and position of Internal Audit Unit; 6. Description on duties and responsibility; 7. Statement declaring the existence of guidance or charter of Internal Audit Unit; and <p>Brief description on the duties of Internal Audit Unit during the fiscal year including the policy and implementation of the frequency of meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Audit Committee.</p>	89-92
9	<p>Uraian mengenai sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; 2. Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal; dan 3. Pernyataan Direksi dan atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas kecukupan sistem pengendalian internal. 	<p>Description on internal control system implemented in the Issuer and Public Company</p> <p>Among others, includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Financial and operational control, including compliance on the applicable regulations; 2. Review on the effectiveness of internal control system; and 3. Statement of the Board of Directors and or the Board of Commissioners or the Audit Committee on the adequacy of the internal control system. 	92-94

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE
10	<p>Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik; 2. Jenis risiko dan cara pengelolaannya; 3. Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik; dan 4. Pernyataan Direksi dan atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas kecukupan sistem manajemen risiko. 	94-98
11	<p>Perkara penting yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris (jika ada).</p> <p>Mencakup antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pokok perkara/gugatan; 2. Status penyelesaian perkara/gugatan; dan 3. Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik. 	98
12	<p>Informasi tentang sanksi administratif</p> <p>Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada).</p>	98
13	<p>Informasi mengenai kode etik Emiten atau Perusahaan Publik</p> <p>Memuat uraian antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pokok-pokok kode etik; 2. Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya; dan 3. Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik. 	101-102
14	<p>Informasi mengenai budaya perusahaan (<i>corporate culture</i>) atau nilai-nilai perusahaan (jika ada).</p>	34
15	<p>Uraian mengenai program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada).</p> <p>Antara lain mengenai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah saham dan/atau opsi; 2. Jangka waktu pelaksanaan; 3. Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; dan 4. Harga pelaksanaan. 	60

No.	PENJELASAN / DESCRIPTION	HALAMAN / PAGE	
16	<p>Pengungkapan mengenai whistleblowing system</p> <p>Memuat uraian tentang mekanisme whistleblowing system antara lain:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cara penyampaian laporan pelanggaran; 2. Perlindungan bagi pelapor; 3. Penanganan pengaduan; 4. Pihak yang mengelola pengaduan; dan 5. Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit meliputi: <ol style="list-style-type: none"> a. jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku; dan b. tindak lanjut pengaduan. 	<p>Disclosure on the whistleblowing system</p> <p>Contains the description of the mechanism of the whistleblowing, among others:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Method of violation reporting system; 2. Protection for the whistleblower; 3. Report handling; 4. Follow up unit on report; 5. Result of report handling, consists of at least: <ol style="list-style-type: none"> a. amount of reports received and processed in fiscal year; and b. follow up of the reports. 	102-103
17	<p>Uraian mengenai kebijakan anti korupsi Emiten</p> <p>Meliputi program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (kickbacks), fraud dan atau gratifikasi, pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan Emiten.</p>	<p>Description of the Issuer's anti-corruption policy</p> <p>Regarding programs and procedures in dealing with corrupt practices, kickbacks, fraud and/or gratuities, anti-corruption training/socialization to employees of the Issuer.</p>	104
18	<p>Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas atau Perusahaan Publik</p> <p>Meliputi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan; dan/atau 2. Penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada). 	<p>The implementation of the Guidance of Good Corporate Governance for Public Company for Issuer which issues Securities in the Form of Equity or Public Company</p> <p>Consists of:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Statement regarding recommendation that has been implemented; 2. The explanation on the recommendation that has not been implemented yet, with the reason and alternative implementation (if any). 	N/A
VIII. INFORMASI KEUANGAN & SURAT PERNYATAAN / FINANCIAL INFORMATION & STATEMENT LETTER			
1	<p>Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit</p> <p>Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan Publik. Laporan keuangan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundangundangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai laporan berkala Perusahaan Efek dalam hal Emiten merupakan Perusahaan Efek.</p>	<p>Audited Financial Statement</p> <p>The annual financial statements contained in the Annual Report has been drafted in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and have been audited by a Public Accountant. The financial report contains a statement regarding the accountability of financial reports as stipulated in the laws and regulations in the Capital Markets sector which govern the responsibilities of the Board of Directors on financial reports or laws and regulations in the Capital Markets sector which regulate periodic reports of Securities Companies in the event the Issuer is a Securities Company.</p>	55
2	<p>Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan</p> <p>Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan.</p>	<p>Statement letter from the members of Board of Directors and Board of Commissioners regarding the Responsibility of the Annual Report</p> <p>The statement letters of the members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners regarding the responsibility for the Annual Report that has been drafted in accordance with the template of Statement Letter of the Members of the Board of Directors and the Members of the Board of Commissioners regarding the Responsibility for the Annual Report.</p>	29

07

Laporan Keberlanjutan Sustainability Report



07

Laporan Keberlanjutan

Sustainability Report

Strategi Keberlanjutan

Ditengah pemulihan ekonomi dan era new normal pasca pandemi global covid 19, Perseroan berupaya memperkuat inti bisnis sebagai dasar untuk memperkuat ketahanan finansial dan menjaga kesinambungan pertumbuhan kinerja bisnis Perseroan secara jangka panjang.

Perseroan berkomitmen untuk menjaga pertumbuhan kinerja Perseroan secara berkesinambungan guna memberikan nilai tambah kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Berbagai kebijakan strategis terkait keberlanjutan dirancang sesuai dengan kebutuhan dan dievaluasi efektivitasnya secara berkala untuk penyempurnaan sesuai dengan kondisi dan lingkungan bisnis.

Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan

Aspek Ekonomi

Uraian/Tahun	2022	2021	2020	Description/Year
Produksi (ton)	1.633.130	782.902,69 MT	701.931,329 MT	Production (tons)
Pendapatan/Penjualan (IDR)	1.132.267.113.854	419.446.938.854	188.021.770.134	Revenue/Sales (Rupiah)
Laba/Rugi bersih (IDR)	150.206.001.039	45.498.526.972	32.010.038.466	Net Profit/Loss (Rupiah)
Aset	600.874.396.472	417.347.357.927	189.714.865.928	Assets
Ekuitas	497.315.800.601	347.094.089.139	106.780.080.899	Equity
Jumlah Pemasok Lokal	9	7	5	Number of Local Suppliers

Sustainability Strategy

Amidst the economic recovery and the new normal era post the Covid-19 pandemic, the Company is striving to strengthen the core business as a foundation to strengthen the financial resilience and maintain the long-term sustainability of the Company's business performance growth.

The Company is committed to maintain the Company's business performance growth sustainably to provide added value for shareholders and stakeholders. Various strategic policies related to sustainability are prepared according to needs and periodically evaluated for their effectivity for further improvement according to the business conditions and environment.

Sustainability Performance Highlights

Economic Aspect

Aspek Lingkungan Hidup

Environmental Aspect

Capaian Kinerja Lingkungan Hidup / Environmental Performance Achievements

Satuan / Unit		2022	2021	2020	
Energi Listrik	Kwh	Sumber listrik sendiri Own electric source	160.164	142.010	Electrical Energy
Energi Air	Liter	28.138	24.795.000	25.045.000	Water Energy
Total Limbah	Kg	34.590	16.920	10.395	Total Waste
Penanaman Pohon	Bibit / seeds	1.958	-	-	Tree Planting

Aspek Sosial

Social Aspect

Sebagai usaha yang bergerak dalam bidang pertambangan tentu ada dampak positif dan negatif yang diberikan Perseroan kepada lingkungan sosial masyarakat. Perseroan berupaya mengurangi dampak negatif dan meningkatkan dampak positif kepada lingkungan sosial melalui peran aktif dalam kegiatan kemasyarakatan. Selama tahun 2022 Perseroan telah mengeluarkan dana sosial sebesar Rp 633.060.000 kemasyarakatan.

As a business engaged in the mining sector, the Company will surely has both positive and negative impacts on the social environment of the community. The Company strives to reduce the negative impact while increasing the positive impact on the social environment by actively participating in community activities. Throughout 2022, the Company has disbursed social funds amounting to Rp 633.060.000 for community activities.

Penjelasan Direksi

Para pemangku kepentingan yang terhormat,

Kebijakan Perseroan untuk merespon tantangan

Perseroan berupaya menerapkan nilai-nilai keberlanjutan usaha yaitu memberikan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan dengan tetap menerapkan kode etik dalam kegiatan operasional Perusahaan. Sektor pertambangan dan industri nikel sendiri memiliki peluang yang sangat cerah kedepannya. Namun seiring peluang yang besar terdapat pula tantangan yang besar untuk mengelola produksi pertambangan sejalan dengan permintaan yang timbul.

Respon Perusahaan terhadap isu-isu yang terkait Keuangan Berkelanjutan

Dalam berjalannya operasional Perusahaan, apalagi untuk Perseroan yang saat ini beroperasi di lebih dari satu tempat banyak isu terkait Keuangan Berkelanjutan yang timbul. Potensi permasalahan sosial di daerah dan dampak lingkungan yang berpotensi terjadi diupayakan dapat diantisipasi dengan baik melalui program kerja Perseroan dengan memberdayakan masyarakat sekitar, membangun infrastruktur dan pengelolaan limbah yang baik.

Komitmen dalam menerapkan Keuangan Berkelanjutan

Perseroan berkomitmen penuh menerapkan keuangan berkelanjutan demi kepentingan pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan. Perseroan melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan hidup melalui berbagai program dan rencana kerja. Diharapkan sinergi ini dapat membangun kinerja Perseroan yang berkelanjutan. Disamping itu Perseroan mengelola kebutuhan keuangan dan risiko yang mungkin terjadi melalui sistem manajemen risiko yang dievaluasi secara berkala.

Pencapaian kinerja

Dengan tantangan yang ada, sepanjang tahun 2022 kinerja perusahaan cukup baik yaitu sebagai berikut :

- Kinerja Ekonomi, Perseroan mencatat peningkatan laba perusahaan sebesar Rp. 150.206.001.039,- atau 230% dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Total Produksi meningkat sebesar 1.633.130 MT atau 105% dibanding tahun 2021. Secara umum pencapaian kinerja keuangan Perseroan meningkat dibandingkan periode tahun 2021.
- Kinerja Lingkungan, Pada tahun 2022 Perseroan berupaya melakukan kegiatan dan sosialisasi demi keberlanjutan lingkungan. Misalnya dengan pemanfaatan hemat energi listrik dan air. Beserta penanganan limbah yang baik dan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Message from the Board of Directors

Dear Respected Shareholders,

Company policy in responding to challenges

The Company strives to implement business sustainability values, such as providing added value to all stakeholders while implementing a code of ethics in the Company's operational activities. The nickel mining and industry sector itself has very bright opportunities ahead. However, with great comes great challenges to manage mining production in accordance with the occurring demand.

Company response to Sustainable Finance issue

During the course of the Company's operations, particularly when the Company is now operating in more than one sites, there are many issues related to Sustainable Finance that arise. Potential social problems in the area and potential environmental impacts can be well anticipated through the Company's work program by empowering the local communities, build infrastructure, and good waste management.

Commitment of Implementing Sustainable Finance

The company is fully committed of implementing sustainable finance for the interest of shareholders and all stakeholders. The Company implements social and environmental responsibilities through various programs and workplans. Hopefully this synergy can build a sustainable performance of the Company. The Company also manages the financial needs and risks that may occur through a risk management system that is regularly evaluated.

Performance achievement

With the existing challenges, the Company's performances throughout 2022 is quite good, as described below:

- Economic Performance, the Company recorded an increase in company profits of Rp150,206,001,039, or 230% compared to the previous year. Total Production increased by 1,633,130 MT or 105% compared to 2021. In general, the Company's financial performance increased compared to 2021 period.
- Environment Performance, In 2022 the Company strives to conduct activities and outreach for environmental sustainability. For example, by using energy-efficient electricity and water. Coupled with good waste handling following the applicable regulations.

Tantangan dalam menerapkan Keuangan Berkelanjutan

Implementasi kebijakan pemerintah di bidang pertambangan menjadi tantangan tersendiri bagi perusahaan. Perseroan telah menjalankan kegiatan usaha sesuai dengan rencana kerja tahunan baik itu rencana kerja jangka pendek maupun jangka panjang. Perseroan berupaya melakukan sosialisasi kepada karyawan untuk penerapan kaidah teknik pertambangan yang baik demi mengurangi risiko kecelakaan kerja dan dampak negatif terhadap lingkungan.

Strategi

Perseroan sangat menyadari pentingnya manajemen risiko yang baik, baik itu risiko keuangan, ekonomi, sosial maupun lingkungan. Perseroan secara berkala melakukan evaluasi dan analisa risiko demi memitigasi risiko yang berpotensi terjadi dan dapat menjadi hambatan bagi pencapaian Perseroan dan keberlanjutan usaha.

Peluang

Seiring dengan meningkatnya permintaan nikel karena pengembangan besar-besaran dalam bidang energi terbarukan, Sektor pertambangan dan industri nikel diproyeksikan akan berkembang kedepannya. Pemerintah pun mulai mengembangkan smelter untuk pengolahan nikel dan mengeluarkan regulasi larangan ekspor dan memutuskan untuk melakukan pembangunan infrastruktur dan smelter agar bijih nikel ini dapat diolah didalam negeri. Perseroan meyakini cadangan nikel Indonesia masih sangat besar dan mencukupi untuk puluhan tahun kedepan.

Faktor eksternal

Selain faktor internal, Perseroan juga mempertimbangkan faktor eksternal yang mungkin memberikan dampak kepada jalannya Perseroan kedepannya seperti fluktuasi harga komoditas, inflasi, perubahan nilai tukar, peningkatan biaya energi dan lain sebagainya. Perseroan berupaya melakukan manajemen risiko akan faktor eksternal tersebut demi meminimalisir dampak yang dapat terjadi bagi keberlanjutan usaha.

Salam / Best Regards



Ruddy Tjanaka

Direktur Utama | President director

Challenges in Implementing Sustainable Finance

Implementing government policies in the mining sector offers its own challenge for companies. The Company has been running its business in accordance with the annual workplan, both short-term and long-term work plans. The Company strives to socialize to employees to implement the principles of good mining techniques to reduce the risk of work accidents and negative impacts on the environment.

Strategy

The Company is fully aware of the importance of good risk management, either financial, economic, social or environmental risks. The Company periodically evaluates and analyzes risks to mitigate any potential risks that may occur and hinder the Company's achievements and business sustainability.

Opportunity

Following the increasing demand for nickel due to the massive development in the renewable energy sector, nickel mining and industry sector is projected to grow in the future. The government also started to develop smelters to process nickel and issued regulation to ban export and decided to build infrastructure and smelters to enable the nickel ore to be processed domestically. The company believes that Indonesia's nickel reserves are very huge and sufficient for decades to come.

External factors

In addition to internal factors, the Company also considers external factors that may be impacting the Company's future operations, such as fluctuating commodity prices, inflation, exchange rates change, increasing energy costs and so on. The Company strives to implement risk management on these external factors to minimize the impact that may occur on business continuity.

Profil Perusahaan

Visi, misi dan budaya Perseroan

Visi

- Menjadi perusahaan penambang nikel yang profesional, terkemuka dan ramah lingkungan dengan mengembangkan potensi pertambangan-pertambangan yang ada di wilayah Indonesia melalui pemanfaatan sumber daya manusia dan teknologi dalam rangka peningkatan produktivitas pertambangan yang ada dalam mendukung program pemerintah dan peningkatan perekonomian nasional melalui solusi yang berkelanjutan, efisien dan transparan.

Misi

- Melaksanakan penambangan pada areal-areal potensial dengan memadukan kerja sama antara pihak-pihak terkait untuk menghasilkan produksi hasil tambang yang berkualitas dalam rangka membantu pemerintah dalam menggali potensi sumber daya alam khususnya dalam bidang pertambangan nikel.
- Membina tenaga kerja yang memiliki keahlian dalam bidang manajemen pertambangan, keahlian dalam bidang sistem dan kelembagaan pertambangan, untuk mendukung kemajuan perusahaan melalui penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan yang menyeluruh.
- Mengelola sumberdaya alam dan lingkungan secara bertanggung jawab dengan melibatkan masyarakat lingkaran tambang untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat disekitar area pertambangan dengan menyediakan lapangan pekerjaan dan implementasi CSR (Corporate Social Responsibility).
- Menerapkan Good Mining Practice dalam menjalankan semua aspek pertambangan sehingga terjadi keseimbangan dan keharmonisan hubungan dengan masyarakat dan lingkungan.

Budaya Perusahaan

Perseroan belum memiliki standar etik yang tertulis, namun Perseroan dalam operasionalnya menjunjung tinggi prinsip-prinsip dasar kemanusiaan dan nilai-nilai moral yang berlaku di masyarakat serta taat hukum perundang-undangan yang berlaku.

Alamat :

Jl. Batu Jajar No 37 , Lantai 5 , Jakarta Pusat

Produk dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan

Jumlah, nilai persentase penjualan.

Uraian / Description	2022	2021	2020
Penjualan (Unit) / Sales (Unit)	1.615.308,92	797.096,21	396.326,75
Penjualan (IDR) / Sales (Rupiah)	1.132.267.113.854	419.446.938.854	188.021.770.134

Company Profile

Vision, Mission, and Company Culture

Vision

- To become a professional, leading, and environmentally friendly nickel mining company by developing the potential of existing mines in Indonesia with the utilization of human resources and technology to increase the productivity of existing mining to support the government programs and improving the national economy through sustainable, efficient, and transparent solutions.

Mission

- Carry out mining in potential areas by combining cooperation between related parties to produce quality mining products to assist the government in exploring the natural resources potentials, especially in the nickel mining sector.
- Foster a workforce with expertise in mining management, expertise in mining systems and institutions, to support the company's progress through the implementation of a comprehensive Mining Safety Management System.
- Responsible management of natural and environment resources by involving the communities surrounding the mine to improve the quality of life of communities surrounding the mining area by providing employment opportunities and implementing CSR (Corporate Social Responsibility)
- Implement Good Mining Practice in carrying out all aspects of mining to achieve a balance and harmonious relationship with the community and the environment.

Company Culture

The Company does not yet have any written ethical standards, but in its operations the Company upholds the basic principles of humanity and moral values applicable in the society and complies with the applicable laws and regulations.

Address :

Jl. Batu Jajar No 37, 5th Floor, Central Jakarta

Products and Business Activities Conducted

Amount, percentage of sales

Skala Usaha**Total aset dan total kewajiban**

Uraian	2022	2021	2020	Description
Total Aset	600.874.396.472	417.347.357.927	189.714.865.928	Total Assets
Total Kewajiban	103.558.595.871	70.253.268.788	82.394.785.029	Total Liability

Jumlah karyawan yang dibagi menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan (tetap/kontrak)

Business Scale**Total assets and total liability**

Number of employees divided by gender, position, age, education, and employment status (permanent/contract)

Komposisi Karyawan Menurut Jenjang Pendidikan

Jenjang Pendidikan	2022		2021		Education Level
	Jumlah / Total	%	Jumlah / Total	%	
S2	3	0,8	1	0,43	Master
S1	74	19,68	36	15,52	Bachelor
Diploma	5	1,33	9	3,88	Diploma
SMA (sederajat)	227	60,37	131	56,47	Senior High School (equal)
SMP-SD	67	17,82	55	23,71	Junior High School – Elementary School
Jumlah	376	100	232	100	Total

Composition of Employee by Education Level**Komposisi Karyawan Menurut Jabatan**

Jenjang Manajemen	2022		2021		Management Level
	Jumlah / Total	%	Jumlah / Total	%	
Manajerial	8	2,13	8	3,45	Managerial
Staf	138	36,7	87	37,5	Staff
Non Staf	230	61,17	137	59,05	Non-Staff
Jumlah	376	100	232	100	Total

Composition of Employee by Position**Komposisi Karyawan Menurut Jenjang Usia**

Jenjang Usia	2022		2021		Age
	Jumlah / Total	%	Jumlah / Total	%	
<21 Tahun	54	14,36	17	7,33	<21 years old
21-30 Tahun	151	40,16	87	37,5	21-30 years old
31-40 Tahun	97	25,8	61	26,29	31-40 years old
41-50 Tahun	52	13,83	46	19,83	41-50 years old
>50 Tahun	22	5,85	21	9,05	>50 years old
Jumlah	376	100	232	100	Total

Composition of Employee by Age**Komposisi Karyawan Menurut Status Hubungan Kerja**

Status Hubungan Kerja	2022		2021		Employment Status
	Jumlah / Total	%	Jumlah / Total	%	
Tetap	56	14,89	50	21,55	Permanent
Kontrak	320	85,11	182	78,45	Contract
Harian	376	100	232	100	Daily
Jumlah	56	14,89	50	21,55	Total

Composition of Employee by Employment Status**Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin**

Jenis Kelamin	2022		2021		Gender
	Jumlah / Total	%	Jumlah / Total	%	
Wanita	49	13,03	36	15,52	Female
Pria	327	86,97	196	84,48	Male
Jumlah	376	100	232	100	Total

Composition of Employee by Gender

Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan saham Emiten dan Perusahaan Publik.**Name of shareholders and percentage of ownership of shares of Issuers and Public Companies.**

Pemegang Saham	Awal Tahun 2022 Beginning of 2022		Akhir Tahun 2023 End of 2023		Shareholders
	Jumlah Saham (Lembar) Amount of Shares (Shares)	Persentase / Percentage (%)	Jumlah Saham (Lembar) Amount of Shares (Shares)	Persentase / Percentage (%)	
PT PAM METALINDO	4.597.500.000	47,58 %	4.597.500.000	47,58 %	PT PAM METALINDO
PT ARTHA PERDANA INVESTAMA	3.065.000.000	31,72 %	3.065.000.000	31,72 %	PT ARTHA PERDANA INVESTAMA
Publik (dibawah 5%)	2.000.002.100	20,70 %	2.000.016.057	20,70 %	Public (under 5%)

Wilayah operasional

Perusahaan saat ini memiliki 2 wilayah operasional:

- Di Sulawesi Tenggara Desa Lameruru Kecamatan Langgikima Kabupaten Konawe Utara dan
- Desa Laroenai Kecamatan Bungku Pesisir Kabupaten Morowali Sulawesi Tengah.

Keanggotaan pada Asosiasi

Perseroan tidak memiliki keanggotaan pada asosiasi pada tahun 2022.

Perubahan yang Bersifat Signifikan

Tidak terdapat perubahan yang bersifat signifikan di sepanjang tahun 2022.

Tata Kelola Keberlanjutan**Komitmen Penerapan GCG**

Direktur dibantu oleh Sekretaris Perusahaan merupakan penanggungjawab penerapan tata kelola Perusahaan yang Baik/GCG. Perseroan berupaya meningkatkan kesadaran kepada seluruh pemangku kepentingan akan pentingnya penerapan prinsip tata kelola yang baik dalam setiap lini kegiatan Perseroan melalui sosialisasi dan koordinasi dari atasan langsung setiap departemen.

Prinsip-Prinsip Tata Kelola

Prinsip-Prinsip Tata Kelola Perusahaan yaitu adalah sebagai berikut :

1. Transparansi (*Transparency*)
2. Akuntabilitas (*Accountability*)
3. Pertanggungjawaban (*Responsibility*)
4. Independensi (*Independency*)
5. Kewajaran (*Fairness*)

Struktur Tata Kelola

RUPS, Dewan Komisaris, Direksi, Sekretaris Perusahaan, dan Komite yang dibawah Dewan Komisaris dan Direksi merupakan struktur organ tata kelola Perusahaan. Perseroan berupaya menyusun struktur tata kelola perusahaan yang baik dengan tujuan untuk memberikan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan dengan merujuk pada Undang-Undang Republik Indonesia No.

Operational area

Currently, the Company has 2 operational areas;

- Lameruru Village, Langgikima Sub-District, North Konawe Regency, Southeast Sulawesi; AND
- Laroenai Village, Bungku Pesisir Sub-District, Morowali Regency, Central Sulawesi.

Association Membership

In 2022, the Company has no association membership.

Significant Change

Throughout 2022, there is no significant change.

Sustainability Governance**GCG Implementation Commitment**

The Director, assisted by Corporate Secretary, is the person in charge for implementing Good Corporate Governance/GCG. The Company strives to improve awareness to all stakeholders over the importance of implementing the good corporate governance principles in every line of the Company's business through socialization and coordination from the direct superiors of each department.

Governance Principles

The Principles of Corporate Governance are as follows:

1. Transparency
2. Accountability
3. Responsibility
4. Independency
5. Fairness

Governance Structure

The GMS, Board of Commissioners, Board of Directors, Corporate Secretary, and Committees under the Board of Commissioners and Board of Directors constitute the organs of the Company's governance structure. The Company strives to develop a good corporate governance structure with an aim of providing sustainable added value for all stakeholders based on the Law of the Republic of Indonesia no. 40 of 2007

40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Seluruh organ memiliki tugas dan tanggung jawab masing-masing yang harus dilaksanakan untuk dapat terwujudnya tata kelola perusahaan yang baik.

Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan

Beberapa pengembangan kompetensi keberlanjutan diberikan kepada karyawan seperti workshop penyusunan Laporan Berkelanjutan berdasarkan POJK-51/2017 dan kegiatan-kegiatan pengembangan lainnya yang diadakan oleh OJK dan ICSA ataupun pihak eksternal lainnya. Perseroan meyakini penambahan kompetensi ini dapat membantu dalam penerapannya keuangan berkelanjutan.

Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik memiliki sistem manajemen risiko untuk melakukan pengelolaan risiko yang mungkin terjadi pada kegiatan bisnis dan menghambat proses keberlanjutan.

Hubungan dengan Pemangku Kepentingan

Perseroan melihat bahwa pemangku kepentingan menjadi salah satu tolak ukur penentu keberhasilan perusahaan dalam menjalankan praktik bisnis secara berkelanjutan

on Limited Liability Companies. All of the organs have their own duties and responsibilities that must be conducted to realize a good corporate governance.

Competency Development Related to Sustainable Finance

Several sustainability competency developments are provided to the employees such as workshop of Sustainability Report preparation based on POJK-51/2017 and other capacity building activities held by OJK and ICSA or other external parties. The Company believes that the competency addition can assist in the sustainable finance implementation.

Risk Assessment on the Sustainable Finance Implementation

Implementation of good corporate governance possess a risk management system to manage risks that may occur in the business activities and hinder the sustainability process.

Stakeholders Relations

The company views the stakeholders as one the benchmarks to determine the company's success in implementing sustainable business practices

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Approach Method
Karyawan Employee	Meeting Mingguan dan Bulanan, peningkatan pelatihan/pendidikan karyawan. Weekly and Monthly Meetings, employee competency training/education.
Investor/Pemegang Saham Investors/Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders
Regulator	Laporan kepatuhan ketentuan regulator sesuai Compliance report according to regulator's provisions
Mitra bisnis Business partners	Kontrak dan perjanjian kerja Contract and work agreement
Komunitas/asosiasi Communities/association	Pertemuan dan diskusi dengan komunitas/asosiasi Meetings and discussions with communities/associations
Konsumen/Pelanggan Consumers/Customers	Survei Kepuasan Pelanggan Customer Satisfaction Survey
Masyarakat Public	Pelibatan tenaga kerja, kunjungan/komunikasi dengan masyarakat dan pelaksanaan program <i>corporate social responsibility</i> (CSR). Workforce engagement, visits/public communication and implementation of corporate social responsibility (CSR) program.

Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Penting sekali menumbuhkan kesadaran kepada karyawan dan seluruh pemangku kepentingan akan pentingnya keuangan berkelanjutan dan apa saja yang harus diterapkan. Oleh karena itu, fokus utama perusahaan adalah praktik Keuangan Berkelanjutan melalui penyebarluasan pengetahuan dan membangun kesadaran akan pentingnya penerapan Keuangan Berkelanjutan kepada seluruh karyawan perusahaan yang dilakukan melalui sosialisasi dan pelatihan.

Issues on the Sustainable Finance Implementation

It is very important to raise awareness of employees and all stakeholders regarding importance of sustainable finance and what must be implemented. Thus, the Company's main focus is the practice of Sustainable Finance through dissemination of knowledge and building the awareness of the importance of implementing Sustainable Finance to all company employees, conducted through socialization and training.

Kinerja Keberlanjutan

a. Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan

Perseroan masih berupaya membangun budaya keberlanjutan dengan menciptakan kesadaran dan budaya keberlanjutan dalam seluruh level jabatan melalui program kerja, sosialisasi dan pelatihan.

b. Kinerja Ekonomi

Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Perseroan

Selama tahun 2022, manajemen didukung seluruh karyawan telah berupaya secara maksimal untuk mewujudkan target dan kinerja Perseroan. Upaya tersebut telah membawa hasil, yang dapat diuraikan sebagai berikut:

Indikator	2022			2021			Indicator
	Target	Realisasi Realization	%	Target	Realisasi Realization	%	
Penjualan (Unit)	1.800.000	1.633.130	-9,27%	1.800.000	797.096.21	-55,7%	Sales (Unit)
Pendapatan/Penjualan	950.000.000.000	1.132.267.113.854	19,2%	950.000.000.000	419.446.938.854	-56%	Revenue/Sales
Aset	600.000.000.000	600.874.396.472	0,14%	600.000.000.000	417.347.357.927	-30,4%	Cost of Revenue
Laba Bersih	100.000.000.000	150.206.001.039	50,2%	100.000.000.000	45.498.526.972	-54,5%	Net Profit
Ekuitas	500.000.000.000	497.315.800.601	-0,54%	500.000.000.000	347.094.089.139	-30,5%	Equity

c. Kinerja Lingkungan Hidup

1. Aspek Umum

Biaya Lingkungan Hidup

Pada tahun 2022, biaya lingkungan hidup yang dikeluarkan perusahaan adalah sebesar Rp 633.060.000. Biaya tersebut digunakan untuk reklamasi lahan, biaya pengelolaan limbah B3, serta pemeliharaan dan penanaman beberapa jenis tanaman.

2. Aspek Material

Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan

Dalam melaksanakan kegiatan operasi produksi PT. PAM Mineral site Laroenai sudah melaksanakan beberapa Langkah kegiatan dalam mengurangi, memanfaatkan kembali dan mendaur ulang beberapa consumable bahan pendukung agar bisa dimanfaatkan lagi, melalui program 3R yaitu (*Reduce, Reuse dan recycle*).

a. REDUCE antara lain dilakukan dengan:

1. Mengurangi pemakaian kertas HVS dalam setiap pembuatan surat kerja, pencetakan hasil Analisa Quality internal, Memo antar departemen diganti dengan sistem paperless, pengiriman hasil analisa kerja dengan sistem barcode ke dalam software yang sudah diintegrasikan.

Sustainability Performance

a. Activities to Build a Culture of Sustainability

Company is still striving to build a culture of sustainability by creating awareness and culture of sustainability at all position levels through work programs, socialization, and training.

b. Economic Performance

Comparison of Company's Targets and Realizations

Throughout 2022, the management – supported by employees has put the maximum effort to realize the Company's targets and realizations. Such efforts have brought results, as described in the below table:

c. Environmental Performance

1. General Aspect

Environmental Cost

In 2022, environmental cost incurred by the Company is Rp 633.060.000. The cost is spent on land reclamation, B3 waste management, as well as the maintenance and planting of several plant species.

2. Material Aspect

Use of Environmentally Friendly Material

In its production operations, PT PAM Mineral Site Laroenai has conducted several activities to reduce, reuse, and recycle several supporting material consumables to be reused, by implementing the 3R program (Reduce, Reuse and recycle).

a. REDUCE is implemented by:

1. Reduce the use of HVS paper to print work letters, printing Internal Quality Analysis, inter-department Memo – replaced with paperless system, distribution of work analysis results using barcode system into the integrated software.

2. Meniadakan Kertas Absensi diganti dengan sistem absensi fingerprint yang terhubung dengan database karyawan.
 3. Meniadakan sistem pengajian manual diganti dengan sistem transfer mobile banking untuk karyawan seluruh level
- b. REUSE antara lain dilakukan dengan:
1. Menggunakan kembali karung sampel bekas pakai yang digunakan untuk sampel sebelumnya sehingga pemakaian karung sampel bisa sampai 2 kali. Dan untuk karung pupuk organik /kompos. Ini akan menurunkan budget pembelian karung sampel sampai 50%
 2. Penggunaan ban-ban bekas mobil sebagai pot dan separator taman dengan dicat warna warni sehingga tetap memiliki fungsi dan kegunaan dan mengurangi limbah bahan padat
 3. Pemanfaatan kembali jerigen minyak goreng dan gallon bekas untuk pot tanaman
- c. **RECYCLE** antara lain dilakukan dengan:
1. Mengolah daun-daun dan sayur-sayuran sisa pengolahan air beras di dapur sebagai bahan baku pupuk kompos / organik dengan tambahan media EM4, Molase (tetes Tebu) dan digunakan untuk kegiatan reklamasi dan perawatan tanaman di lingkungan perusahaan.
 2. Pengumpulan botol-botol aqua bekas. kemudian diberi tanah/pasir dan dimanfaatkan Sebagai batas artistic taman-taman di lingkungan perusahaan.
2. Abolish Attendance Paper and replacing it with fingerprint attendance system that is connected to employee database.
 3. Abolish manual payroll system and replacing it with mobile banking transfer system for all employee of all level
- b. REUSE is implemented by:
1. Reuse the used sample sacks, previously used for sample so they can be used twice. It can also be used for organic fertilizer /compost. This will reduce the budget to buy sacks up to 50%
 2. Utilizing the used car tires as garden pots and separators, by painting them in colorful tones, so it is functional while reducing the solid waste
 3. Reuse the used cooking oil jerrycans and used gallons as plant pots
- c. **RECYCLE** is implemented by:
1. Process leaves and vegetables left over, used water of rice water processing from the kitchen as raw material for compost/organic fertilizer by adding EM4 media, Molasses (sugar cane drops) and used in reclamation and plant maintenance activities in the company environment.
 2. Collecting used mineral water bottles, filled them up with soil/sand and used as artistic boundaries in gardens in the company environment.



Pemanfaatan Ban Bekas dan Jerigen bekas minyak goreng untuk separator taman dan Pot Bunga dan tanaman obat

Utilization of used tires and used cooking oil jerrycans as garden separators and flower and medicinal plants pots



Pemanfaatan botol air mineral Bekas dan Drum bekas minyak goreng untuk separator taman dan tempat sampah

Utilization of used mineral water bottles and used cooking oil drums as garden separators and trash cans



Pemantauan Lingkungan Berkala di Lokasi Tambang dan pemukiman penduduk

Periodic Environmental Monitoring at Mining Sites and communities residential areas

Gambar di atas adalah Dokumentasi Penerapan 3 R di lingkungan Perusahaan

Pictures above are 3R Implementation Documentation in the Company environment

Sesuai bidang usaha yang dijalankan, yaitu di bidang pertambangan Nikel maka Perseroan membutuhkan dan menggunakan material/bahan baku. Perseroan memastikan bahwa semua bahan baku Perseroan diperoleh dari sumber-sumber legal dan berizin. Berikut ini bahan baku pokok yang digunakan oleh Perseroan:

In line with the line of business conducted, which is Nickel mining sector, the Company requires and uses material/raw material. The Company ensures that all of the Company's raw materials are acquired from legal and licensed sources. Following are the key raw materials used by the Company:

Nama	Satuan/Unit	2022		2021		Name
		Volume	Nilai Value (Rp)	Volume	Nilai Value (Rp)	
Karung Sampel	Bal/bales	12	24.550.000	-	-	Sample Sacks
Besi	meter	1500	10.625.000	4.000	28.350.000	Iron
Semen	sak/sack	200	20.000.000	1.000	100.000.000	Cement
Kayu	M3	30	64.500.000	87	187.050.000	Wood
Plastik Sample	Bal/bales	180	8.100.000	-	-	Sample Plastics
Kertas HVS	RIM/ream	40	2.000.000	75	3.750.000	HVS Paper
Pelumas	Galon/gallon	60	25.200.000	50	21.000.000	Oil
Air Mineral	Karton	350	19.250.000	250	13.750.000	Mineral Water
Filter Kendaraan	Pcs	60	18.000.000	40	16.000.000	Vehicle Filters
Aki Kendaraan	set	20	41.750.000	20	39,500.000	Vehicle Battery

Aspek Energi

Energy Aspect

Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan.

Amount and Intensity of Energy Used

Pemakaian Energi / Energy Use				
	Satuan/Unit	2022	2021	2020
BBM / Fuel Oil	Liter	4.030.367	2.770.927	2.125.337
	Nilai / Value (Rp)	72.254.823.660	15.240.098.500	1.976.563.410
Listrik / Electricity	Kwh	160.364	160.164	142.010
	Nilai / Value (Rp)	Sumber listrik sendiri Own electric source		
Jumlah Produksi / Total Production	Ton	1.498.911	776.755,32	644.129

Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan

Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy

Upaya dan pencapaian efisiensi energi dilakukan melalui penggantian mesin-mesin dengan teknologi baru yang hemat energi dan melakukan pemeliharaan (*maintenance*) secara berkala dengan tertib. Perusahaan menggunakan energi listrik, sedangkan untuk pengoperasian generator, perusahaan menggunakan bahan bakar minyak. Perusahaan berupaya mereduksi pemakaian listrik, melalui program '*Smart Electricity*' yang dilakukan melalui otomatisasi dan sentralisasi pengaturan penerangan dan pendinginan ruangan pada seluruh gedung.

Efforts and achievement of energy efficiency are implemented by replacing machines with new energy-efficient technologies and conducting an orderly periodic maintenance. The company uses electrical energy, while fuel oil is used to operate its generator. The company strives to reduce electricity use, via 'Smart Electricity' program which is implemented through automation and centralization setting of lighting and room cooling throughout the building.

Aspek Air

Water Aspect

Penggunaan Air bersih dalam mendukung kegiatan operasi produksi PT. PAM Mineral, Site Laroenai sepanjang 2022 baik untuk kegiatan MCK. Pendukung kegiatan operasi produksi dan penambangan maupun sebagai sumber baku mutu air minum.

Clean water use in supporting the production operations of PT PAM Mineral, Site Laroenai throughout 2022 either for MCK activities. Supporting production and mining operations as well as a source of drinking water quality standards.

Air yang digunakan untuk kegiatan MCK adalah air yang berasal dari air terjun alam yang mengalir di sekitar Wilayah pertambangan Perseroan dan dimanfaatkan Bersama untuk kepentingan penduduk di desa Laroenai dan perusahaan sekitarnya, dengan membuat bak penampungan Umum yang dahulu didanai perusahaan melalui program Pemberdayaan dan Pengembangan Masyarakat (PPM).

Water used for MCK activities is water originated from natural waterfalls flowing surrounding the Company's mining area and is shared for the needs of residents in Laroenai village and its surrounding company, by making public reservoir which were previously funded by the company through the Community Empowerment and Development (CED) program.

Kebutuhan Air untuk MCK ini di perusahaan sekitar 30-40 meter kubik (m³) per hari atau 900-1200 m³/ bulan setara dengan 14.400 m³ / tahun. Sedangkan air untuk mendukung kegiatan operasi produksi adalah air yang berasal dari sungai yang mengalir di sekitar IUP operasi produksi digunakan dan dimanfaatkan untuk penyiraman jalan, tanaman dan mengurangi polusi debu di jalan tambang, pemukiman penduduk dan area perkantoran. Kebutuhan Air untuk penyiraman ini di perusahaan sekitar 40.000 liter per hari atau 1.200.000 liter per bulan atau 1.200 m³/ bulan setara dengan 14.400 m³ / tahun.

Untuk kebutuhan Air Minum, Perseroan menjalin kemitraan dengan UMKM di sekitar lokasi penambangan dengan membeli Air minum Isi Ulang (Galon) kapasitas 19 liter / gallon sebagai pasokan air minumnya dengan kebutuhan harian sebesar 20 Galon / hari atau 600 Galon / Bulan dengan Volume 11.400 -11.500 Liter / bulan, setara dengan 138.000 liter / tahun atau 138 m³ per/tahun.

Pemakaian Air (M ³) / Tahun / Water Use (M ³) / Year	2022	2021	2020
Air kebutuhan MCK / Water for MCK	14.400 m ³	7.200 m ³	4.200 m ³
Air Sungai untuk penyiraman / River water for spraying	14.400 m ³	200 m ³	200 m ³
Air Minum Isi Ulang / Refilled Drinking Water	138 m ³	12.36 m ³	5.52 m ³

Aspek Keanekaragaman Hayati

Mempertimbangkan kelestarian keanekaragaman hayati dengan mengurangi terjadinya gangguan kerapatan dan keanekaragaman flora dan fauna, pembersihan lahan secara bertahap sesuai kebutuhan penambangan, menyisakan vegetasi pada area penambangan sebagai penyangga, dan areal yang tidak prospek tetap dijaga kelestariannya.

Pada area yang sudah selesai penambangan telah dilakukan penanaman atau revegetasi pada area yang selesai penambangan dan area terganggu dengan cara penanaman tanaman pionier yang cepat tumbuh Dampak yang ditimbulkan pada lingkungan sekitar wilayah operasional penambangan diantaranya :

- Perubahan bentangan alam
- Hilangnya keanekaragaman flora dan migrasinya fauna ke area yang masih hayati atau kondisinya mirip tempat semula
- Penurunan kualitas udara dan kualitas air
- Meningkatnya laju erosi dan sedimentasi
- Gangguan kebisingan
- Perubahan kuantitas biota air

Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati

Perseroan adalah perusahaan yang taat dalam menjalankan kegiatan penambangannya, dengan menerapkan *Good Mining Practise* sesuai kaidah dan regulasi yang ditetapkan oleh Kementerian ESDM dan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Adapun beberapa aspek pengelolaan lingkungan

The company's requires around 30-40 cubic meters (m³) of water per day or 900-1200 m³/month equal to 14,400 m³/year for MCK. While water to support production operations is water originated rivers flowing surrounding the IUP of production operations, used and utilized for spraying the roads, plants, and reducing dust pollution on mine roads, residential areas, and office areas. The Company requires around 40,000 liters of water per day or 1,200,000 liters per month or 1,200 m³/month equal to 14,400 m³/year for spraying.

For drinking water needs, the Company is partnering with MSMEs nearby the mining sites by purchasing refilled drinking water (Gallons) of 19 liters/gallon capacity as a source of drinking water with a daily requirement of 20 gallons/day or 600 gallons/month with a volume of 11,400 -11,500 Liters/month, equal to 138,000 liters/year or 138 m³ per/year.

Biodiversity Aspect

Considering the biodiversity preservation by reducing any occurrence of disturbances to the density and diversity of flora and fauna, gradual land clearing according to mining needs, leaving vegetation as buffer in mining areas, and maintaining preservation of non-prospect areas.

On completely mined areas, replanting has been done or revegetation on completely mined areas and disrupted areas by planting fast-growing pioneer plants. The impacts generated on the environment surrounding the mining operational area include:

- Changing landscape
- Loss of flora diversity and fauna migration to living areas or areas of similar condition as the original place
- Decreasing quality of air and water
- Increasing erosion and sedimentation rate
- Noise disturbance
- Changing in aquatic biota's quantity

Biodiversity Conservation Efforts

The Company is an obedient company in conducting its mining activities, by implementing Good Mining Practice in accordance with to principles and regulations set by Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) and Ministry of Environment and Forestry. Several environmental

dan keaneka ragaman hayati yang dilakukan perusahaan dipaparkan sebagai berikut :

a. Pengelolaan Tanah Pucuk dan Penutup (Top Soil)

Pengelolaan Tumpukan Tanah Pucuk (*Top Soil*) dilakukan pada area blok Kartini yang berjarak sekitar 1200 meter dari blok tambang aktif, diberi penghijauan dengan menggunakan *Cover Crop* guna mempertahankan kualitas tanah. Dimana lahan yang digunakan seluas sekitar 0,7 Ha di Blok kartini B, yang merupakan sarana dan prasarana Top Soil Area dari bukaan lahan tahun 2012-2016.

b. Pengelolaan Air Permukaan

Pengelolaan air permukaan mengacu pada konsep kegiatan pertambangan yang berwawasan lingkungan. Kegiatan rutin yang dilakukan meliputi :

- Pembuatan dan pengerukan settling pond di area pertambangan
- Perbaikan tanggul dan saluran air yang mengarah ke kolam pengendapan
- Perbaikan settling Pond lama di Lokasi Melati B (Ex DIPM), 3 Trap ukuran 20x40 meter dengan total 2400 m2 di area seluas 1 hektar
- Pemberian tawas dan kapur dengan dosis terukur untuk menetralkan PH air dan menurunkan kandungan partikel lumpur dengan mengkoagulasi menjadi partikel pengendap dengan menambahkan Tawas dengan dosis 3 gr/Liter air dan kapur dengan dosis 2 gr / Liter volume tertampung dengan estimasi waktu pengendapan 1,5 jam (Pemberian ini dilakukan saat volume sedimen pond pada saat curah hujan tinggi di bulan Maret sampai Agustus dengan pemantauan berkala.

management and biodiversity aspects conducted by the company are described as follows:

a. Cover and Top Soil Management

Top Soil Management is implemented in Kartini block area, located around 1200 meter away from an active mining block, where greening is conducted using Cover Crop to maintain soil quality. It uses an area of around 0.7 Ha in Kartini B Block, as a Top Soil Area facility and infrastructure from land clearing conducted in 2012-2016.

b. Surface Water Management

Surface water management refers to the concept of environmentally sound mining activities. Routine activities conducted include:

- Construction and dredging of settling ponds in mining area
- Repairment of embankments and water canals leading to settling ponds
- Repairment of old settling Pond at Melati B Location (Ex DIPM), 3 Traps of 20x40 meters with a total area of 2400 m2 in 1 hectare area
- Provision of measured doses of alum and lime to neutralize the water pH and lower mud particle content by coagulating them into settling particles by adding Alum at a dose of 3 gram/Liter of water and lime at a dose of 2 gram/Liter of the contained volume with 1.5 hours estimated settling time. (This provision is done for pond sediment volume during high rainfall in March to August with periodic monitoring.



Pembuatan Cek Dam
Check Dam Construction



Perbaikan Settling pond
Check Dam Construction



Pengerukan Settling pond
Settling Pond Dredging



Pemantauan debu
Dust monitoring



Pemantauan Kualitas air
Water Quality Monitoring



Pemantauan Sedimen
Sedimentation Monitoring

Gambar Pengelolaan Air Permukaan dan Sedimen di Settling Pond PT. PAM Mineral
Image of Surface Water and Sediment Management at PT PAM Mineral Settling Pond

Pemantauan Debu, Kualitas Air dan Sedimentasi Lingkungan

Pemantauan lingkungan yang dilakukan meliputi :

1. Pemantauan terhadap debu menggunakan alat sampling Personal Dust Sampler untuk mengetahui kepadatan debu akibat aktifitas tambang
2. Pemantauan kualitas air pada 4 lokasi penataan, Hasil pemantauan pemantauan menunjukkan bahwa semua parameter lingkungan dalam ambang batas yang dipersyaratkan (Hasil Uji Laboratorium Terlampir)
3. Pemantauan erosi dilaksanakan dengan kegiatan pemantauan kinerja pond, kolam pengendap lumpur, cek dam dengan metode pengukuran kenaikan endapan sedimen

c. Pembibitan Tanaman (Nursery)

Kegiatan Pembibitan tanaman adalah tahap awal dimana kegiatan yang akan dilaksanakan pada tahap pasca operasi, adapun kegiatan yang telah dilaksanakan yaitu pembuatan tempat pembibitan tanaman, persiapan pupuk kompos, pengisian polibag tanaman, pemilahan bijih tanaman, persemaian benih tanaman, Pemupukan tanaman, Penyiraman tanaman, Pemantauan kesuburan tanaman (Kualitas Tanaman, Tinggi Tanaman, Diameter Tanaman) dan ini merupakan persiapan rencana reklamasi lahan bekas tambang. Lahan Nursery berukuran sekitar 2000 m2 di samping areal perkantoran Perseroan. Beberapa jenis tanaman pokok dan pioneer yang akan ditanam oleh Perseroan adalah : Jati putih, Mahoni, Sengon, Jambu mete dan juga tanaman lokal yang merupakan habitat asli endemic.



Pembibitan Nursery
Nursery

Monitoring of Dust, Water Quality, and Environmental Sedimentation

Environmental monitoring conducted includes:

1. Dust monitoring using a Personal Dust Sampler tool to determine the density of dust caused by mining activities
2. Water quality monitoring at 4 staging locations. Monitoring results show that all environmental parameters are within the required threshold (Laboratory Test Results Attached)
3. Erosion monitoring conducted by monitoring the performance of ponds, sludge ponds, check dams using the rise of sediment deposits measurement method

c. Nursery

Nursery activities are the initial stage where activities will be implemented during post-operation stage, while the activities that have been done are constructing the nursery, preparing compost, polybags filling, seeds sorting, seeding, plants fertilization, plants watering, plant fertility monitoring (Plant Quality, Plant Height, Plant Diameter) and this is a preparation for the reclamation plan for ex-mining area. Nursery area measures around 2000 m2 adjacent to the Company's office area. The Company will be planting several species of staple and pioneer plants, such as: white teak, mahogany, sengon, cashew, as well as local plant species endemic to the habitat.



Persiapan kompos polibag
preparation of compost polybags



Perwatan dan pemantauan bibit tanaman
Maintenance and monitoring of seed plants



Pemantauan kualitas bibit
Monitoring of seed quality

Gambar Kegiatan Pembibitan dan Nursery
Picture of Nursery

Penanganan Limbah Domestik dan Limbah B3

Limbah domestik berasal dari kegiatan hunian tenaga kerja, adapun jenis limbah yang di hasilkan yaitu bekas pembungkus makanan ,minuman sak semen, kertas bekas, packing kayu dan karton dan sebagainya. Adapun kegiatan pengelolaan dilakukan dengan cara memilah karakteristik limbah Dengan Cara Penyimpanan Pada tempat sementara (TPS Limbah B3) yang telah ditentukan (Sanitari Landfill) Kemudian Dilakukan Penimbunan. Untuk limbah biologis tenaga kerja di tampung di tank.

Handling of Domestic Waste and Hazardous Waste

Domestic waste is generated from the household activities of the workforce, while the types of waste generated are used packaging of food, drinks, cement bags, used paper, wooden packing, and carboards, and etc. Management activities are done by sorting the waste characteristics by storing them in a temporary holding (B3 Waste TPS) already designated (Sanitary Landfill) and landfilling. For workforce's biological waste, it is contained in tanks.

Penataan dan penimbunan sampah (Landfill) Waste management and storage (Landfill)



Penataan sampah
waste management



Penimbunan sampah
waste storage

Penataan Limbah B3 B3 Waste Management



Penyimpanan oli bekas
Used oil storage



Pengaturan oli bekas
Used oil management

GAMBAR Dokumentasi Kegiatan Pengelolaan Limbah Domestik dan B3 PICTURE Documentation of Domestic and B3 Waste Management Activities

Aspek Emisi

Untuk mengurangi tingginya emisi gas buang, perusahaan menggunakan unit peralatan untuk penggalian dan pengangkutan telah dilengkapi pengendali emisi standard dan menggunakan bahan bakar berkadar sulfur rendah, perawatan mesin secara berkala, dan kendaraan yang bersistem EFI, kendaraan pengangkut material telah lolos uji emisi, telah di KIR, menggunakan filter pada knalpotnya dan laik jalan

Penggunaan Energi / Energy Use	2022	2021	2020
BBM / Fuel Oil	4.030.367	2.273.392	3.310.196
Listrik / Electricity	160.364	160.164	142.010

Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan

- Memberikan training kepada operator atau driver sebelum bekerja
- Melakukan pengecekan dan pemeriksaan harian setiap awal kegiatan
- Melakukan pemeliharaan rutin terhadap semua mesin
- Melakukan penyiraman secara terus menerus
- Melakukan pemeliharaan jalan
- Melakukan revegetasi disepanjang jalan

Aspek Limbah dan Efluen

Kendaraan pengangkut material lolos uji emisi, telah di KIR, menggunakan filter pada knalpotnya dan laik jalan. Untuk limbah B3, perusahaan telah bekerjasama dengan perusahaan jasa pengangkutan limbah B3 yang telah mendapat izin pengangkutan limbah B3 dari Kementerian Perhubungan

Limbah Padat

Pengungkapan / Disclosure	Kuantitas 2022	Kuantitas 2021	Unit
Total limbah padat yang dihasilkan / Total solid waste generated	7.200	3.600	Kg
Penggunaan Kembali / Reuse	1.800	200	Kg
Daur ulang / Recycle	400	120	Kg
Pengolahan menjadi kompos / Processed into compost	720	350	Kg
Tempat pembuangan akhir / Final dump site	4.280	2.930	Kg

Perseroan menggunakan beberapa material yang limbahnya dapat digolong ke dalam limbah Bahan Berbahaya Beracun (B3), sehingga penempatan dan pengelolaannya sudah menyiapkan Tempat Penampungan Sementara Limbah B3 (TPS) Limbah B3, yaitu : **Oli mesin, Aki bekas (motor, mobil dan alat berat), Filter oli, catridge printer.**

Emission Aspect

To reduce the high exhaust emissions, for excavation and transportation needs, the company uses units that have been equipped with standard emission controls and using low-sulfur fuel, with regular engine maintenance, and vehicles with EFI system, material hauling vehicles have passed emission tests, have been KIR-tested, using exhaust filter and are roadworthy

Efforts and Achievements of Emission Reduction Conducted

- Provide training to operators or drivers before work
- Perform daily checks at the start of each activity
- Perform routine maintenance on all machines
- Perform continuous spraying
- Perform road maintenance
- Perform revegetation along the road

Waste and Effluent Aspects

Material hauling vehicle has passed emission test, has been KIR-tested, uses exhaust filter, and is roadworthy. For B3 waste, the company has cooperated with a B3 waste transportation service company which has been licensed to transport B3 waste by the Ministry of Transportation

Solid Waste

The Company uses several materials whose waste can be classified as Hazardous Toxic (B3) waste, so that a B3 Waste Temporary Holding Site (TPS) has been prepared to place and manage the B3 waste, such as: **Engine oil, used batteries (motorcycles, cars and heavy equipment), oil filter, printer cartridge.**

Perseroan mempunyai Ijin TPS (Tempat Penampungan Sementara) Limbah B3 sesuai Surat Izin Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPM-PTSP) **Nomor SK: 188.4/KEP.042/LB3/DPMPSTP/E-SPEED/XII/2020, Tertanggal 30 Desember 2020.**

Dalam pengelolaan limbah B3 PT. PAM Mineral bekerjasama dengan pengolah Limbah B3 PT. Sultra Alam Perkasa, pemilik Ijin sesuai SK Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor: SK 550/Menlhk/Setjen/PLB3/7/2016, tentang Izin pengumpulan Limbah B3 atas nama PT Sultra Alam Perkasa dan SK. Dirjen Perhubungan Darat Nomor : 00219/AJ 309/1/DJPD/2018, TENTANG Ijin Penyelenggaraan angkutan barang Khusus untuk Limbah B3 atas Nama PT. Sultra Alam Perkasa.

The company has a TPS Permit (Temporary Holding Site) for B3 Waste in line with Investment and One-Stop Services (DPM-PTSP) Service Permit Number **SK: 188.4/KEP.042/LB3/DPMPSTP/E-SPEED/XII/2020, dated 30 December 2020.**

To manage its B3 waste, PT PAM Mineral is cooperating with a B3 waste processor, PT Sultra Alam Perkasa, who owns a license in line with the Decree of the Ministry of Environment and Forestry Number: SK 550/Menlhk/Setjen/PLB3/7/2016, on Permits to Collect B3 waste on behalf of PT Sultra Alam Perkasa and Decree of the Director General of Land Transportation Number : 00219/AJ 309/1/DJPD/2018, CONCERNING Permits to Organize Special Transportation of B3 Waste on behalf of PT Sultra Alam Perkasa.

Rencana Penggunaan Bahan Berbahaya dan Beracun tahun 2022

Plan for Use of Hazardous and Toxic Materials in 2022

No	Jenis Bahan Berbahaya dan Beracun Type of Hazardous and Toxic Materials	Persediaan tahun 2022			Sisa Penggunaan Triwulan III Tahun 2022 Remaining Use of Quarter III 2022 (liter / kg)	Keterangan Description
		Rencana Persediaan (liter/Kg) Inventory Plan	Penerimaan (liter / Kg) Receipt	Pengeluaran (liter / kg) Disbursement		
1	Oli Mesin / Engine Oil	12.435 Liter	3.500 Liter	3.200 Liter	300 liter	
2	Aki motor / Motorcycle Battery	4 set @ 2kg	4 set @ 2kg	2 set @ 2kg	4 kg	
3	Aki Mobil / Car Battery	6 set @ 9kg	6 set @ 9kg	5 set @ 9kg	9 kg	Diserahkan kepada Pihak II, Handed over to 2nd Party, PT. Sultra Alam Perkasa
3	Aki Alat berat dan kendaraan berat Heavy Equipment and heavy vehicle battery	3 set @ 20 kg	3 set @ 20 kg	1 set @ 20kg	20 kg	
4	Catridge Printer / Printer Cartridge	20set @ 260ml	15 set @260ml	10 set @ 260ml	5X260 ml	Tinta refill/ refill ink 65ml
5	Filter Oli, Filter solar Oil Filter, Diesel Oil Filter	30 set @ 3kg	30 pcs @ 3kg	15 set @ 3 kg	45 kg	All Merk/ All Brand

Rencana Penggunaan Bahan Berbahaya dan Beracun tahun 2021

Plan for Use of Hazardous and Toxic Materials in 2021

No	Jenis Bahan Berbahaya dan Beracun Type of Hazardous and Toxic Materials	Persediaan tahun 2021 / Inventory for 2022			Jumlah Penggunaan Tahun 2021 Total Use in 2021 (liter / kg)	Keterangan Description
		Rencana Persediaan Inventory Plan (liter/Kg)	Penerimaan Receipt (liter / Kg)	Pengeluaran Disbursement (liter / kg)		
1	Oli Mesin / Engine Oil	12.600 Liter	220	135 Liter	135 liter	
2	Aki motor / Motorcycle Battery	4 set @ 2kg	3 set @ 2kg	2 set @ 2kg	4 kg	
3	Aki Mobil / Car Battery	8 set @ 8kg	8 set @ 8kg	3 set @ 8kg	24 kg	Diserahkan kepada Pihak II, PT. Sultra Alam Perkasa
3	Aki Alat berat dan kendaraan berat Heavy Equipment and heavy vehicle battery	20set @ 15 kg	2 set @ 15 kg	2 set @ 15kg	30 kg	
4	Catridge Printer / Printer Cartridge	20set @ 260ml	2 set @260ml	1 set @ 260ml	260 ml	
5	Filter Oli, Filter solar Oil Filter, Diesel Oil Filter	120set @1,2 kg	15 pcs @ 700 gram	12 pcs @ 700 gram	8,4 kg	Diserahkan kepada Pihak II, Handed over to 2nd Party CV Kajati Alam Perkasa

Efluen

Effluent

Pengungkapan / Disclosure	Kuantitas Quantity 2022	Kuantitas Quantity 2021	Unit
Total volume air yang dibuang / Total water volume discarded	315.360	252.288	M ³

Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen

- Penyediaan fasilitas TPS Limbah B3 dan melengkapi dengan perijinan sesuai peraturan yang berlaku.
- Menerapkan standar internal sekaligus pelaksanaan audit K3LH.
- Pengumpulan LB3 dari sumber tertentu di area IUP.
- Bekerjasama dengan pihak ketiga yang telah mendapatkan ijin dari Kementerian Perhubungan untuk melakukan pengangkutan dan pengelolaan akhir.
- Melakukan kegiatan pengangkutan LB3 per triwulan atau 90 hari oleh pihak ketiga yang sudah terikat kontrak kerjasama.

Tumpahan yang Terjadi

Tidak ada tumpahan limbah pada area kegiatan penambangan, jika ada maka tindakan pengelolaannya dengan cara mengamankan cairan tersebut dengan serbuk gergaji atau pasir kemudian disimpan pada TPS LB3 yang telah mendapatkan izin, selanjutnya akan diserahkan kepada transporter untuk diteruskan kepada pihak pengelola.

Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup

Pihak perusahaan selalu berkoordinasi oleh pihak Lembaga birokrasi (instansi) yang terkait, seperti Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten maupun Provinsi). Selain itu perusahaan juga setiap semester dilakukan inspeksi secara berkala oleh Dinas Lingkungan Hidup untuk dilihat aspek ketaatan terhadap parameter yang ditetapkan sesuai aturan yang berlaku, dan sejauh ini perusahaan kami selalu memenuhi standar baku mutu lingkungan dan tata Kelola lingkungan yang memenuhi syarat, sehingga tidak pernah ada pengaduan akan pencemaran dan dampak lingkungan dari masyarakat, LSM dan instansi terkait.

Kinerja Sosial

Untuk menjamin kualitas layanan dan mutu produk yang ditawarkan, perusahaan selalu menerima saran dan masukan untuk peningkatan mutu serta memperhatikan dan menanggapi dengan baik keluhan pelanggan sesuai dengan visi dan misi Perusahaan.

Aspek Ketenagakerjaan

Kesetaraan Kesempatan Bekerja

Perusahaan memberikan kesetaraan dalam kesempatan bekerja bagi seluruh karyawan dari semua jenjang telah dilakukan secara transparan dan adil dan didasarkan pada kualifikasi yang dibutuhkan oleh perusahaan. Dalam proses rekrutmen tersebut, perusahaan selalu memastikan tidak adanya diskriminasi dalam setiap lingkungan kerja perusahaan.

Waste and Effluent Management Mechanism

- Provision of hazardous waste TPS facility, complete with the permits in accordance with applicable regulations.
- Implement internal standards while carrying out K3LH audit.
- LB3 collection from specific sources in IUP area.
- Cooperating with third parties licensed by the Ministry of Transportation to for transportation and final management.
- Conduct LB3 transportation activities per quarter or 90 days by third parties bound by a cooperation contract.

Spill Occurring

There is no waste spill in mining activity area, if there is, the management measures are taken by securing the spill with sawdust or sand then stored in a licensed TPS LB3, then it will be handed over to the transporter to be forwarded to the manager.

Environmental-Related Complaint Aspect

The company constantly coordinates with relevant bureaucratic institutions (agencies), such as District and Provincial Environmental Agencies. Also, the Environmental Agency conducts regular inspection every semester in the company to check the compliance aspect against the set parameters in line with the applicable regulations, and so far our company always meet the environmental quality standards and meet the environmental governance requirements, so no complaint on pollution and environmental impacts is received from the public, NGOs and related agencies.

Social Performance

To guarantee the quality of service and product offered, the company always open for suggestions and input for quality improvement and pays attention to and responds well to customer complaint in line with the Company's vision and mission.

Employment Aspect

Equal Opportunity to Work

The company provides equal opportunity to work for all employees at all levels in a transparent and fair manner, based on the qualifications required by the company. During the recruitment process, the company always ensures that there is no discrimination in any company work environment.

Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa

Sesuai dengan peraturan tenaga kerja, perusahaan berkomitmen untuk tidak mempekerjakan pegawai dibawah umur dan tenaga kerja paksa.

Upah Minimum Regional

Perusahaan memberikan imbalan atas jasa karyawan sesuai dengan Upah Minimum Propinsi/Kabupaten (UMP).

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman

Perusahaan terus berkomitmen untuk menjalankan program kesehatan dan keselamatan kerja (K3) dengan target kenyamanan kerja dan keselamatan kerja melalui target zero accident.

Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Karyawan

Peningkatan kompetensi karyawan adalah hal yang penting untuk peningkatan kualitas karyawan yang dapat dilakukan dengan sertifikasi, seminar, lokakarya, dan pelatihan kepada pekerja. Pada tahun 2022, Perseroan belum melaksanakan program pengembangan SDM.

Aspek Masyarakat

Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar

Penanganan dampak pengangguran terkait dengan penyerapan tenaga kerja diantisipasi perusahaan dengan pelaksanaan penyerapan tenaga kerja lokal minimal 60% dari seluruh tenaga kerja perusahaan.

Penanganan Dampak ekonomi terkait pemberdayaan UMKM dan penyerapan usaha lingkaran tambang dilakukan dengan prioritas supply UMKM lokal untuk kebutuhan logistik perusahaan dan melakukan pelatihan dan pendampingan agar dapat mengembangkan UMKM baru.

Penanganan Dampak sosial dilakukan dengan menyalurkan dana CSR/PPM kepada lingkaran tambang dalam wujud program nyata pada 7 sektor yaitu Pendidikan, Kesehatan, ekonomi, sosial budaya, lingkungan, infrastruktur, pemberdayaan masyarakat, diiringi komunikasi dan sosialisasi berkala sebagai wujud komitmen perusahaan dalam berkontribusi positif pada lingkaran tambang.

Penanganan dampak lingkungan dilakukan dengan pemberdayaan masyarakat pada program lingkungan perusahaan seperti reklamasi, revegetasi, pembelian bibit pohon masyarakat dan perbaikan jalan desa yang rusak untuk kelancaran mobilitas masyarakat, bantuan mobil sampah untuk pengangkutan sampah masyarakat ke TPA.

Child Labor and Forced Labor

In accordance to the employment regulation, the company is committed not to employ under-age worker and forced labor.

Regional Minimum Wage

The company provides compensation for employee services in accordance with the Minimum Provincial (UMP)/District Wage.

Decent and Safe Work Environment

The company is ever-committed to implement the occupational health and safety (K3) program with a target of occupational comfort and safety with the zero-accident target.

Employee Capability Training and Development

Improving employee competency is essential to improve employee quality, which can be done through employee certification, seminar, workshop, and training. In 2022, the Company has not implemented an HR development program.

Community Aspect

Impact of Operations on the Surrounding Communities

The handling of unemployment impact in relation to workforce absorption is anticipated by the Company by conducting a minimum of 60% local workforce absorption from the total employees of the company.

The handling of economic impact related to MSMEs empowerment and absorption of business in the mine circle is conducted by prioritizing supplies by local MSMEs for the company's logistical needs and conduct training and assistance to develop new MSMEs.

The handling of social impact is conducted by disbursing CSR/CDP funds to the mine circle in the form of concrete programs on 7 sectors: Education, Health, economy, socio-culture, environment, infrastructure, and community empowerment, coupled with periodic communication and socialization as a form of the company's commitment to contribute positively to the mine circle.

The handling of environmental impact is conducted by empowering the community on corporate environmental programs such as reclamation, revegetation, purchasing tree seeds from the communities and repairing damaged village roads to facilitate community mobility, assistance of garbage trucks to transport community waste to TPA.

Pengaduan Masyarakat

Setiap adanya pengaduan / complain / ketidakpuasan dari masyarakat, perusahaan menunjuk tim Humas dan *Community Development* (Comdev) untuk melakukan komunikasi yang baik, agar masalah dapat diselesaikan secara persuasif dan win-win solution

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)

Sebagai wujud komitmen Perseroan dalam Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (PPM), maka pada tahun 2022 melalui program Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (PPM) Perseroan telah menjalankan program - program yang dibutuhkan masyarakat desa lingkaran tambang Perseroan. Sampai Triwulan III - 2022 dari rencana penyaluran PPM Rp. 2.117.300.000 telah direalisasikan sebanyak Rp. 747.800.000 terutama untuk pengadaan perbaikan sarana olahraga dan fasilitas Desa Buleleng dan penanganan pandemic COVID-19.

Kendala realisasi biaya Program PPM perusahaan tidak tercapai sampai Triwulan III 2022 karena :

- Proposal program dari masyarakat belum masuk ke perusahaan (terutama yang berkaitan dengan infrastruktur, dan sebagian program Pendidikan, pelatihan dan program peningkatan ketrampilan, karena masih terdampak covid-19.
- Beberapa program pelatihan yang di tunda atau dibatalkan karena terdampak Pandemi Covid-19 Waktu pelaksanaan program PPM dalam realisasinya tahun 2022 ini bersifat fleksibel karena dampak covid-19 yang belum tuntas, terlambatnya penyampaian program dari desa lingkaran tambang dan kesiapan masyarakat sendiri. Walaupun perusahaan sudah pro aktif menyampaikan di awal tahun 2022, Dana PPM tahun 2022 yang belum terealisasi akan disalurkan Kembali pada RKAB tahun 2023.

Community Complaints

Every time there is a complaint/dissatisfaction from the community, the company appoints a Public Relations and Community Development (Comdev) team to perform good communication, to persuasively resolved the issue and reach a win-win solution

Environmental Social Responsibility Activities (CSER)

As a realization of Company's commitment to Community Development and Empowerment (CDE), in 2022 through the Community Development and Empowerment (CDE) program, the Company has implemented programs that are needed by the village communities on the Company's mine circle. Until Quarter III - 2022, from the PPM distribution plan of Rp. 2,117,300,000 an amount of Rp. 747,800,000 has been realized, mainly for repairment of sports facilities and Buleleng Village facilities and handling the COVID-19 pandemic.

Issues in realizing the cost of the company's PPM program were not achieved until the third quarter of 2022 because:

- Program proposals from the community have not yet submitted to the company (particularly those related to infrastructure, and some education, training and skills improvement programs, as they are still affected by Covid-19.
- Some training programs were postponed or canceled due to the impact of Covid-19 Pandemic. The implementation time for PPM program in 2022 is flexible due to lingering impact of Covid-19, delays in the program delivery from the villages around the mine area and the readiness of the community itself. Although the company has been proactive to inform to submit it in early 2022, the 2022 PPM Funds that have not been realized will be carry forward to the 2023 RKAB.

No.	Kegiatan TJSL / CSER Activities	Penjelasan / Explanation	Tujuan/Objectives
1.	Beasiswa Scholarships	Alokasi dana sebesar Rp70.720.000 Budget allocation of Rp70,720 000	Membantu Mahasiswa Yang Kurang Mampu Assisting underprivileged students
	Bantuan Tenaga Honor Honorary Staff Assistance	Alokasi dana Rp.106.500.000 Budget allocation of Rp106,500,000	Meningkatkan Penghasilan Guru Honorer Improving Honorary Teacher's Income
	Meja dan Kursi Tables and Chairs	Alokasi dana Rp. 54.000.000 Budget allocation of Rp54,000,000	Terpenuhinya Sarana Pendidikan yang memadai Fulfillment of proper education facility
	Pelatihan Kemandirian Masyarakat Community Independence Training	Alokasi Dana Rp. 10.635.000 Budget allocation of Rp10,635,000	Bantuan kepada BUMDES Assistance to BUMDES
2.	Insentif Tenaga Kesehatan Incentive for Health Workers	Alokasi Dana Rp. 12.000.000 Budget allocation of Rp12,000,000	Tambahan Penghasilan untuk tenaga honorer Kesehatan. Additional income for honorary health workers.
	Perbaikan Sarana Kesehatan Repairment of Health Facilities	Alokasi Dana Rp. 4.000.000 Budget allocation of Rp4,000,000	
3.	Pendapatan Riil dan Pekerjaan Real and Work Income	Alokasi Dana Rp. 3.122.536 Budget Allocation of Rp3,122,536	Memberikan Kesempatan kepada Vendor lokal, tenaga kerja yang kompeten di bidangnya. Provide opportunity to local vendors, competent workforce in the sector.

No.	Kegiatan TJSL / CSER Activities	Penjelasan / Explanation	Tujuan/Objectives
4.	Kemandirian Ekonomi Economic Independence	Alokasi Dana Rp. 149.893.175 Budget Allocation of Rp149,893,175	Meningkatkan kapasitas dan akses masyarakat dalam usaha kecil dan menengah, serta meningkatkan pengembangan usaha masyarakat Build the capacity and public access in small and medium enterprises, as well as improving community business development
5.	Sosial dan Budaya Social and Cultural	Alokasi Dana Rp. 398.840.000 Budget Allocation of Rp398,840,000	Melestarikan budaya dan kearifan lokal setempat Preserving the culture and local wisdom
6.	Pembentukan Kader Lingkungan Hidup Formation of Environmental Cadre	Alokasi Dana Rp. 9.000.000 Budget Allocation of Rp9,000,000	Memberikan kesempatan pada organisasi pemuda dalam pengelolaan lingkungan hidup yaitu pengelolaan sampah, pembibitan mangrove Provide opportunity to youth group to manage the environment through waste management, mangrove nursery
7.	Pembangunan Infrastruktur Penunjang Construction of Supporting Infrastructure	Alokasi Dana Rp. 101.950.000 Budget Allocation of Rp101,950,000	Membatkannya fasilitas akses masyarakat berupa jalan dan jembatan. Improvement of community access facilities in the form of roads and bridges.



Penyerahan Hewan Kurban
Submission of Sacrificial Animals



Penyerahan beasiswa
Scholarship award



Beasiswa Bantuan Tenaga Honor Meja dan Kursi Pelatihan Kemandirian Masyarakat
Honorary Assistance Scholarship for Community Self-Reliance Training Tables and Chairs



bank sampah
trash bank



Kegiatan Penanaman / Reboisasi
Planting / Reforestation Activities

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman

Perusahaan selalu berkomitmen untuk menyediakan tempat kerja dan fasilitas yang aman dan nyaman bagi karyawan dan mitra kerja agar karyawan dapat bekerja dengan baik, selalu menjaga keselamatan dan terhindar dari kejadian berbahaya. Untuk itu, perusahaan terus berkomitmen untuk menjalankan program kesehatan dan keselamatan kerja (K3) dengan target kenyamanan kerja dan keselamatan kerja melalui target zero accident.

Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan

A. Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan

Sebagai perusahaan yang bergerak dibidang tambang, tanggung jawab Perseroan sebagai penghasil Ore Nikel adalah memastikan Ore yang ditambang sesuai dengan spesifikasi yang dibutuhkan buyer, ditambang dengan memperhatikan Kaidah Teknik penambangan yang baik dan benar, dan telah melalui uji kualitas sesuai dengan SOP yang telah ditetapkan dengan kontrol penuh dari internal Laboratorium, Independen surveyor dan Uji proefisiensi berkala pada Laboratorium terakreditasi KAN 1725

Decent and Safe Work Environment

The company is ever-committed to provide a safe and comfortable workplace and facilities for employees and work partners so that employees can work well, always maintain safety and avoid dangerous incidents. Therefore, the company is ever-committed to implement the occupational health and safety (K3) program with a target of occupational comfort and safety with the zero-accident target.

Responsibility for Development of Sustainable Products/ Services

A. Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services

As a company working in the mining sector, the Company's responsibility as a Nickel Ore producer is to ensure that the Ore mined is following the specifications required by buyer, mined with due observance of good and correct mining Technical Principles, and has passed quality test in line with predetermined SOPs under the full control from internal Laboratory, Independent surveyors and periodical proficiency testing at KAN 1725 accredited laboratories

B. Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan

Setiap ore yang ditambang dari Wilayah IUP Operasi produksi Perseroan ditambang dengan memperhatikan Kaidah Teknik penambangan yang baik dan benar, dan telah melalui uji kualitas dan spesifikasi sesuai dengan SOP yang telah ditetapkan dengan kontrol penuh dari internal Laboratorium, Independen surveyor dan Uji proefisiensi berkala pada Laboratorium terakreditasi KAN 1725 sesuai syarat yang ditetapkan. Dan sebelum dikirim sudah mendapatkan rekomendasi dari surveyor independent yang ditunjuk pemerintah untuk penetapan komoditas memenuhi aspek regulasi

C. Dampak Produk/Jasa

Dampak yang timbul dari adanya kegiatan usaha dan produksi Perseroan, sejauh ini lebih banyak dampak positif seperti penyerapan tenaga kerja sehingga menurunkan angka pengangguran lingkaran tambang, pemberdayaan UMKM, perbaikan fasilitas dan prasarana lingkaran tambang, peran serta terhadap aspek Pendidikan dan perbaikan prasarana Kesehatan lingkaran tambang, termasuk merangsang berkembangnya usaha pendukung seperti kost-kostan, rumah makan, UMKM berbagai sector.

D. Jumlah Produk yang Ditarik Kembali

Dengan penerapan kaidah Teknik penambangan yang baik, SOP yang terencana dan pemantauan terhadap ketaatan regulasi dan kontrak dengan pembeli dan regulasi pemerintah, maka Perseroan dapat menjaga kualitas produk tambang kami dan sampai akhir tahun 2022 tidak ada satupun kasus reject, komplain, atau return terhadap komoditi tambang perusahaan kami.

E. Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk

Sebagai improvement terhadap kepuasan pelanggan terhadap kualitas produk maka Perseroan menjamin produk yang kami tambang dan hasilkan adalah produk tambang yang berasal dari IUP resmi kami yang memiliki legalitas, ditambang dengan kaidah Teknik penambangan yang baik dan benar, dan lolos spesifikasi teknis dan kualitas yang dipersyaratkan, dan dalam setiap kontrak kerja kami siap bertanggung jawab atas kualitas dan kuantitas setiap produk yang dihasilkan.

B. Products/Services that have been Evaluated for Safety for Customers

Every ore mined from the Company's IUP Area production operation is mined with due observance of good and correct mining Technical Principles, and has passed quality test in line with predetermined SOPs under the full control from internal Laboratory, Independent surveyors and periodical proficiency testing at KAN 1725 accredited laboratories following the preset requirements. And prior to sending, it had received a recommendation from independent surveyor appointed by the government to determine that the commodity is meeting regulatory aspects

C. Impact of Products/Services

Impact generated by the Company's business and production activities, so far has more positive impacts such as workforce absorption thus lowering the unemployment rate on the mine circle, MSMEs empowerment, improvement of facilities and infrastructure on the mine circle, participating in education aspect and improving health infrastructure on the mine circle, including stimulating the development of supporting businesses such as boarding houses, restaurants, MSMEs of various sectors.

D. Number of Products Retrieved

By implementing good mining techniques, planned SOPs and monitoring compliance with regulations and contracts with buyers and government regulations, the Company can maintain the quality of our mining products and until the end of 2022 there has not been a single case of reject, complaint or return of mining commodities. our company.

E. Customer Satisfaction Survey on the Products

As an improvement to customer satisfaction regarding product quality, the Company guarantees that the products that we mine and generate are mine products that extracted from our official IUP with legality, mined with good and correct mining Technical Principles, and pass the required technical and quality specifications, and in every work contract we are ready to be accounted for the quality and quantity of each product generated.

Uraian Description		Halaman Page
Informasi yang diungkapkan dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan merupakan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: The information shown in the social and environmental responsibility section is a Sustainability Report as referred to in the Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies, at least contains:		
A. Strategi Keberlanjutan /Sustainability Strategy		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan/ Sustainability Strategy Explanation	120
B. Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan/ Sustainability Aspect Performance Overview		
B.1	Aspek Ekonomi, paling sedikit memuat:/ Economic Aspect, at least contains:	120
	a. Kuantitas produksi atau jasa yang dijual;/ Quantity of production or services sold;	120
	b. Pendapatan atau penjualan;/ Revenue or sales;	120
	c. Laba atau rugi bersih;/ Net profit or loss;	120
	d. Produk ramah lingkungan; dan/ Environmentally friendly products; And	120
	e. Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan. Involvement of local parties related to the Sustainable Finance business process.	120
B.2	Aspek Lingkungan Hidup, paling sedikit memuat:/ Environmental Aspect, at least contains:	120
	a. Penggunaan energi;/ Energy use;	120
	b. Pengurangan emisi yang dihasilkan;/ The resulting reduction in emissions;	120
	c. Pengurangan limbah dan efluen; dan/ Waste and effluent reduction; And	120
	d. Pelestarian keanekaragaman hayati./ Biodiversity preservation.	120
B.3	Aspek Sosial/ Social Aspect	120
C. Profil Perusahaan/ Company profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan/ Vision, Mission and Values of Sustainability	123
C.2	Alamat Perusahaan/ Company's address	123
C.3	Skala Usaha, paling sedikit memuat:/ Business Scale, at least contains:	
	a. Total aset atau kapitalisasi aset dan total kewajiban;/ Total assets or asset capitalization and total liabilities;	124
	b. Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan/ Number of employees by gender, position, age, education and employment status	124
	c. Nama Pemegang Saham dan persentase kepemilikan saham; dan/ Name of Shareholders and percentage of share ownership; And	125
	d. Wilayah operasional./ operational area.	125
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan/ Products, Services, and Running Business Activities	123
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi/ Membership in the Association	125
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan/ Significant Changes in Issuers and Public Companies	125
D. Penjelasan Direksi / Explanation of the Board of Directors		121
D.1	Penjelasan Direksi / Explanation of the Board of Directors	
	a. Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan Policies to respond to challenges in fulfilling the sustainability strategy	121
	b. Penerapan Keuangan Berkelanjutan/ Implementation of Sustainable Finance	121
	c. Strategi pencapaian target/ Target achievement strategy	121

Uraian Description		Halaman Page
E.	Tata Kelola Keberlanjutan/ Sustainability Governance	
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan/ Responsible for Implementing Sustainable Finance	124
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan/ Competency Development related to Sustainable Finance	125
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan/ Risk Assessment of the Implementation of Sustainable Finance	125
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan/ Relations with Stakeholders	125
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan/ Problems with the Implementation of Sustainable Finance	125
F.	Kinerja Keberlanjutan/ Sustainability Performance	
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan/ Activities to Build a Culture of Sustainability	127
	Kinerja Ekonomi/ Economic Performance	
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi/ Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financing Targets, or Investment, Income and Profit and Loss	127
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan/ Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects in Line with Sustainable Finance	127
	Kinerja Lingkungan Hidup/ Environmental Performance	
	Aspek Umum/ General Aspect	
F.4	Biaya Lingkungan Hidup/ Environmental Costs	127
	Aspek Material/ Material Aspect	
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan/ Use of Environmentally Friendly Materials	127-128
	Aspek Energi/ Energy Aspect	
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan/ Amount and Intensity of Energy Used	130
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan/ Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	130
	Aspek Air/ Water Aspect	
F.8	Penggunaan Air/ Water usage	130
	Aspek Keanekaragaman Hayati/ Aspects of Biodiversity	
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati/ Impacts from Operational Areas that are Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	131
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati/ Biodiversity Conservation Efforts	131-133
	Aspek Emisi/ Emission Aspect	
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya/ Total and Intensity of Emissions Generated by Type	135
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan/ Efforts and Achievements of Emission Reduction Made	135
	Aspek Limbah dan Efluen/ Waste and Effluent Aspects	
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis/ Amount of Waste and Effluent Generated by Type	135
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen/ Waste and Effluent Management Mechanism	137
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada)/ Occurring Spills (if any)	137

Uraian Description		Halaman Page
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup/ Complaint Aspects Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan./ Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved.	137
Kinerja Sosial/ Social Performance		
F.17	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen/ Commitment to Provide Services on Equal Products and/or Services to Consumers	137
Aspek Ketenagakerjaan/ Employment Aspect		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja/ Equal Employment Opportunity	137
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa/ Child Labor and Forced Labor	138
F.20	Upah Minimum Regional/ Regional minimum wage	138
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman/ Decent and Safe Work Environment	138
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai/ Employee Capability Training and Development	138
Aspek Masyarakat/ Community Aspect		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar/ Impact of Operations on Surrounding Communities	138
F.24	Pengaduan Masyarakat/ Community Complaints	138
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)/ Environmental Social Responsibility Activities (TJSL)	139-141
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan/ Responsibility for Sustainable Product/Service Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan/ Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services	141
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan/ Products/Services That Have Been Evaluated For Safety For Customers	142
F.28	Dampak Produk/Jasa/ Product/Service Impact	142
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali/ Number of Product Recalls	142
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan/ Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	142
G. Lain-lain:/ Etc:		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada)/ Written Verification from Independent Party (if any)	N/A
G.2	Lembar Umpan Balik/ Feedback Sheet	N/A
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya/ Responses to Feedback on the Previous Year's Sustainability Report	N/A
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik./ List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies.	N/A

Halaman ini sengaja dikosongkan.
This page has been left blank intentionally.

08

Laporan Keuangan

Financial Statements





**PT PAM MINERAL Tbk
dan Entitas Anak/ *and Subsidiary***

Laporan Keuangan Konsolidasian
Beserta Laporan Auditor Independen
Pada Tanggal 31 Desember 2022
Dan Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2022

*Consolidated Financial Statements
With Independent Auditors' Report
As of December 31, 2022
And For The Year Then Ended December 31, 2022*



PT PAM MINERAL Tbk

Jl. Batu Jajar No.37, Lantai 5, Jakarta Pusat 10120- Indonesia

Telp. : (62-21) 3513192

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022

BOARD OF DIRECTORS STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2022 AND AND FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022

PT PAM Mineral Tbk DAN ENTITAS ANAK

PT PAM Mineral Tbk AND SUBSIDIARY

Yang bertanda tangan di bawah ini:

The undersigned:

Nama : Ruddy Tjanaka
Alamat Kantor : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Nomor telepon : 021-3453888
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Ruddy Tjanaka
Office address : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Phone number : 021-3453888
Title : President Director

Nama : Herman
Alamat Kantor : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Nomor telepon : 021-3453888
Jabatan : Direktur

Nama : Herman
Office address : Jl. Batu Jajar No. 37
Kec. Gambir, Kel. Kebon Kelapa,
Jakarta Pusat 10120
Phone number : 021-3453888
Title : Director

Menyatakan bahwa

State that:

1. Saya bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT PAM Mineral Tbk dan Entitas Anak ("Grup");
2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak meninggalkan informasi atau fakta material; dan
4. Saya bertanggung jawab atas sistem pengendalian dalam internal Grup.

1. I am responsible for the preparation and presentation of the financial statements of PT PAM Mineral Tbk and Subsidiary ("Group");
2. The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the consolidated financial statements of the Group has been presented completely and correctly;
b. The consolidated financial statements of the Group do not contain false material information or facts, and do not omit material information or facts; and
4. I am responsible for the internal control system of the Group.

Jakarta, 30 Maret/March, 2023

Ruddy Tjanaka
Direktur Utama / President Director

Herman
Direktur / Director



Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00158/2.0853/AU.1/02/0169-1/1/III/2023

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT PAM Mineral Tbk dan Entitas Anak**

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT PAM Mineral Tbk dan entitas anak ("Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Independent Auditors' Report

Report No. 00158/2.0853/AU.1/02/0169-1/1/III/2023

**The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors
PT PAM Mineral Tbk and Subsidiary**

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT PAM Mineral Tbk and its subsidiary (the "Group") which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statements of changes in equity, and consolidated statements of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, are the most significant in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Hal Audit Utama (lanjutan)
Pengakuan pendapatan

Lihat Catatan 2 - Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan - Pengakuan pendapatan dan beban dan Catatan 20 - penjualan.

Pada penjualan, terdapat risiko bawaan pada pengakuan pendapatan jumlahnya yang material. Penjualan utama Grup terdiri dari penjualan bijih nikel. Penerapan ketentuan di dalam standar akuntansi pendapatan bersifat kompleks. Hal ini mengakibatkan sebagian besar upaya audit kami diarahkan terhadap area ini.

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

Kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Kami memperoleh pemahaman mengenai siklus pendapatan dan mengidentifikasi terkait 5 langkah pengakuan pendapatan;
- Kami mengevaluasi kebijakan akuntansi pendapatan Grup yang diterapkan manajemen sehubungan dengan pengakuan pendapatan;
- Kami memperoleh dan mengevaluasi kontrak antara Grup dengan pelanggan;
- Kami menguji keekuatan pendapatan yang diakui oleh manajemen dengan melakukan perhitungan ulang terhadap harga dan kualitas yang diserahkan kepada pelanggan; dan
- Kami menilai kecukupan pengungkapan di dalam laporan keuangan sehubungan dengan pendapatan dalam kaitannya dengan pengungkapan yang disyaratkan dalam standar akuntansi.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari Informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2022 ("Laporan Tahunan"). Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Key Audit Matters (continued)
Revenue recognition

Refer to Note 2 - Summary of significant accounting policies - Recognition of revenue and expenses and Note 20 - sales.

On sales, there is an inherent risk in revenue recognition for material amount. The Group's main sales are selling of nickel ore. The application of the provisions in the revenue accounting standard is complex. This resulted in the majority of our audit efforts being directed towards this area.

How our audit responds to Key Audit Matters

We performed audit procedures on this matter including:

- We obtained an understanding of the revenue cycle and identified the related 5 steps of revenue recognition;
- We evaluated the Group's revenue accounting policies applied by management with respect to revenue recognition;
- We obtained and evaluated contracts between the Group and customers;
- We tested the accuracy of recognized revenue by management by recalculated the price and quantity delivered to the customers; and
- We assessed the adequacy of disclosures in the financial statements with respect to revenue in relation to the disclosures required under the accounting standards.

Other Information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2022 Annual Report (the "Annual Report"). The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditors' report.

Our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.



Informasi Lain (lanjutan)

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan dan, dalam pelaksanaannya, memperimbangan apakah Laporan Tahunan mengardung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepal berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Other Information (continued)

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

An Independent Member Firm of Morison Global

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit.

Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit.

We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

An Independent Member Firm of Morison Global



Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group's audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

An Independent Member Firm of Morison Global

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Tjahjadi & Tamara

Roy Tamara, S.E., Ak., CPA
Nomor Register Akuntan Publik AP 0169/
Public Accountant Registration Number. AP 0169
30 Maret/March 30, 2023

**An Independent Member Firm of Morison Global**

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	2,5,27,30	95.501.124.834	98.880.106.380	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha				<i>Trade receivables</i>
Pihak ketiga - neto	2,6,27	194.005.329.353	56.653.169.362	<i>Third parties - net</i>
Piutang non-usaha	2,27			<i>Non-trade receivables</i>
Pihak ketiga		842.826.087	106.326.087	<i>Third parties</i>
Persediaan	2,7	13.050.980.387	9.045.001.460	<i>Inventories</i>
Pajak dibayar dimuka	2,14a	2.303.190.694	-	<i>Prepaid taxes</i>
Uang muka	2,8	207.654.925.266	169.570.118.184	<i>Advances</i>
JUMLAH ASET LANCAR		513.358.376.621	334.254.721.473	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap - neto	2,9	23.905.686.165	22.290.221.170	<i>Fixed assets - net</i>
Properti pertambangan - neto	2,10	24.394.088.778	34.669.999.684	<i>Mining properties - net</i>
Kas yang dibatasi penggunaannya	2,11,27,30	14.166.868.202	8.848.313.693	<i>Restricted cash</i>
Aset pajak tangguhan	2,14d	25.049.376.706	17.284.101.907	<i>Deferred tax assets</i>
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR		87.516.019.851	83.092.636.454	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
JUMLAH ASET		600.874.396.472	417.347.357.927	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial statements taken as whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
AS OF DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	2,12,27,30			Trade payables
Pihak ketiga		22.006.530.281	19.135.155.589	Third parties
Utang non-usaha	2,27			Non-trade payables
Pihak ketiga		7.365.004	7.375.000	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	2,13,27,30	22.425.767.868	29.394.679.840	Accrued expenses
Utang pajak	2,14b	46.727.212.220	13.966.674.726	Taxes payables
Pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term loans mature in one year:
Liabilitas sewa	2,15,26b,27,30	1.305.882.347	1.761.494.365	Lease liabilities
Pembiayaan konsumen	2,26b,27,30	-	20.996.782	Consumer financing
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK		92.472.757.720	64.286.376.302	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term loans after net-of current liabilities in one year:
Liabilitas sewa	2,15,30	-	136.375.786	Lease liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2,16	11.085.838.151	5.830.516.700	Employee benefit liabilities
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG		11.085.838.151	5.966.892.486	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
JUMLAH LIABILITAS		103.558.595.871	70.253.268.788	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial statements taken as whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
AS OF DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp20 per lembar saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021				<i>Share capital - par value of Rp20 per share as of December 31, 2022 and 2021, Respectively</i>
Modal dasar - 30.650.000.000 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021				<i>Authorized capital - 30,650,000,000 shares as of December 31, 2022 and 2021</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9.662.516.057 dan 9.662.500.000 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021	17	193.250.321.140	193.250.000.000	<i>Issued and fully paid-in-capital 9,662,516,057 and 9,662,500,000 shares as of December 31, 2022 and 2021</i>
Tambahan modal disetor	18	153.649.135.477	153.644.639.517	<i>Additional paid-in-capital</i>
Komponen ekuitas lainnya		6.800.438.956	6.800.438.956	<i>Other equity component</i>
Kerugian komprehensif lain		(2.860.317)	(13.662.852)	<i>Other comprehensive loss</i>
Saldo laba (defisit)	19			<i>Retained earnings (deficit)</i>
Dicadangkan		-	-	<i>Appropriated</i>
Belum dicadangkan		142.647.231.716	(7.082.650.012)	<i>Unappropriated</i>
JUMLAH EKUITAS DIATRIBUSIKAN KEPADA ENTITAS INDUK		<u>496.344.266.972</u>	<u>346.598.765.609</u>	TOTAL EQUITY ATTRIBUTABLE TO PARENT ENTITY
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI	29	<u>971.533.629</u>	<u>495.323.530</u>	NON-CONTROLLING INTEREST
JUMLAH EKUITAS		<u>497.315.800.601</u>	<u>347.094.089.139</u>	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		<u>600.874.396.472</u>	<u>417.347.357.927</u>	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial statements taken as whole.

**PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2022**
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022**
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
PENJUALAN	2,20	1.132.267.113.854	419.446.938.854	SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	2,21	(869.980.512.229)	(322.609.778.405)	COST OF GOODS SOLD
LABA KOTOR		262.286.601.625	96.837.160.449	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	2,22	(79.250.335.316)	(37.352.472.939)	General and administrative expenses
LABA USAHA		183.036.266.309	59.484.687.510	INCOME FROM OPERATIONS
Penghasilan usaha lainnya - neto	2,23	18.685.272.432	1.359.229.978	Other operating income - net
Penghasilan keuangan	2,24	881.189.402	590.391.042	Finance income
Beban keuangan	2,25	(177.338.437)	(148.297.378)	Finance cost
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN		202.425.389.706	61.286.011.152	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSES
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	2,14c	(52.219.388.667)	(15.787.484.180)	INCOME TAX EXPENSES
LABA NETO TAHUN BERJALAN		150.206.001.039	45.498.526.972	INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial statements taken as whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
PENGHASILAN (KERUGIAN) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE PROFIT (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Item that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	2,16	13.965.798	(2.432.130)	<i>Remeasurements of employee benefit liabilities</i>
Pajak penghasilan terkait	2	(3.072.475)	1.360.940	<i>Related income tax</i>
Jumlah Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain		10.893.323	(1.071.190)	Total Other Comprehensive Profit (Loss)
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		150.216.894.362	45.497.455.782	COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
Laba neto yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Net income attributable to:</i>
Entitas induk		149.729.881.728	45.362.083.994	<i>Parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	29	476.119.311	136.442.978	<i>Non-controlling interest</i>
LABA NETO TAHUN BERJALAN		150.206.001.039	45.498.526.972	NET INCOME FOR THE YEAR
Laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				<i>Comprehensive income attributable to:</i>
Entitas induk		149.740.684.263	45.361.036.741	<i>Parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	29	476.210.099	136.419.041	<i>Non-controlling interest</i>
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		150.216.894.362	45.497.455.782	COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA PER SAHAM DASAR	2,28	15,50	5,26	BASIC INCOME PER SHARE

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial statements taken as whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ <i>Share Capital Issued and Fully Paid-in Capital</i>	Tambah Modal Disetor/ <i>Additional Paid-in Capital</i>	Penghasilan Komprehensif Lainnya/ <i>Other Comprehensive Income</i>	Komponen Ekuitas Lainnya/ <i>Other Component Equity</i>	Saldo Laba (Defisit)/ <i>Retained Earnings (Deficit)</i>		Jumlah/ <i>Total</i>	Kepentingan Non-pengendali/ <i>Non-controlling Interest</i>	Jumlah Ekuitas/ <i>Total Equity</i>	
					Dicadangkan/ <i>Appropriated</i>	Belum dicadangkan/ <i>Unappropriated</i>				
Saldo 1 Januari 2021	153.250.000.000	(1.491.868.324)	(12.615.599)	6.800.438.956	-	(52.444.734.006)	106.101.221.027	678.859.872	106.780.080.899	Balance January 1, 2021
Penambahan modal melalui Penawaran Umum Saham Perdana (Catatan 17)	40.000.000.000	-	-	-	-	-	40.000.000.000	-	40.000.000.000	<i>Additional share capital issuance from Initial Public Offering (Note 17)</i>
Agio saham terkait dengan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan (Catatan 18)	-	160.000.000.000	-	-	-	-	160.000.000.000	-	160.000.000.000	<i>Additional paid in capital related to Initial Public Offering of the Company's Shares (Note 18)</i>
Biaya emisi terkait dengan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan (Catatan 18)	-	(4.863.492.159)	-	-	-	-	(4.863.492.159)	-	(4.863.492.159)	<i>Emission cost related to initial Public offering of the company's shares (Note 18)</i>
Kepentingan non pengendali atas akuisisi entitas anak (Catatan 29)	-	-	-	-	-	-	-	(319.955.383)	(319.955.383)	<i>Non-controlling interest on acquisition of subsidiary (Note 29)</i>
Penghasilan komprehensif lain:										<i>Other comprehensive income:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan (Catatan 16)	-	-	(1.047.253)	-	-	-	(1.047.253)	(23.937)	(1.071.190)	<i>Remeasurement of employee benefit liabilities (Note 16)</i>
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	45.362.083.994	45.362.083.994	136.442.978	45.498.526.972	<i>Net income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2021	193.250.000.000	153.644.639.517	(13.662.852)	6.800.438.956	-	(7.082.650.012)	346.598.765.609	495.323.530	347.094.089.139	Balance December 31, 2021
Pelaksanaan Waran seri I (Catatan 18)	321.140	4.495.960	-	-	-	-	4.817.100	-	4.817.100	<i>Implementation of Series I Warrants (Note 18)</i>
Penghasilan komprehensif lain:										<i>Other comprehensive income:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan (Catatan 16)	-	-	10.802.535	-	-	-	10.802.535	90.788	10.893.323	<i>Remeasurement of employee benefit liabilities (Note 16)</i>
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	-	149.729.881.728	149.729.881.728	476.119.311	150.206.001.039	<i>Net income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2022	193.250.321.140	153.649.135.477	(2.860.317)	6.800.438.956	-	142.647.231.716	496.344.266.972	971.533.629	497.315.800.601	Balance December 31, 2022

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial statements taken as whole.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOW
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan		1.012.042.444.505	395.114.301.161	Cash receipt from customers
Pembayaran kas kepada pemasok		(947.845.511.626)	(463.293.118.363)	Cash Payment to suppliers
Pembayaran kepada karyawan		(33.378.398.487)	(17.032.404.374)	Payment to employees
Pembayaran pajak penghasilan		(22.299.648.642)	(16.688.857.851)	Payment of income tax
Penerimaan penghasilan keuangan	24	881.189.402	590.391.042	Receipt from finance income
Pembayaran beban keuangan	25	(177.338.437)	(148.297.378)	Payment of finance expenses
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi		9.222.736.715	(101.457.985.763)	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	9	(4.900.227.064)	(8.727.343.556)	Acquisition of fixed assets
Penempatan jaminan reklamasi	11	(5.318.554.509)	(2.463.668.208)	Placement of reclamation guarantees
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(10.218.781.573)	(11.191.011.764)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran utang kepada pihak ketiga		-	(7.052.502.502)	Payment of payable to third parties
Pembayaran kepada pihak berelasi		-	(656.337.018)	Payment to related parties
Pembayaran liabilitas sewa	15	(2.366.757.006)	(966.609.091)	Payment of lease liabilities
Pembayaran pembiayaan konsumen		(20.996.782)	(156.027.258)	Payment of consumer financing
Penerimaan penambahan modal melalui Penawaran Umum Saham Perdana	17	-	40.000.000.000	Proceeds of share issuance through Initial Public Offering
Penerimaan sehubungan dengan konversi waran	17,18	4.495.960	-	Proceeds in relation to warrant conversion
Setoran modal	17	321.140	153.644.639.517	Paid-in-capital
Kas Neto (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		(2.382.936.688)	184.813.163.648	Net Cash (Used in) Provided by Financing Activities
(PENURUNAN) KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS		(3.378.981.546)	72.164.166.121	NET (DECREASE) INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENT
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	5	98.880.106.380	26.715.940.259	CASH AND CASH EQUIVALENT AT THE BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	5	95.501.124.834	98.880.106.380	CASH AND CASH EQUIVALENT AT THE END OF THE YEAR

Informasi atas transaksi non-kas dan liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan diungkapkan dalam Catatan 26a.

Information for non-cash transaction and reconciliation of liabilities from financing activities is disclosed in Note 26a.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial statements taken as whole.

1. UMUM

Pendirian Perusahaan

PT PAM Mineral Tbk ("PAM") didirikan berdasarkan Akta No. 32 tanggal 15 Januari 2008 oleh Notaris Edison Jingga, S.H., di Jakarta dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-21657.AH.01.01. tanggal 29 April 2008, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 60, Tambahan No. 13172 tertanggal 25 Juli 2008.

Anggaran Dasar PAM telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dilakukan Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 183 tanggal 21 Juni 2022 mengenai mengeluarkan saham dalam simpanan/portepel dan menawarkan/menjual saham baru sebanyak-banyaknya 2.000.000.000 (dua miliar) saham baru dengan nilai nominal masing-masing saham sebesar Rp20,00 (dua puluh Rupiah), dan menerbitkan Waran Seri I sebanyak-banyaknya 2.600.000.000 (dua miliar enam ratus juta). Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0117547.AH.01.11 tanggal 22 Juni 2022.

Sesuai dengan pasal No. 3 Anggaran Dasar PAM, ruang lingkup kegiatan utama PAM bergerak dalam jasa bidang konstruksi pertambangan, jasa pemeliharaan saluran air/pipa, jasa penunjang kegiatan pertambangan, serta pertambangan meliputi batu bara, bijih uranium dan thorium, eksplorasi dan eksploitasi air mineral, menjalankan usaha di bidang pertambangan nikel, pasir besi dan bijih besi. PAM beroperasi secara komersial pada tahun 2012-2013 dalam industri pertambangan nikel. PAM kembali beroperasi komersial pada bulan Januari - April 2022 dan kemudian pada bulan Mei - Desember 2022 PAM tidak beroperasi kembali.

PAM berdomisili di Jakarta, dengan kantor pusat beralamat di Jl. Batu Jajar No. 37, Kelurahan Kebon Kelapa, Kecamatan Gambir, Jakarta Pusat.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, entitas induk langsung dan entitas induk terakhir PAM adalah PT PAM Metalindo.

1. GENERAL

The Company's establishment

PT PAM Mineral Tbk ("PAM") was established based deed No. 32 on January 15, 2008 by Notary of Edison Jingga, S.H., in Jakarta and approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-21657.AH.01.01. dated April 29, 2008, and has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 60, Additional No. 13172 dated July 25, 2008.

PAM's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was made pursuant to Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, with Deed No. 183 dated June 21, 2022 regarding the issuance of shares in deposit/portepel and offering/selling new shares of up to 2,000,000,000 (two billion) new shares with a nominal value of Rp20.00 (twenty Rupiah) each, and issuing Warrant Series I of up to 2,600,000,000 (two billion six hundred million). The deed of amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-0117547.AH.01.11 dated June 22, 2022.

In accordance with article No. 3 of PAM's Articles of Association, the scope of main activities of PAM is engaged in mining construction services, maintenance services for water/pipelines, supporting services for mining activities, as well as mining including coal, uranium and thorium ores, exploration and exploitation of mineral water, running a business in nickel, iron sand and iron ore mining. PAM operated commercially in 2012-2013 in the nickel mining industry. PAM resumed commercial operations in the period January - April 2022 and then in May - December 2022, PAM did not resume operations.

PAM domiciled in Jakarta, with its head office located at Jl. Batu Jajar No. 37, Kebon Kelapa Subdistrict, Gambir District, Central Jakarta.

As of December 31, 2022 and 2021, the direct parent and ultimate parent of PAM is PT PAM Metalindo.

1. UMUM (lanjutan)

Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan

Pada tanggal 30 Juni 2021, PAM memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dalam suratnya No. S-98/D.04/2021 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham sejumlah 2.000.000.000 lembar saham PAM kepada masyarakat dengan nilai nominal Rp20 (Rupiah penuh) per saham termasuk penerbitan waran Seri I sebanyak-banyaknya 2.6000.000.000 lembar saham dengan harga pelaksanaan masing-masing Rp100 (Rupiah penuh) dan Rp300 (Rupiah penuh) per saham.

Selisih lebih jumlah yang diterima dari pengeluaran saham terhadap nilai nominalnya sebesar Rp153.649.135.477 dicatat dalam akun "Tambahkan Modal Disetor"(Catatan 18).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh saham PAM sejumlah 9.662.516.057 dan 9.662.500.000.

Struktur entitas anak yang dikonsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun PAM dan Entitas Anak, di mana PAM mempunyai kepemilikan hak suara Entitas Anak lebih dari 50,00%, baik langsung maupun tidak langsung, sebagai berikut:

Entitas Anak/ Subsidiary	Bidang usaha/ Business field	Domisili/ Domicile	Tahun operasi/ Year of operation	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
					31 Desember/ December, 31 2022	2021
Kepemilikan langsung/ Direct ownership						
PT Indrabakti Mustika	Pertambangan nikel/ Nickel Mining	Jakarta	2018	99,77%	516.157.921.287	278.830.111.464

PT Indrabakti Mustika ("IBM")

IBM didirikan pada tanggal 18 Agustus 1988 berdasarkan Akta No. 289 tanggal 18 Agustus 1988 oleh Mishardi Wilamarta, S.H., Notaris di Jakarta dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C2-11152.HT.01.01.TH'88 tanggal 6 Desember 1988.

Pada tanggal 18 Agustus 2020, PAM mengakuisisi dengan menambah saham baru sebanyak 98,84% saham IBM dengan nilai perolehan sebesar Rp26.500.000.000. Pada tanggal yang sama, PAM membeli saham IBM yang dimiliki oleh Francisco Sumasto sebanyak 563 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp563.000.000.

1. GENERAL (continued)

The Company's Initial Public Offering of Shares

On June 30, 2021, PAM obtained the notice of effectivity from Financial Services Authority ("FSA") in its letter No. S-98/D.04/2021 to conduct an Initial Public Offering of 2,000,000,000 shares of PAM to the public with a par value of Rp20 (full Rupiah) per shares including the issuance warrant Series I with the maximum 2,600,000,000 shares with implementation price Rp100 (full Rupiah) and Rp300 (full Rupiah) per shares, respectively.

The excess amount received from the stock issuance over its nominal value amounting to Rp153,649,135,477 was recorded in the "Additional Paid-in Capital" account (Note 18).

As of December 31, 2022 and 2021, all of PAM shares amounted to 9,662,516,057 and 9,662,500,000.

Structure of consolidated subsidiary

The consolidated financial statements include the accounts of PAM and Subsidiary, where PAM has ownership rights of more than 50.00%, directly or indirectly, as follows:

PT Indrabakti Mustika ("IBM")

IBM was established on August 18, 1988 based on Deed No. 289 dated August 18, 1988 by Mishardi Wilamarta, S.H., Notary in Jakarta and has been ratified by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. C2-11152.HT.01.01.TH'88 dated December 6, 1988.

On August 18, 2020, PAM acquired 98.84% new shares of IBM with an acquisition value of Rp26,500,000,000. On the same date, PAM purchased 563 shares of IBM owned by Francisco Sumasto with a nominal value of Rp563,000,000.

1. UMUM (lanjutan)

Struktur entitas anak yang dikonsolidasi (lanjutan)

PT Indrabakti Mustika (“IBM”) (lanjutan)

Sehingga pada tanggal 18 Agustus 2020, PAM memiliki kepemilikan saham di IBM sebesar 99,05% atau 265.563 lembar saham yang terdiri dari 563 lembar saham seri A dengan nilai nominal sebesar Rp563.000.000 dan 265.000 lembar saham seri B dengan nilai nominal sebesar Rp26.500.000.000.

PAM menambah kepemilikan sahamnya di IBM sehingga menjadi 99,77% pada tanggal 29 Juli 2021 atas penerbitan saham baru oleh IBM sebanyak 848.300 saham Seri B senilai Rp84.830.000.000. *Goodwill* yang timbul atas transaksi ini tidak berdampak secara material pada laporan keuangan konsolidasian.

Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 31 tanggal 04 Oktober 2022 Notaris di Jakarta, susunan Dewan Komisaris dan Direksi PAM masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama :
Komisaris Independen :

David Kristiali
Yamin Dharmawan

Direksi

Direktur Utama :
Direktur :
Direktur :

Ruddy Tjanaka
Herman
Roni Permadi Kusumah

Gaji dan tunjangan yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp3.828.000.000 dan Rp1.668.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup memiliki jumlah karyawan tetap masing-masing sebanyak 335 dan 235 orang (tidak diaudit).

Persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian

Penerbitan laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 telah disetujui dan disahkan untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 30 Maret 2023.

1. GENERAL (continued)

Structure of consolidated subsidiary (continued)

PT Indrabakti Mustika (“IBM”) (continued)

As a result, on August 8, 2020, PAM had 99.05% ownership in IBM or 265,563 shares consist of 563 shares A series with a nominal value of Rp563,000,000 and 265,000 shares B series with a nominal value of Rp26,500,000,000.

PAM increased its shares ownership in IBM to 99.77% on July 29, 2021 for the issuance of new shares by IBM of 848,300 shares B series amounted to Rp84,830,000,000. *Goodwill* that arises of this transaction has no material impact on the consolidated financial statements.

Board Of Commissioners, Directors, and Employees

Based on Notarial Deed Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 31 dated October 04, 2022 Notary in Jakarta, composition of the Board of Commissioners and Directors of PAM dated on December 31, 2022 and 2021 respectively were as follows:

Boards of Commissioners

President Commissioner
Independent Commissioner

Directors

President Director
Director
Director

Salary and benefit that provided to Board of Commissioner and Directors for the year ended December 31, 2022 and 2021 was Rp3,828,000,000 and Rp1,668,000,000.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group had 335 and 235 permanent employees, respectively (unaudited).

Approval and authorization for the issuance of the consolidated financial statements

The issuance of the consolidated financial statements as of December 31, 2022 and 2021 for the year ended December 31, 2022 have been approved and authorized for issuance by the Directors on March 30, 2023.

1. UMUM (lanjutan)

Komite audit dan sekretaris Perusahaan

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris dari PAM No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tertanggal 17 Desember 2020, Dewan Komisaris PAM telah menyatakan, menyetujui dan memutuskan untuk membentuk Komite Audit, serta menunjuk Ketua serta Anggota Komite Audit tersebut.

Dengan demikian, susunan Komite Audit PAM adalah sebagai berikut:

Ketua	:	Yamin Dharmawan	:	Chairman
Anggota	:	Penny Halim	:	Member
Anggota	:	Steven Hartanto	:	Member

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PAM No. 003/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 tanggal 17 Desember 2020, PAM menunjuk Suhartono sebagai Sekretaris Perusahaan.

Wilayah eksplorasi dan eksploitasi

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup memiliki wilayah eksplorasi dan eksploitasi yang tercakup dalam Izin Usaha Pertambangan ("IUP"), sebelumnya disebut "Kuasa Pertambangan".

Rincian dari IUP Grup adalah sebagai berikut:

PAM

Lokasi/ Location	Kode Wilayah/ Areas Code	Area (tidak diaudit)/ Areas (unaudited)	IUP Operasi Produksi/ Production Operation MBP	Cadangan dalam (MT)/ Reserves in MT			
				Terkira/ Estimated		Terbukti/ Realized	
				Ton (MT)	%	Ton (MT)	%
Buleleng dan Laroenai, Morowali, Sulawesi Tengah	MW058	198 Ha	Keputusan Bupati Morowali No.540.3/SK.004/DESM/II/2012 berlaku sampai dengan 17 Februari 2025/ Decree from Morowali Regent No.540.3/SK.004/DESDM/II/2012 valid until February 17, 2025	3,70 juta/ millions	1,51	-	-

IBM

Lokasi/ Location	Kode Wilayah/ Areas Code	Area (tidak diaudit)/ Areas (unaudited)	IUP Operasi Produksi/ Production Operation MBP	Cadangan dalam (MT)/ Reserves in MT			
				Terkira/ Estimated		Terbukti/ Realized	
				Ton (MT)	%	Ton (MT)	%
Langgikimia, Konawe Utara, Sulawesi Tenggara	KW 07 OKP 007	576 Ha	Keputusan Bupati Konawe Utara No. 230 Tahun 2014 berlaku sampai Januari 2034/ Decree from Konawe Regent No. 230 Year 2014 valid until January 2034	3,2 juta/ millions	1,54	1,1 juta/ millions	1,59

Berdasarkan Laporan Estimasi Sumber Daya dan Cadangan Mineral oleh PT Aka Geosains Consulting pada tanggal 18 dan 21 Desember 2020/ Based on Report on Estimated Mineral Resources and Reserves by PT Aka Geosains Consulting on December 18 and 21, 2020.

1. GENERAL (continued)

Audit committee and Corporate secretary

Based on Decision Letter from the Board of Commissioners of PAM No. 001/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 date December 17, 2020, Board of Commissioners of PAM have declared, agreed and decided to establish Audit Committee, and appoint Chairman and Member of such Audit Committee.

Therefore, the composition of PAM's Audit Committee are as follows:

Based on the Decision letter from the Board of Directors of PAM No. 003/PAMMIN/LGL-AGL/XII/2020 dated December 17, 2020, PAM appointed Suhartono as Corporate Secretary.

Exploration and exploitation areas

On December 31, 2022 and 2021, Group have Exploration and Exploitation Areas which are covered by Mining Business Permit ("MBP"), previously referred as "Authority of Mining".

The details of Group's MBP are as follows:

1. UMUM (lanjutan)

Wilayah eksplorasi dan eksploitasi (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, perizinan terkait kegiatan usaha Grup adalah sebagai berikut:

PAM

No	Tanggal/ Date	Nomor Surat Izin/ Number of Licenses Letter	Jenis Perizinan/ Types of Licenses
1	21 Juni 2016/ June 21, 2016	BX-222/XX008	Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut tentang Izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel/ Decree of the Director General of Sea Transportation regarding the Construction and Operation Permit for a Special Nickel Mining Terminal
2	11 Desember 2019/ December 11, 2019	A.1483/AL.308/DJPL	Penetapan Pemenuhan Komitmen Pendaftaran Izin Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Operasi Produksi Nikel/ Determination of Fulfillment of Commitment for Registration of Special Terminal Operation for Nickel Production Operations Mining Permits
3.	9 Juni 2020/ June 9, 2020	188.4/KEP.006/DPMPSTP/ESPEED2020	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali tentang Kelayakan Lingkungan Hidup Rencana Pertambangan Komoditas Logam (Nikel) di Desa Buleleng dan Desa Laroenai Kecamatan Bungku Pesisir Kabupaten Morowali Provinsi Sulawesi Tengah/ Decree of the Head of Investment and One Stop Services of Morowali Regency regarding Environmental Feasibility of Metal Commodity (Nickel) Mining Plans in Buleleng and Laroenai Villages, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province
4.	9 Juni 2020/ June 9, 2020	188.4/KEP.007/DPMPSTP/ESPEED2020	Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Morowali tentang Izin Lingkungan Rencana Pertambangan Komoditas Logam (Nikel) di Desa Buleleng dan Desa Laroenai Kecamatan Bungku Pesisir Kabupaten Morowali Provinsi Sulawesi Tengah/ Decree of the Head of Investment and One Stop Services of Morowali Regency regarding Environmental Permits for Metal Commodity (Nickel) Mining Plans in Buleleng and Laroenai Villages, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province

IBM

No.	Tanggal/ Date	Nomor Surat Izin/ Number of Licenses Letter	Jenis Perizinan/ Types of Licenses
1.	11 Desember 2013/ December 11, 2013	551 Tahun 2013	Keputusan Bupati Konawe Utara tentang Kelayakan Lingkungan Hidup Kegiatan Pertambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika di Kecamatan Langgikima/ Decree of the North Konawe Regent regarding the environmental feasibility of PT Indrabakti Mustika's nickel ore mining activities in Langgikima District
2.	11 Desember 2013/ December 11, 2013	552 Tahun 2013	Keputusan Bupati Konawe Utara tentang Izin Lingkungan Pertambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika di Kecamatan Langgikima/ Decree of the North Konawe Regent regarding the environmental permit for nickel ore mining of PT Indrabakti Mustika in Langgikima District

1. GENERAL (continued)

Exploration and exploitation areas (continued)

On December 31, 2022 and 2021, licenses related to the Group's business activities are as follows:

1. UMUM (lanjutan)

Wilayah eksplorasi dan eksploitasi (lanjutan)

IBM (lanjutan/continued)

No.	Tanggal/ Date	Nomor Surat Izin/ Number of Licenses Letter	Jenis Perizinan/ Types of Licenses
3.	5 Juni 2017/ June 5, 2017	54/1/IPPKH/PMDN/2017	Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan untuk Kegiatan Operasi Produksi Bijih Nikel dan Sarana Penunjangnya dari Badan Koordinasi Penanaman Modal/ <i>Borrowing and Use of Forest Area Permits for nickel ore production operations and supporting facilities from the Investment Coordinating Board</i>
4.	9 Desember 2019/ December 9, 2019	503/31/TPSLB3DPMPTSP/XII/2019	Izin Tempat Penyimpanan Sementara Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (TPSLB3) PT Indrabakti Mustika oleh Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Konawe Utara/ <i>Permit for temporary storage of hazardous and toxic waste (TSHTW) PT Indrabakti Mustika by the Head of the Investment Service and One Stop Services of North Konawe Regency</i>
5.	9 Desember 2019/ December 9, 2019	503/32/IPLCDPMPTSP/XII/2019	Izin Pembuangan Limbah Cair Kegiatan Penambangan Bijih Nikel PT Indrabakti Mustika oleh Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Konawe Utara/ <i>Permit for disposal of liquid waste for nickel ore mining activities of PT Indrabakti Mustika by the Head of the Investment and One Stop Services Office of North Konawe Regency</i>

1. GENERAL (continued)

Exploration and exploitation areas (continued)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

Kebijakan akuntansi yang signifikan yang diterapkan secara konsisten dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak (bersama-sama disebut "Grup") pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Dasar penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan ("SAK") di Indonesia, yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali untuk akun-akun tertentu yang dicatat berdasarkan basis lain seperti yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi masing-masing akun terkait.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Arus kas dari operasi disajikan dengan metode langsung (*direct method*).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The significant accounting policies were applied consistently in the preparation of the consolidated financial statements of the Company and Subsidiary (collectively the "Group") as of and for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

Basis of preparation and presentation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("FAS"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants.

The consolidated financial statements, except for the statements of cash flows, have been prepared on an accrual basis of accounting using the historical cost concept, except for certain accounts that are measured on the basis described in the related accounting policies.

The consolidated statements of cash flows present receipt and payments of cash and cash equivalent classified into operating, investing and financing activities. The cash flows from operating activities are presented using the direct method.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah (Rp) yang juga merupakan mata uang fungsional Grup.

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")

Penerapan dari standar, interpretasi baru/revisi standar berikut yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2022 yang relevan dengan operasi Grup dan tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

- Amandemen PSAK No. 22, "Kombinasi Bisnis - Referensi ke Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan";
- Amandemen PSAK No. 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi - Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak";
- Penyesuaian tahunan PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan"; dan
- Penyesuaian tahunan PSAK No. 73, "Sewa".

Amandemen standar yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2023 yang relevan dengan operasi Grup adalah sebagai berikut:

Efektif 1 Januari 2023:

- Amandemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan - Klasifikasi Kewajiban liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang";
- Amandemen PSAK No. 16, "Aset Tetap - Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan";
- Amandemen PSAK No. 25, "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan - Definisi Estimasi Akuntansi"; dan
- Amandemen PSAK No. 46, "Pajak Penghasilan - Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal".

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian, Grup sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar-standar tersebut, terhadap laporan keuangan Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah (Rp), which also the functional currency of the Group.

Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("IFAS")

The adoption of these new and amended standards and interpretations that are effective beginning January 1, 2022 and relevant to the Group's operation and did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years, are as follows:

- Amendment to SFAS No. 22, "Business Combinations - References to the Conceptual Framework for Financial Reporting";
- Amendment to SFAS No. 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets - Onerous Contracts - Cost of Fulfilling a Contract";
- Annual improvement to SFAS No. 71, "Financial Instruments"; and
- Annual improvement to SFAS No. 73, "Leases".

Standards amendments issued, but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2023 and relevant to the Group's operation, are as follows:

Effective January 1, 2023:

- Amendment to SFAS No. 1, "Presentation of Financial Statements - Classification of Liabilities as Current or Non-Current";
- Amendment to SFAS No. 16, "Fixed Assets - Proceeds before Intended Use";
- Amendment to SFAS No. 25, "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates"; and
- Amendments to SFAS No. 46, "Income Taxes - Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction".

As at the authorization date of these consolidated financial statements, the Group is assessing the implication of the above standards, to the Group's financial statements.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Prinsip konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan aset dan liabilitas serta hasil usaha dari Grup dan entitas dimana Grup memiliki pengendalian. Grup memiliki pengendalian ketika Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas. Entitas anak dikonsolidasi sejak tanggal pengendalian beralih kepada Grup dan tidak lagi dikonsolidasi sejak tanggal hilangnya pengendalian.

Bila pengendalian atas suatu entitas diperoleh dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai. Bila pengendalian berakhir dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk bagian tahun ketika pengendalian masih berlangsung.

Transaksi, saldo dan keuntungan atau kerugian antar entitas dalam Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh entitas anak.

Entitas anak

Entitas Anak merupakan semua entitas (termasuk entitas bertujuan khusus), yang mana Grup memiliki kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional dan pada umumnya disertai dengan kepemilikan lebih dari setengah hak suara suatu entitas. Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial yang saat ini dapat dilaksanakan atau dikonversi, dipertimbangkan ketika menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Grup juga menilai apakah terdapat pengendalian ketika Grup tidak memiliki lebih dari 50,00% hak suara tetapi dapat mengatur kebijakan keuangan dan operasional berdasarkan pengendalian. Pengendalian dapat timbul dalam situasi dimana hak suara Grup, relatif terhadap besaran dan sebaran kepemilikan pemegang saham lainnya, memberikan Grup kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional, dan lain-lain.

Entitas Anak dikonsolidasikan sejak tanggal dimana pengendalian telah beralih kepada Grup dan tidak lagi dikonsolidasi sejak tanggal Grup kehilangan pengendalian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Principles of consolidation

The consolidated financial statements incorporate the assets and liabilities and the result of operations of the Group and entities over which the Group exercised control. The Group exercised control when the Group is exposed or has rights to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiary is consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are de-consolidated from the date on which that control ceases.

Where control of an entity is obtained during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date when control commences. Where control ceases during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the part of the year during which control exists.

Intercompany transactions, balances and unrealized gains or losses on transactions between entities within the Group are eliminated.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by subsidiary.

Subsidiary

Subsidiary is entities (including special purpose entities), in which the Group has the power to regulate financial and operational policies and is generally accompanied by ownership of more than half of the voting rights of an entity. The existence and impact of potential voting rights which can currently be exercised or converted, are considered when assessing whether the Group controls other entities.

The Group also assesses whether there is control when the Group does not have more than 50.00% of the voting rights but can set financial and operational policies based on control. Control may arise in situations where the Group's voting rights, relative to the size and distribution of ownership of other shareholders, give the Group the power to regulate financial and operational policies, and others.

Subsidiary is consolidated from the date on which control has been transferred to the Group and are no longer consolidated from the date the Group loses control.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Grup menerapkan PSAK 38 (Revisi 2012) "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali". Revisi terhadap PSAK 38 menetapkan secara spesifik bahwa ruang lingkupnya hanya meliputi kombinasi bisnis yang memenuhi persyaratan kombinasi bisnis sesuai dengan PSAK 22 "Kombinasi Bisnis" yang dilakukan dengan entitas sepengendali.

Transaksi restrukturisasi entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lainnya yang dipertukarkan, aset atau liabilitas yang dialihkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Kombinasi entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambah modal disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 18).

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam Rupiah menggunakan kurs tengah yang ditetapkan Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada periode tersebut. Laba atau rugi yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai tukar yang digunakan untuk USD1 masing-masing adalah sebesar Rp15.731 dan Rp14.269 untuk USD1, yang merupakan kurs tengah yang diterbitkan oleh Bank Indonesia.

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana yang didefinisikan dalam PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Seluruh transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Business combinations under common control

The Group adopted SFAS No. 38 (Revisi 2012) "Business Combinations under Common Control". The revised SFAS No. 38 prescribes specifically that its scope only includes business combinations that fulfilled the criteria set forth in SFAS No. 22 "Business Combinations" and transacted with under common control entities.

The restructuring transaction of entities under common control does not result in a change of the economic substance of the ownership of assets, liabilities, shares or other instruments of ownership which are exchanged, assets or liabilities transferred are recorded at book values as a business combination using the pooling-of-interest method.

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interest method, whereby the difference between the consideration transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional paid-in capital" account in the consolidated statements of financial position (Note 18).

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

Foreign currency transactions and balances

Transactions in foreign currencies are translated into Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transaction are made. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah are adjusted to Rupiah to reflect the middle exchange rate published by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the period. The resulting gains or losses are credited or charged to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

As of December 31, 2022 and 2021, exchange rate used for USD1 is Rp15,731 and Rp14,269, for USD1, respectively which is the middle rate published by Bank Indonesia.

Transactions with related parties

The Group enters into transactions with related parties as defined in SFAS No. 7, "Related Parties Disclosure".

All significant transactions with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Instrumen keuangan

Aset keuangan

i Klasifikasi

Grup mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori pengukuran berikut:

- Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar (baik melalui laba rugi, atau melalui penghasilan komprehensif lain); dan
- Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Klasifikasi tersebut tergantung pada model bisnis entitas untuk mengelola aset keuangan dan persyaratan kontraktual arus kas.

Untuk aset yang diukur pada nilai wajar, keuntungan dan kerugian akan dicatat dalam laporan laba rugi atau penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Untuk investasi pada instrumen utang, hal ini akan bergantung pada model bisnis dimana investasi tersebut diadakan. Untuk investasi pada instrumen ekuitas yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan, hal ini akan tergantung pada apakah Grup telah melakukan pemilihan tak terbatal pada saat pengakuan awal untuk mencatat investasi ekuitas pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Grup mereklasifikasi investasi utang jika dan hanya jika model bisnis untuk mengelola aset tersebut berubah.

ii Pengukuran

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan. Biaya transaksi dari aset keuangan yang dicatat pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Instrumen utang

Pengukuran instrumen utang selanjutnya tergantung pada model bisnis Grup untuk mengelola aset dan karakteristik arus kas aset tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Financial instruments

Financial assets

i Classification

The Group classifies its financial assets in the following measurement categories:

- Financial assets measured subsequently at fair value (either through profit or loss, or through other comprehensive income); and
- Financial assets measured at amortized cost.

The classification depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in consolidated profit or loss or other comprehensive income. For investments in debt instruments, this will depend on the business model in which the investment is held. For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income.

The Group reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

ii Measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at fair value through profit or loss are expensed in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Debt instrument

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the asset. As of December 31, 2022, the Group has financial assets measured at amortized cost.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)

Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

ii Pengukuran (lanjutan)

Instrumen utang (lanjutan)

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi adalah aset yang dimiliki untuk memperoleh arus kas kontraktual di mana arus kas tersebut semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Penghasilan bunga dari aset keuangan ini termasuk dalam "penghasilan bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian menggunakan metode suku bunga efektif. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan diakui secara langsung dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan disajikan sebagai "lain-lain, bersih".

Kerugian penurunan nilai disajikan sebagai *item* baris terpisah dalam laba rugi. Pada tanggal 31 Desember 2022, aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi terdiri dari kas dan setara kas, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, dan piutang non-usaha dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Instrumen ekuitas

Grup selanjutnya mengukur semua investasi ekuitas pada nilai wajar. Jika manajemen Grup telah memilih untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar atas investasi ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain, tidak ada reklasifikasi keuntungan dan kerugian nilai wajar ke laba rugi setelah penghentian pengakuan investasi tersebut. Dividen dari investasi semacam itu tetap diakui dalam laba rugi sebagai pendapatan lainnya ketika hak Grup untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diakui dalam keuntungan/(kerugian) lain-lain dalam laporan laba rugi sebagaimana berlaku. Kerugian penurunan nilai (dan pemulihan kerugian penurunan nilai) atas investasi ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain tidak dilaporkan secara terpisah dari perubahan nilai wajar lainnya. Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup tidak memiliki aset keuangan pada kategori ini.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

ii Measurement (continued)

Debt instrument (continued)

Financial assets measured at amortized cost are assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortized cost.

Interest income from these financial assets is included in "interest income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognized directly in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and presented in "others, net".

Impairment losses are presented as a separate line item in the profit or loss. As of December 31, 2022, the Group's financial assets measured at amortized cost comprise of cash and cash equivalents, restricted cash, trade receivables, and non-trade receivables in the consolidated statements of financial position.

Equity instrument

The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Where the Group's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in other comprehensive income, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognized in the statement of profit or loss as other income when the Group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at fair value through profit or loss are recognized in other gain/(losses) in the statement of profit or loss as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value. As of December 31, 2022, the Group has no financial assets for this category.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

iii Penurunan nilai aset keuangan

Grup melakukan penilaian masa depan atas kerugian kredit ekspektasian terkait dengan instrumen utangnya yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Metode penurunan nilai yang diterapkan tergantung pada apakah terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan.

Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya dalam kategori pengukuran berikut:

- liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi; dan
- liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup hanya memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, yang terdiri dari utang usaha, utang non-usaha, biaya yang masih harus dibayar, liabilitas sewa dan pembiayaan konsumen. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Setelah pengakuan awal sebesar nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, Grup mencatat liabilitas keuangan sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, jika dampak diskontonya signifikan. Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika dibayar.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika, dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Saling hapus antar instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

iii Impairment of financial assets

The Group assesses on a forward looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments carried at amortized cost and FVOCI. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk.

Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities in the following measurement categories:

- financial liabilities measured subsequently at fair value through profit or loss ; and
- financial liabilities measured at amortized cost.

As of December 31, 2022, the Group only has financial liabilities measured at amortized cost, which comprise of trade payables, non-trade payables, accrued expenses, lease liabilities and consumer financing. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

After initial recognition, which is at fair value plus transaction costs, the Group measures all financial liabilities at amortized cost using effective interest rate method, if the impact of discounting is significant. Financial liabilities are derecognized when extinguished.

Derecognition of financial liabilities

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, its obligations are discharged, cancelled or expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is intent to either settle on a net basis or realize the asset and settle the liability simultaneously.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pengukuran nilai wajar

Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

- Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Ketika Grup menggunakan teknik penilaian, maka Grup memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hierarki nilai wajar sebagai berikut:

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung; dan
- Level 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara level hierarki dengan menilai kembali pengkategorian level nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan.

Kas dan setara kas

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari kas, kas di bank, dan deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 1 (satu) bulan atau kurang dan tidak dibatasi penggunaannya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Fair value measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability or;
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

When the Group uses valuation techniques, it maximizes the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable; and
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by reassessing categorization at the end of each reporting period.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the consolidated statements of financial position comprise cash on hand and in banks, and short-term deposit with a maturity of 1 (one) month or less and unrestricted.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Piutang usaha dan piutang non-usaha

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan atas penjualan barang atau jasa yang dilakukan dalam kegiatan usaha biasa.

Jika piutang diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang, piutang usaha diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang usaha disajikan sebagai aset tidak lancar.

Piutang non-usaha merupakan piutang yang berasal dari transaksi yang dilakukan di luar kegiatan usaha biasa. Piutang non-usaha dari pihak berelasi disajikan sebagai aset tidak lancar kecuali jika ada alasan tertentu untuk disajikan sebagai aset lancar.

Penyisihan piutang ragu-ragu diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasian dengan melakukan revaluasi atas kolektibilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang usaha dengan pendekatan *forward-looking* yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan. Piutang yang diketahui tidak tertagih, dihapuskan secara langsung dengan mengurangi nilai tercatatnya.

Persediaan

Persediaan disajikan berdasarkan nilai terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi neto. Harga perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang yang mencakup biaya penambangan, biaya tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya dan alokasi bagian biaya tidak langsung variabel dan tetap yang berkaitan dengan kegiatan penambangan. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Aset tetap

Aset tetap pada awalnya dinyatakan sebesar harga perolehan. Setelah pengukuran awal, aset tetap diukur dengan model biaya dicatat pada harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai. Aset tetap, kecuali tanah, disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Dermaga	8-20	Jetty
Bangunan	10	Buildings
Jalan	8	Road
Alat berat dan kendaraan	8	Heavy equipment and vehicles
Mesin	8	Machineries
Peralatan kantor	4-8	Office equipment

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Trade receivables and non-trade receivable

Trade receivables are amounts due from customers for goods sold or services performed in the ordinary course of business.

If collection is expected in one year or less, they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.

Non-trade receivables are receivables arising from transactions outside the ordinary course of business. Non-trade receivables from related parties are presented as non-current asset unless there are specific reason for them to be presented as current assets.

The collectability of trade receivables and non-trade receivables is periodically reviewed. Allowance for doubtful accounts is measured based on expected credit losses by reviewing the collectability of individual or collective balances throughout the life of the trade receivables using the forward-looking approach at the end of each reporting period. Receivables, which are known to be uncollectible, are written off immediately by reducing the carrying value.

Inventories

Inventories are presented at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the weighted average method which includes mining costs, direct labor costs, other direct costs and an allocation of the share of fixed and variable indirect costs related to mining activities. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Fixed assets

Fixed assets are initially stated at cost. After initial measurement, fixed assets measured using the cost model are recorded at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Fixed assets, except land, are depreciated using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets, as follows:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Aset tetap (lanjutan)

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun berjalan dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya; biaya pergantian atau inspeksi yang signifikan dikapitalisasi pada saat terjadinya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Apabila suatu aset tetap tidak digunakan lagi atau dilepas, biaya perolehan serta akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari aset tetap yang bersangkutan dan keuntungan atau kerugian yang timbul dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Aset eksplorasi dan evaluasi

Aktivitas eksplorasi dan evaluasi meliputi pencarian sumber daya mineral setelah Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu wilayah tertentu, penentuan kelayakan teknis dan penilaian komersial atas sumber daya mineral teridentifikasi.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan:

- Perolehan hak untuk eksplorasi;
- Kajian topografi, geologi, geokimia dan geofisika;
- Pengeboran eksplorasi; dan
- Pamaritan dan pengambilan contoh.

Aktivitas yang terkait dengan evaluasi kelayakan teknis dan komersial atas penambangan sumber daya mineral.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu *area of interest* dibebankan pada saat terjadinya, kecuali biaya tersebut dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan *area of interest*, apabila memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini:

- Hak untuk mengeksplorasi dan mengevaluasi suatu area masih berlaku dan biaya-biaya yang telah dikeluarkan tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan evaluasi *area of interest* tersebut dan melalui penjualan *area of interest* tersebut; atau

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Fixed assets (continued)

The economic useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at the end of the current year and the effect of each change in the estimate is prospective.

The cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred; significant replacement or inspection costs are capitalized when incurred if it is probable that the future economic benefits associated with the asset will flow to the Group and the cost of the asset can be measured reliably.

If a fixed asset is no longer used or disposed of, the acquisition cost and the accumulated depreciation are removed from the property and equipment and the resulting gains or losses are reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Exploration and evaluation assets

Exploration and evaluation activities include searching for mineral resources after the Group has obtained the legal right to explore a specific area, determining the technical feasibility and commercial valuation of identified mineral resources.

Exploration and evaluation expenditures include costs that are directly related to:

- *Obtaining rights for exploration;*
- *Topographic, geological, geochemical and geophysical studies;*
- *Exploration drilling; and*
- *Separation and sampling.*

Activities related to evaluation technical and commercial feasibility of mining mineral resources.

Exploration and evaluation expenditures relating to an area of interest are expensed when incurred, unless the costs are capitalized and deferred, based on the area of interest, if they meet one of the following conditions:

- *The right to explore and evaluate an area is still valid and the costs that have been incurred are expected to be recovered through the successful development and evaluation of the area of interest and through the sale of the area of interest; or*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Aset eksplorasi dan evaluasi (lanjutan)

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu *area of interest* dibebankan pada saat terjadinya, kecuali biaya tersebut dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan *area of interest*, apabila memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini: (lanjutan)

- Kegiatan eksplorasi dalam *area of interest* tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan penentuan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan dalam atau berhubungan dengan *area of interest* tersebut masih berlanjut.

Biaya yang dikapitalisasi mencakup biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan aktivitas eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* yang relevan, tidak termasuk aset berwujud yang dicatat sebagai aset tetap. Biaya umum dan administrasi dialokasikan sebagai aset eksplorasi atau evaluasi hanya jika biaya tersebut berkaitan langsung dengan aktivitas operasional pada *area of interest* yang relevan. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang dikapitalisasi dihapusbukukan ketika kondisi tersebut di atas tidak lagi terpenuhi.

Aset eksplorasi dan evaluasi teridentifikasi yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset pada nilai wajar pada saat akuisisi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan dikurangi kerugian penurunan nilai. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang terjadi setelah perolehan aset eksplorasi dalam suatu kombinasi bisnis dicatat dengan mengacu pada kebijakan akuntansi di atas.

Aset eksplorasi dan evaluasi diuji penurunan nilainya ketika fakta dan kondisi mengindikasikan adanya penurunan nilai. Aset eksplorasi dan evaluasi juga diuji penurunan nilainya ketika terjadi penemuan cadangan komersial, sebelum aset tersebut ditransfer ke "properti pertambangan - tambang dalam pengembangan".

Pengeluaran yang terjadi sebelum Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu area spesifik dibiayai pada saat terjadinya.

Properti pertambangan

Biaya pengembangan yang dikeluarkan oleh atau atas nama Grup diakumulasi secara terpisah untuk setiap *area of interest* pada saat cadangan terpulihkan yang secara ekonomis dapat diidentifikasi. Biaya tersebut termasuk biaya yang dapat diatribusikan secara langsung pada konstruksi tambang dan infrastruktur terkait, tidak termasuk biaya aset berwujud dan hak atas tanah (seperti hak guna bangunan, hak guna usaha, dan hak pakai) yang dicatat sebagai aset tetap.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Exploration and evaluation assets (continued)

Exploration and evaluation expenditures relating to an area of interest are expensed when incurred, unless the costs are capitalized and deferred, based on the area of interest, if they meet one of the following conditions: (continued)

- *Exploration activities in the area of interest have not yet reached the stage which allows the determination of the existence of economically available proven reserves, and active and significant activities in or in connection with the area of interest are still continuing.*

Capitalized costs include costs directly related to exploration and evaluation activities in the relevant area of interest, excluding tangible assets that are recorded as property, plant and equipment. General and administrative costs are allocated as exploration or evaluation assets only when those costs are directly related to operating activities in the relevant area of interest. Capitalized exploration and evaluation expenditures are written off when the above conditions are no longer met.

Identifiable exploration and evaluation assets acquired in a business combination are recognized initially as assets at fair value on acquisition and subsequently measured at cost less impairment losses. Exploration and evaluation expenditures that occur after the acquisition of exploration assets in a business combination are accounted for in accordance with the above accounting policies.

Exploration and evaluation assets are tested for impairment when facts and circumstances indicate that they are impaired. Exploration and evaluation assets are also tested for impairment when commercial reserves are discovered, before they are transferred to "mining properties - mines under development".

Expenditures incurred before the Group obtains the legal right to explore a specific area are expensed at the time they occur.

Mining properties

Development costs incurred by or on behalf of the Group are accumulated separately for each area of interest when the economically recoverable reserves are identified. These costs include costs that are directly attributable to the construction of the mine and related infrastructure, excluding costs for tangible assets and land rights (such as rights to build, right to cultivate and use rights) which are recorded as fixed assets.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Properti pertambangan (lanjutan)

Ketika keputusan pengembangan telah diambil, jumlah tercatat aset eksplorasi dan evaluasi pada *area of interest* tertentu dipindahkan sebagai "pertambangan yang sedang dikembangkan" pada akun properti pertambangan dan digabung dengan pengeluaran biaya pengembangan selanjutnya.

"Tambang dalam pengembangan" direklasifikasi ke "tambang yang berproduksi" pada akun properti pertambangan pada akhir tahap *commissioning*, ketika tambang tersebut mampu beroperasi sesuai maksud manajemen.

"Tambang dalam pengembangan" tidak disusutkan sampai direklasifikasi menjadi "tambang yang berproduksi".

Ketika timbul biaya pengembangan lebih lanjut atas properti pertambangan setelah dimulainya produksi, maka biaya tersebut akan dicatat sebagai bagian dari "pertambangan yang berproduksi" apabila terdapat kemungkinan besar tambahan manfaat ekonomi masa depan sehubungan dengan biaya tersebut akan mengalir ke Grup. Apabila tidak, biaya tersebut dibebankan sebagai biaya produksi.

"Tambang yang berproduksi" (termasuk biaya eksplorasi, evaluasi dan pengembangan, serta pembayaran untuk memperoleh hak penambangan dan sewa) diamortisasi dengan menggunakan metode unit produksi berdasarkan cadangan terbukti dan cadangan terduga, dengan perhitungan terpisah yang dibuat untuk setiap *area of interest*.

Properti pertambangan teridentifikasi yang diperoleh melalui suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset sebesar nilai wajarnya. Pengeluaran pengembangan yang terjadi sebagai akuisisi properti pertambangan dicatat berdasarkan kebijakan akuntansi yang dijelaskan di atas.

Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset yang memiliki masa manfaat yang tidak terbatas, misalnya goodwill atau aset tak berwujud yang tidak siap untuk digunakan, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan pada kondisi yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai. Aset yang tidak diamortisasi diuji ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkan. Jumlah terpulihkan adalah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Mining properties (continued)

When the development decision has been made, the carrying amount of exploration and evaluation assets in a particular area of interest is transferred as "mining under development" to the mining property account and is combined with subsequent development costs incurred.

"Mine under development" is reclassified to "Mine in production" on the mining property account at the end of the commissioning phase, when the mine is capable of operating as intended by management.

"Mining under development" is not depreciated until it is reclassified as "mine in production".

When further development costs are incurred on mining properties after the commencement of production, they will be recorded as part of "Mine in production" when it is probable that additional future economic benefits associated with those costs will flow to the Group. If not, these costs are charged as production costs.

"Mine in production" (including exploration, evaluation and development costs, as well as payments for obtaining mining rights and leases) is amortized using the unit of production method based on proven and probable reserves, with separate calculations made for each area of interest.

Identifiable mining properties acquired in a business combination are recognized initially as assets at fair value. Development expenditures incurred as the acquisition of mining properties are accounted for in accordance with the accounting policies described above.

Impairment of non-financial assets

Assets that have unlimited useful lives, such as goodwill or intangible assets that are not ready for use, are not amortized, but are not counted, calculated annually, or more frequently used in connection with information or changes in reported needs. Assets that cannot be closed are returned at the specified value may not be recoverable. The value returned after the specified value of the asset exceeds the recoverable amount. The recoverable value is higher than the fair value of the asset, the cost of selling and using the asset.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Penurunan nilai aset non-keuangan (lanjutan)

Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi.

Aset non-keuangan selain goodwill yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

Utang usaha dan utang non-usaha

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang diperoleh dari pemasok dalam kegiatan usaha normal. Utang non-usaha berkaitan dengan transaksi pihak ketiga atau pihak berelasi di luar kegiatan usaha normal.

Utang usaha dan utang non-usaha diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek bila pembayaran dilakukan dalam jangka waktu satu tahun atau kurang. Bila tidak, akan disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Utang usaha dan utang non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar (dikurangi biaya transaksi) dan kemudian diukur pada biaya diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

Sewa

Pada tanggal awal dimulainya suatu kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak mengandung sewa apabila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Aset yang diperoleh melalui sewa diakui sebagai aset hak guna dan liabilitas sewa. Pada tanggal permulaan, lessee mengukur aset hak guna pada biaya perolehan yang meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan dikurangi dengan insentif yang diterima, biaya langsung awal yang dikeluarkan oleh lessee, dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan oleh lessee dalam membongkar dan memindahkan aset pendasar serta biaya restorasi.

Aset hak guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Impairment of non-financial assets (continued)

In determining impairment, assets are grouped at the lowest level where there is an agreed cash flow.

Non-financial assets other than goodwill are excluded from the change value at each reporting date to determine whether there is an additional form of estimated impairment.

Trade payables and non-trade payables

Accounts payable is an obligation to pay for goods or services obtained from suppliers in normal business activities. Non-trade payables relating to transactions of third parties or related parties outside the normal course of business.

Trade payables and non-trade payables are classified as current liabilities when payments are made within one year or less. If not, it will be presented as a long-term liability.

Trade payables and non-trade payables are recognized initially at fair value (less transaction costs) and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Leases

On the initial date of a contract, the Group assesses whether the contract is or contains a lease. A contract contains a lease if the contract transfers the right to control the use of an identified asset for a period of time to be exchanged for compensation.

Assets obtained through lease are recognized as right-of-use of asset and lease liabilities. On the initial date, lessee measures right-of-use of asset at cost which include the initial measurement of lease liabilities, lease payments made on or before the commencement dates less the incentives received, the initial direct costs incurred by the lessee, and estimated cost to be incurred by the lessee in dismantling and moving the underlying assets and restoration costs.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)

Sewa (lanjutan)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Grup akan menilai modifikasi sewa dicatat sebagai sewa terpisah atau tidak. Modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, Grup menilai kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa menggunakan tingkat diskonto yang direvisi.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi:

- Pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara-substansi;
- Pembayaran sewa variabel yang bergantung pada suatu indeks atau suku bunga, yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- Jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan dalam jaminan nilai residual; dan
- Harga eksekusi opsi beli dimana Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut, pembayaran sewa dalam periode perpanjangan opsional jika Kelompok usaha cukup pasti untuk mengeksekusi opsi perpanjangan, dan penalti untuk penghentian dini dari sewa kecuali jika Grup cukup pasti untuk tidak mengakhiri lebih dini.

Pembayaran sewa dialokasikan antara pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laporan laba rugi selama masa sewa sehingga menghasilkan suku bunga periodik yang konstan atas sisa saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup menyajikan aset hak-guna sebagai bagian dari "Aset tetap" di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Aset hak-guna juga diuji penurunan nilainya dengan mengacu pada kebijakan akuntansi pada Catatan 9.

Aset hak-guna umumnya disusutkan sepanjang waktu yang lebih pendek antara lama masa manfaat aset dan jangka waktu sewa menggunakan metode garis lurus. Jika Grup cukup yakin untuk melaksanakan opsi pembelian, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset yang mendasarinya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)

Leases (continued)

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

The Group will assess whether the lease modification is accounted as a separate lease or not. For a lease modification that is not accounted as a separate lease, the Group remeasured the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- *Fixed payments, including in-substance fixed payments;*
- *Variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *Amounts expected to be payable under a residual value guarantee; and*
- *The exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise, lease payments in an optional renewal period if the Group is reasonably certain to exercise an extension option, and penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.*

Lease payments are allocated between principal and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group presents right-of-use assets as part of "Fixed assets" in the consolidated statements of financial position. Right-of-use assets are tested for impairment in accordance with the policy described in Note 9.

Right-of-use assets are generally depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis. If the Group is reasonably certain to exercise a purchase option, the right-of-use asset is depreciated over the underlying assets's useful life.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Sewa (lanjutan)

Sewa jangka-pendek dan sewa aset bernilai rendah

Grup memilih untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai-rendah. Grup mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis-lurus selama masa sewa.

Liabilitas imbalan kerja karyawan

Imbalan kerja karyawan seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang No. 2/2022 tentang Cipta Kerja yang mulai berlaku sejak 30 Desember 2022. Grup memiliki program imbalan pasti.

Program imbalan pasti

Program pensiun imbalan pasti adalah program pensiun yang menentukan jumlah imbalan *pension* yang akan diberikan, biasanya berdasarkan pada satu faktor atau lebih seperti usia, masa kerja atau kompensasi.

Kewajiban program pensiun imbalan pasti yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi nilai wajar aset program. Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected-unit-credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan arus kas keluar yang diestimasi dengan menggunakan tingkat bunga obligasi korporat berkualitas tinggi dalam denominasi mata uang dimana imbalan akan dibayarkan dan memiliki jangka waktu jatuh tempo mendekati jangka waktu kewajiban pensiun. Apabila tidak terdapat pasar aktif untuk obligasi korporat tersebut, digunakan bunga obligasi pemerintah.

Biaya jasa kini dari program pensiun imbalan pasti diakui pada beban imbalan kerja dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian yang mencerminkan peningkatan kewajiban imbalan pasti yang dihasilkan dari jasa karyawan dalam tahun berjalan.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian pengalaman dan perubahan asumsi aktuarial diakui secara langsung dalam penghasilan komprehensif lain dan dilaporkan dalam saldo laba.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Leases (continued)

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognize right-of use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Employee benefits liabilities

Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on applicable regulations, namely Law amended by Law No. 2/2022 on Job Creation which came into effect on December 30, 2022. The Group has defined benefit plan.

Defined benefits plan

A defined pension benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit to be provided, usually as a function of one or more factors, such as age, years of service or compensation.

The liability recognized in the consolidated statements of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the consolidated statements of financial position date, less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected-unit-credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms of maturity approximating the terms of the related pension obligations. When there is no deep market for such bonds, the market rates of government bonds are used.

The current service cost of the defined benefit plan is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in employee benefit expense, which reflects the increase in the defined obligations resulting from employee service in the current year.

Remeasurement of employee benefit liabilities consists of actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognized in other comprehensive income and reported in retained earnings.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Program imbalan pasti (lanjutan)

Keuntungan dan kerugian dari kurtailmen atau penyelesaian program manfaat pasti diakui di laba rugi ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

Biaya jasa lalu diakui secara langsung di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada bulan April 2022, DSAK IAI (Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia) menerbitkan materi penjelasan melalui siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24: Imbalan Kerja yang diadopsi dari IAS 19: *Employee Benefits*. Materi penjelasan tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis undang-undang ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam IFRS *Interpretation Committee* ("IFRIC") Agenda *Decision Attributing Benefit to Periods of Service* (IAS 19). Grup telah menerapkan materi penjelasan tersebut dan dengan demikian merubah kebijakan akuntansi menyangkut atribusi imbalan kerja pada periode jasa dari yang kebijakan yang diterapkan sebelumnya pada laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

Pada tahun-tahun sebelumnya, Grup mengatribusikan imbalan berdasarkan formula imbalan program imbalan pasti berdasarkan masa kerja sejak tanggal pekerja memberikan jasa hingga usia pensiun. Mulai April 2022, berdasarkan siaran pers, Grup telah mengubah kebijakan akuntansinya untuk mengatribusikan imbalan berdasarkan program tersebut, yaitu dari tanggal ketika jasa pekerja pertama kali menghasilkan imbalan dalam program sampai dengan tanggal ketika jasa pekerja selanjutnya tidak akan menghasilkan jumlah imbalan yang material dibawah program tersebut. Namun, perubahan tersebut tidak berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian dan telah dibebankan pada periode berjalan.

Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Pajak tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali apabila pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang langsung diakui ke ekuitas dan laba komprehensif lainnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

Employee benefits liabilities (continued)

Defined benefits plan (continued)

Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized in the statement of profit or loss when the curtailment or settlement occurs.

Past-service costs are recognized immediately in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

In April 2022, DSAK IAI (Institute of Indonesia Chartered Accountants' Financial Accounting Standard Board) issued an explanatory material through a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with SFAS No. 24: Imbalan Kerja which was adopted from IAS 19: Employee Benefits. The explanatory material conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS Interpretation Committee (IFRIC) Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service (IAS 19). The Group has adopted the said explanatory material and accordingly changed its accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service previously applied in the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2021 and for the year then ended.

In prior years, the Group attributed benefits under the defined benefit plan's benefit formula to periods of service from the date when employees provide their services until their retirement age. Starting from April 2022, based on the press release, the Group changed the policy for attributing benefits under the plan to the date when employee service first leads to benefits under the plan until the date when further employee service will lead to no material amount of further benefits under the plan. However, the impact is not material to the consolidated financial statements and charged to current period.

Taxation

The income tax expense comprises current and deferred income tax. Tax is recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, except to the extent that it relates to items recognized directly to equity and other comprehensive income.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal posisi keuangan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan *balance sheet liability method*, untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya.

Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak atau undang-undang yang telah diberlakukan atau secara substansi telah diberlakukan pada akhir periode laporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak tangguhan direalisasikan atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba fiskal pada masa datang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan tersebut.

Biaya emisi saham

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Perusahaan kepada publik dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pendapatan dan beban

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 (lima) langkah analisa sebagai berikut:

- a. Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
- b. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;
- c. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak;
- d. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin; dan
- e. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Taxation (continued)

The current income tax is calculated using tax rates that have been enacted at the financial position date.

Deferred income tax is recognized using the balance sheet liability method, for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying values.

Deferred income tax is determined using tax rates or laws that have been enacted or substantially enacted by the reporting date and are expected to apply when the related deferred tax asset is recognized or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that there will be sufficient future taxable profit to offset the temporary differences that give rise to the deferred tax assets.

Issuance costs of share capital

Cost incurred in connection with the Company's issuance of share capital to the public were offset directly with the proceeds and presented as deduction to additional paid-in capital account in the consolidated statement of financial position.

Revenue and expenses

Revenue recognition has to fulfil 5 (five) steps of assessment:

- a. *Identify contract(s) with a customer;*
- b. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct;*
- c. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer;*
- d. *Allocated the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promises in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin; and*
- e. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Pendapatan dan beban (lanjutan)

Pendapatan terdiri dari nilai wajar imbalan yang diterima atau akan diterima dari penjualan barang dalam kegiatan usaha normal Grup.

Grup mengakui pendapatan pada saat kewajiban pelaksanaan telah diselesaikan. Penyelesaian kewajiban atas transaksi Grup umumnya terjadi pada waktu tertentu, yaitu pada saat risiko dan pengendalian berpindah ke pelanggan.

Penjualan ekspor diakui ketika kendali diserahkan pada saat penyerahan barang di atas kapal di pelabuhan pengirim (*f.o.b. shipping point*). Penjualan lokal ke pelanggan *modern trade* diakui ketika kendali diserahkan pada saat penyerahan barang kepada pelanggan dan penjualan lokal ke pelanggan *general trade* diakui ketika kendali diserahkan pada saat barang diserahkan pada titik penyerahan yang disepakati dengan pelanggan.

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

Laba per saham dasar

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

Laba per saham dihitung dengan menyesuaikan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang *dilutive* yang dimiliki Grup, yaitu obligasi konversi dan opsi saham.

Peristiwa setelah periode pelaporan

Peristiwa setelah akhir periode yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Grup pada tanggal pelaporan (*adjusting event*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian, diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan apabila material.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Revenue and expenses (continued)

Revenue consists of the fair value of the consideration received or will be received from the sale of goods in the normal course of business of the Group.

The Group recognizes revenue when the performance obligations have been completed. Settlement of obligations for Group transactions generally occurs at a specific time, when risk and control transfer to the customer.

Export sales are recognized when control is transferred at the time of delivery of the goods on board the ship at the port of delivery (*f.o.b. shipping point*). Local sales to modern trade customers are recognized when control is handed over when the goods are delivered to customers and local sales to general trade customers are recognized when control is handed over when the goods are handed over at the point of delivery agreed with the customer.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

Basic earning per share

Basic earnings per share are calculated by dividing net income attributable to owners of the Parent Entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

Earnings per share is computed by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding with the effect of all dilutive potential ordinary shares held by the Group, namely convertible bonds and stock options.

Events after reporting date

Post period-end events that provide additional information about the Group's position at the reporting date (*adjusting event*) are reflected in the consolidated financial statements.

Any post period-end event that is not an adjusting event is disclosed in the notes to the financial statements when material.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI

Penyusunan laporan keuangan Grup yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan dan pengungkapan aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal pelaporan. Estimasi, asumsi dan pertimbangan tersebut dievaluasi secara terus-menerus berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk harapan peristiwa di masa mendatang yang memungkinkan.

Grup telah mengidentifikasi hal-hal berikut dimana diperlukan pertimbangan, estimasi, asumsi dan dimana hasil aktual dapat berbeda dari estimasi tersebut jika menggunakan asumsi dan kondisi yang berbeda dan dapat mempengaruhi secara material hasil keuangan atau posisi keuangan Grup yang dilaporkan dalam periode mendatang.

Estimasi dan asumsi

Estimasi cadangan

Cadangan nikel adalah perkiraan nikel yang dapat secara ekonomis dan sah diekstrak dari properti Grup. Dalam rangka untuk memperkirakan cadangan, dibutuhkan asumsi faktor geologi, teknis dan ekonomi, termasuk jumlah produksi, teknik produksi, rasio pengupasan, biaya produksi, biaya transportasi, permintaan komoditas, harga komoditas, dan nilai tukar.

Memperkirakan jumlah dan/atau nilai kandungan cadangan membutuhkan ukuran, bentuk, dan kedalaman tubuh nikel, atau lapangan yang akan ditentukan dengan menganalisis data geologi seperti "uji petik" (sampel) pengeboran. Proses ini mungkin memerlukan penilaian geologi yang kompleks dan sulit untuk menginterpretasikan data.

Karena asumsi ekonomi yang digunakan untuk memperkirakan cadangan berubah dari tahun ke tahun dan karena data geologi tambahan yang dihasilkan selama operasi, perkiraan cadangan dapat berubah dari tahun ke tahun. Perubahan cadangan yang dilaporkan dapat mempengaruhi hasil dan posisi keuangan Grup dalam berbagai cara di antaranya:

- Nilai tercatat aset dapat terpengaruh akibat perubahan estimasi arus kas masa depan;
- Penyusutan dan amortisasi yang dibebankan ke dalam laba rugi dapat berubah dimana beban-beban tersebut ditentukan berdasarkan metode unit produksi, atau dimana masa manfaat ekonomi umur aset berubah;

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS, AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and the disclosure of contingent assets and liabilities at the reporting date. These estimations, assumptions and judgments are evaluated on an ongoing basis based on historical experience and other factors, including expectations of possible future events.

The Group has identified the following matters where judgments, estimations, assumptions are required and where actual results may differ from those estimates using different assumptions and conditions and could materially affect the Group's reported financial results or financial position in future periods.

Estimation and assumption

Reserve estimates

Nickel reserves are nickel estimates that can be economically and legally extracted from Group property. In order to estimate reserves, assumptions of geological, technical and economic factors are required, including production quantities, production techniques, stripping ratios, production costs, transportation costs, commodity demand, commodity prices and exchange rates.

Estimating the amount and/or value of the reserve content requires the size, shape and depth of the nickel body, or the field to be determined by analyzing geological data such as "sampling" (sampling) drilling. This process may require complex geological assessments and difficult to interpret the data.

As the economic assumptions used to estimate reserves change from year to year and because of the additional geological data generated during operations, estimated reserves may change from year to year. Changes in the reported reserves could affect the Group's results and financial position in a number of ways including:

- *The carrying amount of the asset could be affected by changes in the estimated future cash flows;*
- *Depreciation and amortization charged to profit or loss may change where the expenses are determined using the unit of production method, or where the economic useful lives of the assets change;*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
(lanjutan)**

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Estimasi cadangan (lanjutan)

- Provisi penutupan tambang dapat berubah apabila terjadi perubahan dalam perkiraan cadangan yang mempengaruhi ekspektasi tentang waktu atau biaya kegiatan ini; dan
- Nilai tercatat aset/liabilitas pajak tangguhan dapat berubah karena perubahan estimasi atas kemungkinan terpulihkannya manfaat pajak.

Estimasi kadar nikel

Fluktuasi laba rugi Grup dipengaruhi oleh estimasi kadar Nikel ("Ni") yang ditetapkan Grup. Kadar nikel tersebut dievaluasi setiap akhir periode pelaporan berdasarkan tingkat realisasi dari aktivitas pemurnian bijih nikel, kondisi mesin dan peralatan produksi.

Penurunan kadar nikel dibebankan sebagai penambahan biaya produksi pada laba rugi dan berlaku prospektif.

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset 4 (empat) sampai 20 (dua puluh) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya.

Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 9.

Grup melakukan tes penurunan nilai setiap tahun untuk *goodwill*. Aset non-keuangan lainnya ditelaah untuk penurunan nilai apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset melebihi nilai terpulihkan. Nilai terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas ditentukan berdasarkan antara yang lebih tinggi antara harga jual bersih dan nilai pakai, yang dihitung berdasarkan asumsi, dan estimasi manajemen.

**3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS, AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Estimation and assumption (continued)

Reserve estimates (continued)

- Mine closure provisions may change if there is a change in estimated reserves that affects expectations about the timing or cost of this activity; and
- The carrying amount of deferred tax assets/liabilities may change due to changes in estimates of the possible recoverability of tax benefits.

Estimated nickel content

The fluctuation of the Group's profit or loss is affected by the estimated Nickel ("Ni") grade determined by the Group. The nickel grade is evaluated at the end of each reporting period based on the realization rate of nickel ore refining activities, the condition of machinery and production equipment.

The decrease in nickel grade is charged as additional production costs in profit or loss and applies prospectively.

Depreciation of fixed assets

The cost of fixed assets is depreciated using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets. Management estimates the economic useful lives of the assets 4 (four) to 20 (twenty) years. This is the age generally expected in the industry where the Group does business.

Changes in the level of usage and technological development can affect the economic useful lives and the residual value of assets, and therefore future depreciation costs may be revised. More detailed explanation is disclosed in Note 9.

The Group performs an annual impairment test for goodwill. Other non-financial assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is determined based on the higher of the net selling price and value in use, which is calculated based on assumptions and management's estimate.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan asumsi (lanjutan)

Penyusutan aset tetap (lanjutan)

Perubahan asumsi penting, termasuk ekspektasi produksi dan volume penjualan, harga komoditas (dengan mempertimbangkan harga saat ini dan masa lalu, tren harga dan faktor-faktor terkait), sumber daya dan cadangan mineral, biaya operasi, biaya penutupan dan rehabilitasi serta belanja modal di masa depan, dapat mempengaruhi perhitungan nilai terpulihkan secara material.

Nilai wajar instrumen keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup. Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan diungkapkan pada Catatan 27.

Liabilitas imbalan kerja karyawan

Nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya (penghasilan) pensiun neto mencakup tingkat diskonto, kenaikan gaji di masa datang dan kenaikan biaya kesehatan. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja karyawan.

Grup menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas imbalan kerja karyawan. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas imbalan kerja karyawan yang terkait.

3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS, AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimation and assumption (continued)

Depreciation of fixed assets (continued)

Changes in key assumptions, including production expectations and sales volumes, commodity prices (taking into account current and past prices, price trends and related factors), mineral resources and reserves, operating costs, closing and rehabilitation costs and future capital expenditures, future, may affect the calculation of the recoverable value materially.

Fair value of financial instruments

The Group records certain financial assets and liabilities at fair value, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement are determined using verifiable objective evidence, the amount of changes in fair value can be different if the Group uses different valuation methodologies. Changes in the fair value of these financial assets and liabilities can directly affect the Group's profit or loss. The fair values of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 27.

Employee benefit liabilities

The present value of the employee benefit liabilities depends on several factors which are determined on an actuarial basis based on several assumptions. The assumptions used to determine net pension cost (income) include discount rates, future salary increases and increases in medical expenses. Any changes in these assumptions will affect the carrying amount of employee benefit liabilities.

The Group determines the appropriate discount rates and future salary increases at the end of the reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows that are expected to settle the employee benefit liabilities. In determining the appropriate interest rate, the Group considers the interest rate on government bonds which are denominated in the currency in which the benefits will be paid and have a term similar to the term of the related employee benefit liabilities.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
(lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)

Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup mengumpulkan data historis mengenai perubahan gaji dasar pekerja dan menyesuainya dengan perencanaan bisnis masa datang.

Asumsi kunci liabilitas imbalan kerja karyawan lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Penjelasan lebih rinci diungkapkan pada Catatan 16.

Perpajakan

Ketidakpastian sehubungan dengan penafsiran peraturan perpajakan yang kompleks, perubahan undang-undang pajak, dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan, bisa memerlukan penyesuaian di masa depan terhadap pajak penghasilan dan beban yang sudah dicatat.

Perkiraan juga berpengaruh dalam menentukan penyisihan untuk pajak penghasilan badan. Ada transaksi dan perhitungan tertentu dalam menentukan pajak yang tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui kewajiban untuk menentukan pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi pajak penghasilan badan yang jatuh tempo.

Cadangan kerugian penurunan nilai

Grup mengevaluasi tingkat gagal bayar historis selama umur yang diharapkan dari piutang usaha, menggunakan *matrix* penyisihan untuk menghitung penurunan nilai dari piutang usaha, menghitung nilai kini yang didiskontokan menggunakan suku bunga pasar sepanjang periode estimasi dari piutang non-usaha. Grup menghitung cadangan kerugian ekspektasi sepanjang umur untuk seluruh piutang usaha dan non-usaha.

Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah penyisihan atas penurunan nilai.

Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah melakukan pertimbangan, terpisah dari masalah estimasi, yang memiliki dampak signifikan terhadap jumlah yang diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian:

Usaha yang berkelanjutan

Manajemen Grup telah melakukan penilaian atas kemampuan Grup untuk melanjutkan kelangsungan usahanya dan berkeyakinan bahwa Grup memiliki sumber daya untuk melanjutkan usahanya di masa mendatang.

**3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS, AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Estimation and Assumption (continued)

Employee benefit liabilities (continued)

For the rate of future salary increases, the Group collects historical data regarding changes in employees' basic salaries and adjusts this according to future business plans.

Other key assumptions for employee benefit liabilities are determined in part on the basis of current market conditions. More details are disclosed in Note 16.

Taxation

Uncertainty regarding the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and time of future taxable income, may require future adjustments to recorded income taxes and expenses.

Estimates also have an effect in determining the allowance for corporate income tax. There are certain transactions and calculations in determining uncertain taxes in normal business activities. The Group recognizes the obligation to determine corporate income tax based on estimated corporate income tax due.

Allowance for impairment losses

The Group evaluates historical default rates over the expected life of trade receivables, uses an allowance matrix to calculate impairment of trade receivables, calculates present value discounted at market interest rates over the estimated period of non-trade receivables. The Group calculates the allowance for life-long expected losses for all trade and non-trade receivables.

These specific provisions are re-evaluated and adjusted if additional information received affects the amount of allowance for impairment.

Consideration

In the process of applying the Group's accounting policies, management has considered, separate from the estimation problem, which has a significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Sustainable business

The Group's management has assessed the Group's ability to continue as a going concern and believes that The Group has the resources to continue in the future.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
(lanjutan)**

Usaha yang berkelanjutan (lanjutan)

Selain itu, manajemen tidak mengetahui adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap kemampuan Grup untuk melanjutkan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian telah disusun atas dasar usaha yang berkelanjutan.

Klasifikasi instrumen keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana Grup beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban jasa yang diberikan serta mempertimbangkan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasar. Grup menetapkan mata uang fungsionalnya adalah Rupiah.

Pajak penghasilan dan pajak lainnya

Pertimbangan dan asumsi diperlukan dalam menentukan besaran fasilitas pengurang pajak dan investasi (*capital allowance*) dan pengurangan beban tertentu untuk tujuan fiskal selama proses estimasi atas perhitungan beban pajak penghasilan Grup. Secara khusus, perhitungan beban pajak penghasilan Grup melibatkan penafsiran terhadap peraturan perpajakan dan peraturan lainnya. Banyaknya transaksi dan perhitungan yang dapat menyebabkan ketidakpastian di dalam penentuan kewajiban pajak selama bisnis normal.

Semua pertimbangan dan estimasi yang dibuat manajemen seperti yang diungkapkan di atas dapat dipertanyakan oleh Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") atau Auditor Pemerintah. Sebagai akibatnya, terjadi ketidakpastian dalam penentuan kewajiban pajak. Resolusi posisi pajak yang diambil oleh Grup, dapat berlangsung bertahun-tahun dan sangat sulit untuk memprediksi hasil akhirnya. Apabila terdapat perbedaan perhitungan pajak dengan jumlah yang telah dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan dan pajak tangguhan dalam periode di mana penentuan pajak tersebut dibuat.

**3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS, AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Sustainable business (continued)

In addition, management is not aware of any material uncertainties that can raise significant doubts about the Group's ability to continue as a going concern. Therefore, the consolidated financial statements have been prepared on the basis of a sustainable business.

Classification of financial instruments

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in SFAS No. 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.

Determination of functional currency

Functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. Management considers the currency that most influences the revenue and service burden provided and considers other indicators in determining the currency that best describes the economic effects of the underlying transactions, events and conditions. The Group determines its functional currency is Rupiah.

Income tax and other taxes

Considerations and assumptions are required in determining the amount of tax deduction and investment facilities (capital allowance) and deduction of certain expenses for fiscal purposes during the estimation process for calculating the Group's income tax expense. In particular, the calculation of the Group's income tax expense involves the interpretation of tax laws and other regulations. A number of transactions and calculations that can cause uncertainty in the determination of tax liabilities during the normal course of business.

All judgments and estimates made by management as described above may be challenged by the Directorate General of Taxes ("DGT") or the Government Auditor. As a result, there is uncertainty in determining tax liabilities. The resolution of the tax position taken by the Group, can take years and it is very difficult to predict the final outcome. If there is a difference between the tax calculation and the recorded amount, the difference will have an impact on income tax and deferred tax in the period in which the tax determination was made.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
(lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Pajak penghasilan dan pajak lainnya (lanjutan)

Aset pajak tangguhan, termasuk yang timbul dari rugi fiskal, besaran *capital allowance* dan perbedaan temporer lainnya, diakui hanya apabila dianggap lebih mungkin daripada tidak bahwa mereka dapat diterima kembali, dimana hal ini tergantung pada kecukupan pembentukan laba kena pajak di masa depan. Sama seperti "penurunan nilai aset non-keuangan" asumsi atas laba kena pajak masa depan yang dapat dihasilkan sangat dipengaruhi oleh estimasi dan asumsi manajemen atas tingkat produksi yang diharapkan, volume penjualan, harga komoditas, dan lain-lain; yang mana terpapar risiko dan ketidakpastian, sehingga terdapat kemungkinan perubahan keadaan akan mengubah proyeksi laba kena pajak di masa mendatang.

4. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI

Pada tanggal 18 Agustus 2020, PAM mengakuisisi 99,05% saham PT Indrabakti Mustika ("IBM"), entitas sepengendali sejak 18 Agustus 2020 dan pengendalian tersebut tidak bersifat sementara, dengan jumlah harga perolehan sebesar Rp27.063.000.000. Atas pernyataan tersebut, PAM memperoleh 99,05% kepemilikan saham IBM. Jumlah aset neto IBM yang menjadi bagian PAM pada tanggal akuisisi dan pernyataan saham adalah sebesar Rp25.471.131.676. Selisih antara nilai perolehan dengan jumlah aset bersih yang diakuisisi atas pernyataan saham PAM di IBM tersebut sebesar Rp1.591.868.324 dicatat dan dibukukan pada akun "Tambah modal disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

IBM bergerak di bidang industri pertambangan nikel yang sama dengan PAM.

Nilai perolehan dan nilai tercatat aset neto IBM yang diakuisisi adalah sebagai berikut:

Nilai perolehan	27.063.000.000
Nilai aset bersih yang diakuisisi	(25.471.131.676)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	<u>1.591.868.324</u>

**3. JUDGMENTS, ESTIMATIONS, AND
ASSUMPTIONS (continued)**

Consideration (continued)

Income tax and other taxes (continued)

Deferred tax assets, including those arising from tax losses, the amount of capital allowances and other temporary differences, are recognized only when it is considered more likely than not that they will be recoverable, which is dependent on the adequacy of the formation of future taxable profits. As with "impairment of non-financial assets", the assumptions about the future taxable profit that could be generated are strongly influenced by management's estimates and assumptions regarding expected levels of production, sales volumes, commodity prices, and so on; which are exposed to risk and uncertainty, so there is a possibility that a change in circumstances will change the projected future taxable profit.

**4. BUSINESS COMBINATION OF ENTITY UNDER
COMMON CONTROL**

On August 18, 2020, PAM acquired 99.05% of the shares of PT Indrabakti Mustika ("IBM"), entity under common control since August 18, 2020 and the control is not temporary, for a total cost of Rp27,063,000,000. upon the said mapping, PAM acquired 99.05% ownership of IBM's shares. Total net assets of IBM which are part of PAM at the date of acquisition and investment in shares of stock amounted to Rp25,471,131,676. The difference between the acquisition cost and total net assets acquired on the distribution of PAM shares in IBM amounting to Rp1,591,868,324 was recorded and recorded in the "Additional paid-in capital" account in the consolidated statements of financial position.

IBM is in the same nickel mining industry as PAM.

The acquisition cost and carrying value of the net assets of IBM which is acquired are as follows:

<i>Acquisition cost</i>
<i>Net asset value acquired</i>
<i>Difference in value arising from restructuring of entities under common control</i>

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>
Kas	1.861.844.433
Kas di bank	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	39.833.622.070
PT Bank Central Asia Tbk	3.656.719.436
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	860.983.514
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara	445.624.790
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	48.701.155
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	19.641.845
<u>Dolar Amerika Serikat</u>	
PT Bank Central Asia Tbk	8.753.515
Bank of China Ltd	3.675.076
Sub-jumlah	<u>44.877.721.401</u>
Deposito	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	48.761.559.000
Jumlah	<u>95.501.124.834</u>

Seluruh kas, bank dan deposito ditempatkan pada pihak ketiga.

Bunga atas deposito pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar 2,75%-4,00%.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh kas, kas di bank dan deposito tidak digunakan sebagai jaminan dan tidak dibatasi penggunaannya.

6. PIUTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>
Pihak Ketiga	
PT Kyara Sukses Mandiri	194.005.329.353
PT Indonesia Ruipu Nickel dan Chrome Alloy	-
PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel	-
PT Huayue Nickel Cobalt	-
Jumlah	<u>194.005.329.353</u>

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>
Kas	747.779.430
Kas di bank	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	36.462.397.511
PT Bank Central Asia Tbk	736.888.226
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara	331.178.707
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	35.077.734
PT Bank Rakyat Indonesia Tbk	201.167.352
<u>Dolar Amerika Serikat</u>	
PT Bank Central Asia Tbk	11.364.545
Bank of China Ltd	4.252.875
Sub-jumlah	<u>37.782.326.950</u>
Deposito	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	60.350.000.000
Jumlah	<u>98.880.106.380</u>

All cash, banks and deposits are placed with third parties.

Annual interest rate for deposits as of December 31, 2022 and 2021 are 2.75%-4.00%.

As of December 31, 2022 and 2021, all cash on hand, cash on banks and deposit were not used as collateral and are not restricted.

6. TRADE RECEIVABLES

This account consists of:

	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>
Pihak Ketiga	
PT Kyara Sukses Mandiri	1.912.907.734
PT Indonesia Ruipu Nickel dan Chrome Alloy	46.785.073.056
PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel	7.935.467.452
PT Huayue Nickel Cobalt	19.721.120
Jumlah	<u>56.653.169.362</u>

Third Parties
PT Kyara Sukses Mandiri
PT Indonesia Ruipu Nickel and Chrome Alloy
PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel
PT Huayue Nickel Cobalt
Total

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Lancar	15.830.554.798	53.681.396.762	Current
Jatuh tempo:			Overdue:
1-30 hari	170.984.575.955	2.549.700.496	1-30 days
31-60 hari	7.190.198.600	422.072.104	31-60 days
61-90 hari	-	-	61-90 days
Lebih dari 90 hari	-	-	More than 90 days
Jumlah	<u>194.005.329.353</u>	<u>56.653.169.362</u>	Total

Seluruh piutang usaha dalam mata uang Rupiah.

Grup telah menerapkan metode yang disederhanakan untuk menghitung kerugian kredit ekspektasian sesuai dengan PSAK No. 71 pada tanggal 1 Januari 2021 yang mengizinkan penggunaan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Pada tanggal 31 Desember 2022, tidak terdapat piutang usaha yang dijamin.

Berdasarkan penelaahan terhadap status piutang usaha yang masih belum jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2022, Grup tidak membentuk cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha dan manajemen meyakini bahwa semua piutang usaha dapat tertagih.

7. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Ore nikel	13.050.980.387	9.045.001.460	Nickel ore
Jumlah	<u>13.050.980.387</u>	<u>9.045.001.460</u>	Total

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, berdasarkan penelaahan terhadap kondisi persediaan, Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat persediaan usang, sehingga tidak diperlukan penyisihan atas penurunan nilai persediaan.

Grup tidak mengasuransikan persediaan terhadap seluruh risiko yang terjadi. Grup berpendapat bahwa seluruh persediaan cukup untuk menutupi seluruh kemungkinan risiko.

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

The aging of trade receivables is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
Lancar	53.681.396.762	Current
Jatuh tempo:		Overdue:
1-30 hari	2.549.700.496	1-30 days
31-60 hari	422.072.104	31-60 days
61-90 hari	-	61-90 days
Lebih dari 90 hari	-	More than 90 days
Jumlah	<u>56.653.169.362</u>	Total

All trade receivables are denominated in Rupiah.

The Group has adopted a simplified method for calculating expected credit losses in accordance with SFAS No. 71 as of January 1, 2021, which permits the use of life expectancy reserves for all trade receivables. To measure expected credit losses, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and maturity.

As of December 31, 2022, there are no collateralized trade receivables.

Based on a review of the status of trade receivables that are still not due on the date December 31, 2022, the Group did not provide an allowance for impairment losses on trade receivables and management believes that all trade receivables are collectible.

7. INVENTORIES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2021	
Ore nikel	9.045.001.460	Nickel ore
Jumlah	<u>9.045.001.460</u>	Total

As of December 31, 2022 and 2021, based on the review of the condition of the inventories, the Group believes that there are no obsolete inventories, so no provision for decline in inventory value is required.

The Group does not insure the inventory against all risks that occur. The Group believes that the entire inventory is sufficient to cover all possible risks.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. UANG MUKA

Rincian uang muka terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
Pengadaan barang dan jasa	145.700.622.715	101.591.006.277
Jasa kontraktor	49.506.237.208	58.860.609.370
Eksplorasi	10.179.970.000	6.761.089.000
Lain-lain	2.268.095.343	2.357.413.537
Jumlah	<u>207.654.925.266</u>	<u>169.570.118.184</u>

8. ADVANCES

Details of advances and prepaid expenses consist of:

Procurement of goods and service
Contractor services
Exploration
Others
Total

9. ASET TETAP - NETO

Akun ini terdiri dari:

9. FIXED ASSETS - NET

This account consists of:

31 Desember/ December 31, 2022					
Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
Harga perolehan					Acquisition cost
<u>Kepemilikan langsung</u>					<u>Direct ownership</u>
Alat berat dan kendaraan					Heavy equipment and vehicles
39.249.548.859	515.758.059	-	690.853.727	40.456.160.645	
35.930.768.029	240.049.700	-	-	36.170.817.729	Jetty
8.013.363.399	276.609.500	-	-	8.289.972.899	Building
7.690.420.106	-	-	-	7.690.420.106	Machineries
7.471.218.863	3.867.809.805	-	-	11.339.028.668	Office equipment
3.533.801.710	-	-	-	3.533.801.710	Road
<u>101.889.120.966</u>	<u>4.900.227.064</u>	<u>-</u>	<u>690.853.727</u>	<u>107.480.201.757</u>	Sub-total
<u>Sewa pembiayaan</u>					<u>Finance lease</u>
690.853.727	-	-	(690.853.727)	-	Vehicle
<u>Aset hak guna</u>					<u>Right-of-use assets</u>
1.764.499.533	387.000.000	(1.764.499.533)	-	387.000.000	Building
1.539.967.709	1.387.769.202	(1.008.912.053)	-	1.918.824.858	Vehicle
<u>3.304.467.242</u>	<u>1.774.769.202</u>	<u>(2.773.411.586)</u>	<u>-</u>	<u>2.305.824.858</u>	Sub-total
Jumlah harga perolehan					Total acquisition cost
<u>105.884.441.935</u>	<u>6.674.996.266</u>	<u>(2.773.411.586)</u>	<u>-</u>	<u>109.786.026.615</u>	
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation
<u>Kepemilikan langsung</u>					<u>Direct ownership</u>
Alat berat dan kendaraan					Heavy equipment and vehicles
38.990.931.473	181.966.596	-	615.712.001	39.788.610.070	
28.114.043.139	413.284.164	-	-	28.527.327.303	Jetty
2.746.112.143	629.199.444	-	-	3.375.311.587	Building
4.584.774.796	411.340.158	-	-	4.996.114.954	Machineries
3.398.468.650	1.181.103.983	-	-	4.579.572.633	Office equipment
3.214.936.681	21.257.669	-	-	3.236.194.350	Road
<u>81.049.266.882</u>	<u>2.838.152.014</u>	<u>-</u>	<u>615.712.001</u>	<u>84.503.130.897</u>	Sub-total
<u>Sewa pembiayaan</u>					<u>Finance lease</u>
615.712.001	-	-	(615.712.001)	-	Vehicle
<u>Aset hak guna</u>					<u>Right-of-use assets</u>
889.276.594	948.222.941	(1.764.499.533)	-	73.000.002	Building
750.282.631	1.273.156.316	(1.008.912.053)	-	1.014.526.894	Vehicle
<u>1.639.559.225</u>	<u>2.221.379.257</u>	<u>(2.773.411.586)</u>	<u>-</u>	<u>1.087.526.896</u>	Sub-total
Jumlah akumulasi penyusutan					Total accumulated depreciation
<u>83.304.538.108</u>	<u>5.059.531.271</u>	<u>(2.773.411.586)</u>	<u>-</u>	<u>85.590.657.793</u>	
289.682.657	-	-	-	289.682.657	Impairment
Nilai buku neto					Net book value
<u>22.290.221.170</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>23.905.686.165</u>	

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

9. FIXED ASSETS - NET (continued)

		31 Desember/ December 31, 2021					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>		
Harga perolehan						Acquisition cost	
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>	
Alat berat dan kendaraan	39.249.548.859	-	-	-	39.249.548.859	Heavy equipment and vehicles	
Dermaga	33.476.377.923	2.454.390.106	-	-	35.930.768.029	Jetty	
Bangunan	7.005.865.695	1.007.497.704	-	-	8.013.363.399	Building	
Mesin	4.282.550.106	3.407.870.000	-	-	7.690.420.106	Machineries	
Peralatan kantor	5.953.755.817	1.517.463.046	-	-	7.471.218.863	Office equipment	
Jalan	3.193.679.010	340.122.700	-	-	3.533.801.710	Road	
Sub-jumlah	93.161.777.410	8.727.343.556	-	-	101.889.120.966	Sub-total	
<u>Sewa pembiayaan</u>						<u>Finance lease</u>	
Kendaraan	690.853.727	-	-	-	690.853.727	Vehicle	
<u>Aset hak guna</u>						<u>Right-of-use assets</u>	
Bangunan	489.982.000	1.274.517.533	-	-	1.764.499.533	Building	
Kendaraan	-	1.539.967.709	-	-	1.539.967.709	Vehicle	
Sub-jumlah	489.982.000	2.814.485.242	-	-	3.304.467.242	Sub-total	
Jumlah harga perolehan	94.342.613.137	11.541.828.798	-	-	105.884.441.935	Total acquisition cost	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation	
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>	
Alat berat dan kendaraan	38.614.902.305	376.029.168	-	-	38.990.931.473	Heavy equipment and vehicles	
Dermaga	27.808.823.221	305.219.918	-	-	28.114.043.139	Jetty	
Bangunan	2.168.683.258	577.428.885	-	-	2.746.112.143	Building	
Mesin	4.282.550.106	302.224.690	-	-	4.584.774.796	Machineries	
Peralatan kantor	2.601.575.778	796.892.872	-	-	3.398.468.650	Office equipment	
Jalan	3.193.679.010	21.257.671	-	-	3.214.936.681	Road	
Sub-jumlah	78.670.213.678	2.379.053.204	-	-	81.049.266.882	Sub-total	
<u>Sewa pembiayaan</u>						<u>Finance lease</u>	
Kendaraan	477.055.285	138.656.716	-	-	615.712.001	Vehicle	
<u>Aset hak guna</u>						<u>Right-of-use assets</u>	
Bangunan	356.648.670	723.941.924	(191.314.000)	-	889.276.594	Building	
Kendaraan	-	750.282.631	-	-	750.282.631	Vehicle	
Sub-jumlah	356.648.670	1.474.224.555	(191.314.000)	-	1.639.559.225	Sub-total	
Jumlah akumulasi penyusutan	79.503.917.633	3.991.934.475	(191.314.000)	-	83.304.538.108	Total accumulated depreciation	
Penurunan nilai	289.682.657	-	-	-	289.682.657	Impairment	
Nilai buku neto	14.549.012.847				22.290.221.170	Net book value	

Biaya penyusutan dibebankan pada akun-akun sebagai berikut:

Depreciation expense is charged to the following accounts:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Beban pokok penjualan (Catatan 21)	1.238.514.453	1.146.037.520	Cost of goods sold (Note 21)
Beban umum dan administrasi (Catatan 22)	3.821.016.818	2.845.896.955	General and administrative expenses (Note 22)
Jumlah	5.059.531.271	3.991.934.475	Total

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat aset tetap yang dipakai sementara dalam Grup.

As of December 31, 2022 and 2021, there were no fixed assets that were temporarily used in the Group.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

As of December 31, 2022 and 2021, there were no fixed assets that were stopped from active use and were not classified as available-for-sale.

9. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat aset tetap Grup yang diasuransikan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap yang telah disusutkan penuh tetapi masih digunakan masing-masing adalah sebesar Rp76.605.695.758 dan Rp76.094.559.358.

Aset tetap berupa dermaga, bangunan, kendaraan, peralatan dan inventaris kantor merupakan aset berwujud yang dimiliki oleh Grup untuk digunakan dalam penyediaan barang atau jasa serta untuk tujuan administratif sesuai dengan PSAK No. 16.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup mencatat kerugian penurunan nilai atas aset tetap berupa bangunan sesuai dengan hasil putusan perkara pembongkaran infrastruktur sebesar Rp289.682.657 (Catatan 33).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan penurunan nilai aset tetap memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian dari aset tetap yang terjadi di masa mendatang.

10. PROPERTI PERTAMBANGAN

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
	<u>Tambang berproduksi/ Mining in production</u>	<u>Jumlah/ Total</u>
<u>Harga perolehan</u>		
Tambang berproduksi:		
Saldo awal	44.261.438.688	44.261.438.688
Penambahan	-	-
Jumlah harga perolehan	<u>44.261.438.688</u>	<u>44.261.438.688</u>
<u>Akumulasi amortisasi:</u>		
Saldo awal	(9.591.439.004)	(9.591.439.004)
Amortisasi (Catatan 21)	(10.275.910.906)	(10.275.910.906)
Jumlah akumulasi amortisasi	<u>(19.867.349.910)</u>	<u>(19.867.349.910)</u>
Nilai buku neto	<u>24.394.088.778</u>	<u>24.394.088.778</u>

9. FIXED ASSETS - NET (continued)

As of December 31, 2022 and 2021, there are no insured assets of the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, fixed assets which have been fully depreciated but are still in use amounted to Rp76,605,695,758 and Rp76,094,559,358, respectively.

Fixed assets consist of jetty, building, vehicles, equipment and office inventory are tangible assets owned by the Group for use in the provision of goods or services as well as for administrative purposes in accordance with SFAS No. 16.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group recorded an impairment loss on property, plant and equipment in the form of buildings in accordance with the decision for the infrastructure demolition case amounting to Rp289,682,657 (Note 33).

As of December 31, 2022 and 2021, management believes that the allowance for impairment of property and equipment is adequate to cover possible future losses from property and equipment.

10. MINING PROPERTIES

This account consists of:

<u>Acquisition cost:</u>
Mine producing:
Beginning balance
Addition
Total cost
<u>Accumulated amortization:</u>
Beginning balance
Amortization (Note 21)
Total accumulated amortization
Net book value

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. PROPERTI PERTAMBANGAN (lanjutan)

10. MINING PROPERTIES (continued)

	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>		
	<u>Tambang berproduksi/ Mining in production</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
<u>Harga perolehan</u>			<u>Acquisition cost:</u>
Tambang berproduksi:			Mine producing:
Saldo awal	36.103.838.688	36.103.838.688	Beginning balance
Penambahan	8.157.600.000	8.157.600.000	Addition
Jumlah harga perolehan	<u>44.261.438.688</u>	<u>44.261.438.688</u>	Total cost
<u>Akumulasi amortisasi:</u>			<u>Accumulated amortization:</u>
Saldo awal	(5.666.130.194)	(5.666.130.194)	Beginning balance
Amortisasi (Catatan 21)	(3.925.308.810)	(3.925.308.810)	Amortization (Note 21)
Jumlah akumulasi amortisasi	<u>(9.591.439.004)</u>	<u>(9.591.439.004)</u>	Total accumulated amortization
Nilai buku neto	<u>34.669.999.684</u>	<u>34.669.999.684</u>	Net book value
Amortisasi properti pertambangan dibebankan seluruhnya ke beban pokok penjualan (Catatan 21).			Amortization of mining properties was charged to cost of goods sold (Note 21).

11. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

11. RESTRICTED CASH

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<u>Deposito berjangka</u>			<u>Time deposit</u>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.091.360.217	4.772.805.708	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara	3.875.507.985	3.875.507.985	PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	200.000.000	200.000.000	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah	<u>14.166.868.202</u>	<u>8.848.313.693</u>	Total

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PAM menempatkan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan. Penempatan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2014-2018 dalam Suratnya No. 540/4314 tanggal 18 Mei 2019 periode 2014-2018 dan No. B-2171/MB.07/DJB.T/2022 tanggal 15 Mei 2022 periode 2017-2021.

PAM placed a deposit at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk which is used as collateral for reclamation at the mining site. The placement is in accordance with the Reclamation Guarantee Placement Letter 2014-2018 in its Letter No. 540/4314 dated May 18, 2019 for the period 2014-2018 and B-2171/MB.07/DJB.T/2022 dated May 15, 2022 for the period 2017-2021.

IBM menempatkan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan. Penempatan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2019-2023 dalam Suratnya No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019 periode 2019-2023.

IBM placed a deposit at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk which is used as collateral for reclamation at the mining site. The placement is in accordance with the Reclamation Guarantee Placement Letter 2019-2023 in its Letter No. 540/2.411 dated July 23, 2019 for the period 2019-2023.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, suku bunga atas deposito yang ditempatkan untuk jaminan reklamasi adalah sebesar 2,25%.

As of December 31, 2022 and 2021, the interest rate on deposits placed for reclamation guarantees is 2.25%.

11. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA
(lanjutan)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

PAM menempatkan deposito di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan.

Penempatan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi tahun 2014-2018 dalam Suratnya No. 540/4314 tanggal 18 Mei 2019 periode 2014-2018.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, suku bunga atas deposito yang ditempatkan untuk jaminan reklamasi adalah sebesar 5,5%.

PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara

IBM menempatkan deposito di PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan sesuai dengan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2014-2018 dalam Suratnya No. 540/943 dan 540/944 tertanggal 18 Mei 2017 dan Surat Penempatan Jaminan Reklamasi Tahun 2019-2023 dalam Suratnya No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019 periode 2019-2023.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, suku bunga atas deposito yang ditempatkan untuk jaminan reklamasi adalah sebesar 2,85%-5,75%.

12. UTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>
<u>Pihak ketiga</u>	
PT Hillconjaya Sakti Tbk	17.533.425.268
PT Pelayaran Merah Putih	2.908.093.582
PT Anugerah Sakti Konstruksi Utama	1.085.000.000
PT Sentosa Laju Maritime	-
Lain-lain	480.011.431
Jumlah	<u>22.006.530.281</u>

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>
Lancar	21.762.591.275
Jatuh tempo:	
1-30 hari	116.695.875
31-60 hari	-
61-90 hari	-
Lebih dari 90 hari	127.243.131
Jumlah	<u>22.006.530.281</u>

Seluruh utang usaha dalam mata uang rupiah.

11. RESTRICTED CASH (continued)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

PAM placed a deposit with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk which is used as collateral for reclamation at the mining site.

The placement is in accordance with the 2014-2018 Reclamation Guarantee Placement Letter in its in its Letter No. 540/4314 dated May 18, 2019 for the period 2014-2018.

As of December 31, 2022 and 2021, the interest rate on deposits placed for reclamation guarantees is 5.5%.

PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara

IBM places a deposit in PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara which is used as collateral for reclamation at mining sites in accordance with the 2014-2018 Reclamation Guarantee Placement Letter in its Letter No. 540/943 and 540/944 dated May 18, 2017 and the 2019-2023 Reclamation Guarantee Placement Letter in the Letter No. 540/2.411 dated July 23, 2019 period 2019-2023.

As of December 31, 2022 and 2021, the interest rate on deposits placed for reclamation guarantees is 2.85%-5.75%.

12. TRADE PAYABLES

This account consists of:

<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>Third parties</u>
11.982.734.038		PT Hillconjaya Sakti Tbk
345.271.848		PT Pelayaran Merah Putih
		PT Anugerah Sakti Konstruksi Utama
		PT Sentosa Laju Maritime
		Others
		Total
<u>19.135.155.589</u>	<u>19.135.155.589</u>	

The aging of trade payables is as follows:

<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	
18.747.973.405		Current:
		Overdue:
		1-30 days
		31-60 days
		61-90 days
		More than 90 days
		Total
<u>19.135.155.589</u>	<u>19.135.155.589</u>	

All trade payables are denominated in rupiah.

13. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022
Jasa kontraktor	15.498.697.058
Royalti	2.834.801.089
Jasa profesional	475.000.000
Jasa manajemen <i>stockpile</i>	167.608.396
Independen <i>surveyor</i>	-
Lain-lain	3.449.661.325
Jumlah	<u>22.425.767.868</u>

14. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar dimuka

Rincian pajak dibayar dimuka adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022
<u>PAM</u>	
Pajak Pertambahan Nilai	2.303.190.694
Jumlah	<u>2.303.190.694</u>

b. Utang pajak

Rincian utang pajak adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022
<u>Pajak penghasilan PAM:</u>	
Pasal 4 (2)	-
Pasal 21	234.218.755
Pasal 23	1.120.060
<u>Entitas anak</u>	
Pajak Pertambahan Nilai	2.463.473.575
<u>Pajak penghasilan entitas anak:</u>	
Pasal 4 (2)	364.913.880
Pasal 15	31.844.694
Pasal 21	72.839.367
Pasal 23	1.793.604.787
Pasal 25	1.123.036.158
Pasal 26	1.647.818
Pasal 29	40.639.475.750
Denda pajak	1.037.376
Jumlah	<u>46.727.212.220</u>

13. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	15.076.383.341	Contractor services
	4.346.623.511	Royalty
	613.000.000	Professional services
	5.792.011.665	Stockpile management services
	6.293.256	Independent surveyor
	3.560.368.067	Others
Total	<u>29.394.679.840</u>	Total

14. TAXATION

a. Prepaid tax

The details of prepaid tax were as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	-	<u>PAM</u>
	-	Value Added Tax
Total	<u>-</u>	Total

b. Taxes payable

The details of taxes payables were as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	4.831.840	<u>Income taxes of PAM:</u>
	31.101.244	Article 4 (2)
	362.388	Article 21
	-	Article 23
	-	<u>Subsidiary</u>
	-	Value Added Tax
	348.051.228	<u>Income taxes of subsidiary:</u>
	2.270.822	Article 4 (2)
	4.939.806	Article 15
	1.908.824.001	Article 21
	1.812.821.690	Article 23
	1.647.818	Article 25
	9.850.786.512	Article 26
	1.037.377	Article 29
	-	Tax fines
Total	<u>13.966.674.726</u>	Total

14. PERPAJAKAN (lanjutan)

14. TAXATION (continued)

c. Beban pajak penghasilan kini

c. Current income tax expenses

Rincian beban pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut:

The details of income tax expenses of the Group was as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<u>PAM</u>			<u>PAM</u>
Manfaat pajak tangguhan	7.589.183.592	3.053.708.102	Deferred tax benefit
Jumlah	<u>7.589.183.592</u>	<u>3.053.708.102</u>	Total
<u>Entitas anak:</u>			<u>Subsidiary:</u>
Pajak kini	(59.987.735.940)	(18.833.754.060)	Current tax
Manfaat pajak tangguhan	179.163.681	(7.438.222)	Deferred tax benefit
Jumlah	<u>(59.808.572.259)</u>	<u>(18.841.192.282)</u>	Total
Penghasilan (beban) manfaat pajak - neto	<u>(52.219.388.667)</u>	<u>(15.787.484.180)</u>	Income tax (expenses) benefit - net

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran rugi fiskal PAM adalah sebagai berikut:

Reconciliation between profit before income tax expense as presented in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and PAM's estimated fiscal loss is as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	202.425.389.706	61.286.011.152	Profit before income tax expense according to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi:			Deducted by:
Laba sebelum pajak penghasilan Entitas Anak dan penyesuaian level konsolidasian	(266.816.968.386)	(78.164.226.401)	Profit before income tax of Subsidiary and adjustment for consolidation level
Rugi sebelum pajak Perusahaan	(64.391.578.680)	(16.878.215.249)	Loss before tax of the Company
Beda waktu:			Time differences:
Imbalan kerja	4.699.463.799	1.614.812.300	Employee benefits
Beda tetap:			Permanent differences:
Pendapatan final	(103.800.032)	-	Final income
Sumbangan dan jamuan	7.188.378.953	885.678.688	Donations and entertainment
Pajak	2.770.115.195	190.949.090	Tax
Lain-lain	4.766.971.549	-	Others
Taksiran rugi fiskal tahun berjalan	(45.070.449.216)	(14.186.775.171)	Estimated fiscal loss in the current year
Akumulasi rugi fiskal yang dapat dikompensasikan	(57.471.260.368)	(58.558.109.157)	Accumulated tax losses can be compensated
Estimasi rugi fiskal kumulatif	(102.541.709.584)	(72.744.884.328)	Estimated cumulative tax losses
Beban pajak penghasilan kini	-	-	Current income tax expenses

14. PERPAJAKAN (lanjutan)

14. TAXATION (continued)

c. Beban pajak penghasilan kini (lanjutan)

c. Current income tax expenses (continued)

Rugi fiskal yang dapat dikompensasikan dengan penghasilan kena pajak di masa mendatang berasal dari tahun pajak sebagai berikut:

Fiscal loss that can be compensated with future taxable income from the following tax year:

	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan (dikompensasikan)/ <i>Addition (compensated)</i>	Pengurangan/ <i>Deduction</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
31 Desember 2017	1.886.262.988	15.273.623.960	-	17.159.886.948	<i>December 31, 2017</i>
31 Desember 2018	17.159.886.948	20.846.070.200	-	38.005.957.148	<i>December 31, 2018</i>
31 Desember 2019	38.005.957.148	10.746.092.164	-	48.752.049.312	<i>December 31, 2019</i>
31 Desember 2020	48.752.049.312	11.692.322.833	-	60.444.372.145	<i>December 31, 2020</i>
31 Desember 2021	60.444.372.145	14.186.775.171	(1.886.262.988)	72.744.884.328	<i>December 31, 2021</i>
31 Desember 2022	72.744.884.328	45.070.449.216	(15.273.623.960)	102.541.709.584	<i>December 31, 2022</i>

Perhitungan pajak PAM di atas menjadi dasar dalam perhitungan sementara, di mana perhitungan final dan penyampaian Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") untuk tahun pajak dilakukan setelah berakhirnya tahun pajak.

The PAM's tax calculation above becomes the basis in the provisional calculation, where the final calculation and submission of the Annual Tax Return ("ATR") for the tax year are carried out after the tax year ends.

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 1 Tahun 2020 yang menetapkan, antara lain, penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya, serta pengurangan lebih lanjut tarif pajak sebesar 3% untuk wajib pajak dalam negeri yang memenuhi persyaratan tertentu.

On March 31, 2020, the Government issued Government Regulation in Lieu of Law No. 1 Year 2020, among others, a reduction in the income tax rate for domestic corporate taxpayers and permanent establishments from 25% to 22% for the 2020 fiscal year. and 2021 and 20% from the fiscal year 2022 onwards, as well as a further reduction of the tax rate of 3% for domestic taxpayers who meet certain requirements.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Aturan tersebut menetapkan tarif pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan seterusnya. Dengan demikian, penetapan tarif pajak sebelumnya sebesar 20% menjadi tidak berlaku setelah Undang-Undang ini disahkan.

On October 29, 2021, the Government issue Law of the Republic of Indonesia No.7 year 2021 concerning Harmonization of Tax Regulations. The regulation has stipulated the income tax rate for domestic taxpayers and business establishments of 22% which will be effective from the Fiscal Year 2022 onwards, and a further reduction of the tax rate by 3% for domestic taxpayers who meet certain requirements. Hence, the previously tax rate determination of 20% will be invalid after the ratification of this Law.

d. Pajak tangguhan

d. Deferred tax

Manfaat pajak tangguhan pada perbedaan temporer untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Deferred tax benefits on temporary differences for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

14. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Pajak tangguhan (lanjutan)

Manfaat pajak tangguhan pada perbedaan temporer untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Aset pajak tangguhan/ Deferred tax assets	1 Januari 2022/ January 1, 2022	Dikreditkan (dibebankan) pada laba rugi/ Credited (charged) in profit or loss	Dikreditkan pada penghasilan komprehensif lain/ Credited in other comprehensive income	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Liabilitas imbalan kerja/ <i>Employee benefit liabilities</i>	1.281.887.680	1.159.243.196	(3.072.475)	2.438.058.401
Rugi fiskal/ <i>Fiscal loss</i>	16.003.874.552	6.555.301.556	-	22.559.176.108
Cadangan penurunan nilai/ <i>Allowance for impairment losses</i>	63.730.185	-	-	63.730.185
Penyusutan/ <i>Depreciation</i>	(65.390.510)	53.802.522	-	(11.587.988)
Jumlah	17.284.101.907	7.768.347.274	(3.072.475)	25.049.376.706

Aset pajak tangguhan/ Deferred tax assets	1 Januari 2021/ January 1, 2021	Dikreditkan (dibebankan) pada laba rugi/ Credited (charged) in profit or loss	Dikreditkan pada penghasilan komprehensif lain/ Credited in other comprehensive income	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Liabilitas imbalan kerja/ <i>Employee benefit liabilities</i>	863.798.567	413.579.253	4.509.860	1.281.887.680
Rugi fiskal/ <i>Fiscal loss</i>	13.297.761.872	2.706.112.680	-	16.003.874.552
Penyisihan piutang/ <i>Allowance for receivables</i>	593.1321	(593.321)	-	-
Cadangan penurunan nilai/ <i>Allowance for impairment losses</i>	63.730.185	-	-	63.730.185
Penyusutan/ <i>Depreciation</i>	-	(65.390.510)	-	(65.390.510)
Jumlah	14.231.221.945	3.053.708.102	4.509.860	17.284.101.907

e. Administrasi

Berdasarkan peraturan perpajakan Indonesia, PAM melaporkan SPT Tahunan berdasarkan perhitungan sendiri. Otoritas Pajak dapat menilai atau mengubah besarnya liabilitas pajak dalam waktu lima tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

14. TAXATION (continued)

d. Deferred tax (continued)

Deferred tax benefits on temporary differences for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

e. Administration

Based on Indonesian tax regulations, the PAM reports its ATR based on its own calculations. The Tax Authority can assess or change the amount of tax liability within five years from the date the tax became due.

15. LIABILITAS SEWA

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, rincian liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Sewa	1.305.882.347	1.897.870.151	Lease Less part due within one year
Dikurangi bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(1.305.882.347)	(1.761.494.365)	
Bagian jangka panjang - neto	-	136.375.786	Long term portion – net

15. LEASE LIABILITIES

As of December 31, 2022 and 2021, the details of the lease liabilities are as follows:

15. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Sewa kantor dan kendaraan mengandung opsi perpanjangan yang dapat diambil oleh Grup sebelum masa berakhirnya kontrak yang tidak dapat dibatalkan. Opsi perpanjangan yang dimiliki hanya dapat diambil oleh Grup. Grup mengevaluasi pada awal dimulainya masa sewa apakah besar kemungkinan akan diambil opsi perpanjangan.

Berikut ringkasan perubahan liabilitas yang timbul atas sewa:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Saldo awal	1.897.870.151	49.994.000	<i>Beginning balance</i>
Penambahan tahun berjalan	1.774.769.202	2.814.485.242	<i>Addition of the current year</i>
Arus kas	<u>(2.366.757.006)</u>	<u>(966.609.091)</u>	<i>Cash flow</i>
Saldo akhir	<u>1.305.882.347</u>	<u>1.897.870.151</u>	<i>Ending balance</i>

16. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Besarnya imbalan kerja karyawan dihitung berdasarkan peraturan yang berlaku yakni Undang-Undang No. 11/2020 tentang Cipta Kerja dan PP No. 35/2021 tentang perjanjian kerja waktu tertentu, alih daya, waktu kerja dan waktu istirahat, serta pemutusan hubungan kerja. Tidak terdapat pendanaan khusus yang disisihkan sehubungan dengan imbalan kerja tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup mencatat penyisihan imbalan kerja karyawan berdasarkan perhitungan aktuaris independen, yang dilakukan oleh KKA Marcel Pryadarshi Soepono, aktuaris independen yang masing-masing laporannya tertanggal 1 Februari 2023 dan 31 Januari 2022 dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Tingkat Diskonto	7,40% - 7,50%	7,10% - 7,40%	<i>Discount Rate</i>
Tingkat Kenaikan Gaji	7,00% - 8,00%	7,00% - 8,00%	<i>Salary Increment Rate</i>
Tabel Mortalitas	TMI-IV	TMI-IV	<i>Mortality Table</i>
Tingkat Cacat	5%	5%	<i>Defective Rate</i>
Usia Pensiun Normal (Tahun)	57	57	<i>Normal Retirement Age (Years)</i>
Metode Perhitungan Aktuarial	<i>Projected Unit Credit</i>	<i>Projected Unit Credit</i>	<i>Actuary Calculation Method</i>

Liabilitas diestimasi imbalan kerja karyawan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Beban jasa kini	5.391.128.557	2.256.999.413	<i>Current services cost</i>
Beban bunga	434.024.430	281.592.808	<i>Interest cost</i>
Biaya jasa lalu	<u>(555.865.738)</u>	<u>(646.048.440)</u>	<i>Past service cost</i>
Jumlah	<u>5.269.287.249</u>	<u>1.892.543.781</u>	<i>Total</i>

15. LEASE LIABILITIES (continued)

The office and vehicle lease contains an extension option that the Group can exercise prior to the expiration of an irrevocable contract. The renewal option held can only be taken by the Group. The Group evaluates at the commencement of the lease term whether it is probable that the extension option will be taken.

The following is a summary of changes in liabilities arising from leases:

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The amount of employee benefits is calculated based on applicable regulations, namely Law No. 11/2020 on Job Creation and Government Regulation No. 35/2021 on specific time work agreements, outsourcing, working time and rest time, and termination of employment. There is no special funding set aside in connection with these employee benefits.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group recorded allowance for employee benefits based on an independent actuary calculation, which was conducted by KKA Marcel Pryadarshi Soepono, each independent actuary report dated February 1, 2023 and January 31, 2022 with the following assumptions:

The estimated liabilities for employee benefits was as follows:

**PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**16. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN
(lanjutan)**

Dampak pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022
Beban pokok penjualan (Catatan 21)	398.596.891
Beban umum dan administrasi (Catatan 22)	4.870.690.358
Jumlah	5.269.287.249

Mutasi liabilitas diestimasi imbalan kerja karyawan di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022
Saldo awal	5.830.516.700
Beban tahun berjalan	5.269.287.249
Penghasilan komprehensif lain (13.965.798)	(13.965.798)
Imbalan yang dibayar	-
Jumlah	11.085.838.151

Rincian jatuh tempo liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022
Dalam jangka waktu 12 bulan	388.255.432
Antara 1 tahun dan 5 tahun	3.166.050.350
Antara 5 tahun dan 10 tahun	2.802.500.300
Lebih dari 10 tahun	8.609.815.671
Jumlah	14.966.621.753

Sensitivitas liabilitas imbalan pasti terhadap perubahan asumsi utama tertimbang adalah:

	31 Desember/ December 31, 2022	
	Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan/ Employee Benefits Liability	Beban Jasa Kini/ Current Service Expense
Penurunan Tingkat Diskonto 1%	11.208.685.507	5.861.314.002
Penurunan Tingkat Kenaikan Gaji 1%	10.967.193.119	4.973.199.708
Peningkatan Tingkat Diskonto 1%	10.976.798.391	4.974.528.033
Peningkatan Tingkat Kenaikan Gaji 1%	11.221.674.496	5.880.858.826

16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The impact on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	53.018.680	<i>Cost of good sold (Note 21)</i>
	1.839.525.101	<i>General and administrative expenses (Note 22)</i>
Total	1.892.543.781	

Movements of estimated employees' benefits were reported in the consolidated statements of financial position report as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	3.926.357.675	<i>Beginning balance</i>
	1.892.543.781	<i>Expenses for the year</i>
	24.253.324	<i>Other comprehensive income</i>
	(12.638.080)	<i>Benefit paid</i>
Total	5.830.516.700	

The maturity profile of liability for employee benefits as of December 31, 2022 and, 2021 are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	119.692.650	<i>Within the next 12 months</i>
	557.074.027	<i>Between 1 year and 5 years</i>
	3.422.620.869	<i>Between 5 years and 10 years</i>
	16.210.363.048	<i>More than 10 years</i>
Total	20.309.750.594	

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in weighted key assumptions is:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan/ Employee Benefits Liability	Beban Jasa Kini/ Current Service Expense
	6.295.962.914	2.403.102.481
	5.379.353.575	2.129.427.734
	5.421.897.840	2.130.241.091
	6.365.740.313	2.409.518.395

17. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikan sahamnya pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham/ Shareholders	31 Desember/ December 31, 2022		
	Jumlah Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Total of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
PT PAM Metalindo	4.597.500.000	47,58%	91.950.000.000
PT Artha Perdana Investama Masyarakat/ Public	3.065.000.000	31,72%	61.300.000.000
	2.000.016.057	20,70%	40.000.321.140
Jumlah/ Total	9.662.516.057	100,00%	193.250.321.140

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 183 tanggal 21 Juni 2022, pada tanggal 31 Desember 2022. Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0117547.AH.01.11 tanggal 22 Juni 2022. Para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui:

- Mengeluarkan saham dalam simpanan/portepel Perseroan dan menawarkan/ menjual saham baru dari portepel melalui Penawaran Umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 2.000.000.000 (dua miliar) saham baru dengan nilai nominal masing-masing Rp20 (dua puluh Rupiah);
- Menerbitkan Waran Seri I sebanyak-banyaknya 2.600.000.000 (dua miliar enam ratus juta) secara cuma cuma yang menyertai saham biasa atas nama yang ditawarkan kepada Masyarakat melalui Penawaran Umum dan dapat dialihkan dan/atau diperjualbelikan secara terpisah dari saham baru;
- Mencatat seluruh saham Perseroan melalui Penawaran Umum, waran seri I dan hasil pelaksanaan waran seri I, pada Bursa Efek Indonesia (Company listing);
- Penitipan kolektif yang dilaksanakan sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia; dan
- Memberikan kewenangan dan kuasa kepada direksi perseroan sehubungan dengan Penawaran Umum saham, penerbitan waran seri I, pengeluaran waran seri I kepada masyarakat melalui pasar modal.

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 122 tanggal 17 Desember 2021, susunan pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

17. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders and share ownership as of December 2022 were as follow:

Based on the Deed of Notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, with Deed No. 183 dated June 21, 2022, on December 31, 2022. The amendment deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0117547.AH.01.11 dated June 22, 2022. The shareholders of the Company have approved:

- Issuance of shares in the Company's depository/ portfolio and offer/ sell new shares from the portfolio through a Public Offering to the public in a maximum amount of 2,000,000,000 (two billion) new shares with a nominal value of Rp20 (twenty Rupiah) each;
- Issuance of Series I Warrants of up to 2,600,000,000 (two billion six hundred million) free of charge accompanying the ordinary shares offered to the public through the Public Offering and can be transferred and/or traded separately from the new shares;
- Listing all of the Company's shares through the Public Offering, series I warrants and the proceeds from the exercise of series I warrants, on the Indonesia Stock Exchange (Company listing);
- Register the Company's shares in collective custody in accordance with the prevailing laws and regulations in the Indonesian Capital Market; and
- Granting authority and power to the board of directors of the company in connection with the Public Offering of shares, issuance of series I warrants, issuance of series I warrants to the public through the capital market.

Based on Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta with Deed No. 122 dated December 17, 2021, the composition of the shareholders as of December 31, 2021 is as follows:

**PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

17. MODAL SAHAM (lanjutan)

17. SHARE CAPITAL (continued)

Pemegang Saham/ Shareholders	31 Desember/ December 31, 2021		
	Jumlah Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Total of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Total
PT PAM Metalindo	4.597.500.000	47,58%	91.950.000.000
PT Artha Perdana Investama	3.065.000.000	31,72%	61.300.000.000
Masyarakat/ Public	2.000.000.000	20,70%	40.000.000.000
Jumlah/ Total	9.662.500.000	100,00%	193.250.000.000

Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, dengan Akta No. 148 tanggal 29 Juli 2021, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui:

Based on the Notarial Deed of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, with Deed No. 148 dated July 29, 2021, the shareholders of the Company have approved:

1. Perubahan Nominal saham semula Rp2.000.000 menjadi sebesar Rp20; dan
2. Pengeluaran saham dalam simpanan/portepel melalui Penawaran Umum kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 2.000.000.000 saham baru.

1. Change per value of share from Rp2,000,000 to Rp20; and
2. Issuance of shares in deposits/portfolios through a Public Offering to the public in the maximum amount of 2,000,000,000 new shares.

18. TAMBAHAN MODAL DISETOR

18. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Agio saham terkait dengan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan	160.000.000.000	160.000.000.000	Additional paid income related to Initial Public Offering of the Company's Shares
Penerbitan waran seri I	4.495.960	-	
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali (Catatan 4)	(1.591.868.324)	(1.591.868.324)	Difference in value from restructuring transactions between entity under common control (Note 4)
Biaya emisi terkait dengan penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan	(4.863.492.159)	(4.863.492.159)	Emission cost related to initial Public offering of the Company's shares
Sub-jumlah	153.549.135.477	153.544.639.517	Sub-total
Pengampunan pajak	100.000.000	100.000.000	Tax amnesty
Jumlah	153.649.135.477	153.644.639.517	Total

Berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak No. KET-22708/PP/WPJ.06/2016 tanggal 8 November 2016, PAM telah mengikuti program pengampunan pajak berupa uang tunai sebesar Rp100.000.000.

Based on the Tax Amnesty Certificate No. KET-22708/PP/WPJ.06/2016 dated November 8, 2016, PAM has participated in the tax amnesty program in the form of cash amounting to Rp100,000,000.

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. SALDO LABA

Undang-undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 1/1995 yang diterbitkan di bulan Maret 1995 dan telah diubah dengan Undang-Undang No. 2/2022 tentang Cipta Kerja yang berlaku sejak 30 Desember 2022, mengharuskan pembentukan cadangan umum dari laba neto sejumlah minimal 20% dari jumlah modal Perseroan yang ditempatkan dan disetor penuh. Undang-undang tersebut tidak mengatur jangka waktu untuk pembentukan penyisihan tersebut.

Per 31 Desember 2022, Grup masih belum membentuk saldo laba dicadangkan.

20. PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Pihak ketiga	1.132.267.113.854	419.446.938.854	Third party
Jumlah	1.132.267.113.854	419.446.938.854	Total

Rincian pelanggan dengan jumlah penjualan kumulatif selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dari pendapatan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022		31 Desember/ December 31, 2021		
	Jumlah/ Total	%	Jumlah/ Total	%	
PT Kyara Sukses Mandiri	706.974.975.427	62,44%	236.349.259.988	56,35%	PT Kyara Sukses Mandiri
PT Indonesia Ruipu Nickel and Chrome Alloy	165.728.176.322	14,64%	69.823.181.514	16,65%	PT Indonesia Ruipu Nickel and Chrome Alloy
PT Indonesia Guang Ching Nickel and Stainless Steel Industry	118.478.056.236	10,46%	-	0,00%	PT Indonesia Guang Ching Nickel and Stainless Steel Industry
PT Bukit Smelter Indonesia	-	0,00%	79.993.632.214	19,07%	PT Bukit Smelter Indonesia
Lain-lain	141.085.905.869	12,46%	33.280.865.138	7,93%	Others
Jumlah	1.132.267.113.854	100,00%	419.446.938.854	100,00%	Total

21. BEBAN POKOK PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Jasa kontraktor	327.028.971.061	108.531.820.496	Contractor services
Jasa manajemen <i>stockpile</i>	170.012.569.592	6.940.210.912	Stockpile management services
Royalti	112.487.380.725	41.121.813.050	Royalty
Tongkang	109.229.127.444	45.987.774.228	Barge
Jumlah	718.758.048.822	202.581.618.686	Total

19. RETAINED EARNINGS

Republic of Indonesia Limited Liability Law No. 1/1995 issued in March 1995 and amended by Law No. 2/2022 on Job Creation and Government effective from December 30, 2022, requires the formation of a general reserve of net profit of at least 20% of the total issued and fully paid capital of the Company. The law does not regulate the time period for the establishment of the allowance.

As of December 31, 2022, the Group are still not create the appropriated retained earnings.

20. SALES

This account consists of:

The breakdown of customers with total cumulative sales for the years ended December 31, 2022 and 2021 of revenue is as follows:

21. COST OF GOODS SOLD

This account consists of:

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. BEBAN POKOK PENJUALAN (lanjutan)

	31 Desember/ December 31, 2022
Saldo dipindahkan	718.758.048.822
Biaya operasional proyek	96.340.532.445
Gaji dan tunjangan	20.808.346.598
Eksplorasi	14.943.680.000
Amortisasi (Catatan 10)	10.275.910.906
Bahan bakar	4.927.169.834
Independen <i>surveyor</i>	2.728.425.874
Jamuan dan sumbangan	2.081.522.000
Penyusutan (Catatan 9)	1.238.514.453
Imbalan kerja (Catatan 16)	398.596.891
Lain-lain	2.876.928.570
Sub-jumlah beban pokok produksi	<u>875.377.676.393</u>
Persediaan barang jadi:	
Awal periode	7.653.816.223
Akhir periode	(13.050.980.387)
Jumlah	<u>869.980.512.229</u>

Rincian beban pokok penjualan kepada pemasok yang memiliki transaksi melebihi 10% dari total pendapatan neto adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022
PT Hillconjaya Sakti Tbk	238.291.373.827
Lain-lain	631.689.138.402
Jumlah	<u>869.980.512.229</u>

22. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022
Gaji dan tunjangan	19.151.326.942
Pajak	11.128.192.671
Perjalanan dinas	8.308.447.243
Jamuan dan sumbangan	7.838.041.680
Imbalan kerja karyawan (Catatan 16)	4.870.690.358
Jasa profesional	4.804.998.559
Keperluan dapur	5.236.183.655
Penyusutan (Catatan 9)	3.821.016.818
Sewa	3.486.583.767
Pajak Bumi Bangunan	2.730.691.936
Perbaikan dan pemeliharaan	1.616.361.879
Asuransi dan pengobatan	1.048.506.893
Perizinan	946.941.818
Perlengkapan kantor	623.592.957
Transportasi	353.736.438
Listrik dan air	38.932.566
Lain-lain	3.246.089.136
Jumlah	<u>79.250.335.316</u>

21. COST OF GOODS SOLD (continued)

	31 Desember/ December 31, 2021	
	202.581.618.686	Balance transfer
	97.344.910.808	<i>Project operational costs</i>
	6.686.302.259	<i>Salaries and allowances</i>
	-	<i>Exploration</i>
	3.925.308.810	<i>Amortization (Note 10)</i>
	2.125.822.358	<i>Fuel</i>
	1.302.992.782	<i>Independent surveyor</i>
	4.328.949.117	<i>Entertainment and donations</i>
	1.146.037.520	<i>Depreciation (Note 9)</i>
	53.018.680	<i>Employee benefits (Note 16)</i>
	<u>1.771.242.257</u>	<i>Others</i>
	<u>321.266.203.277</u>	<i>Sub-total production expenses</i>
		Finished goods inventory:
	10.388.576.588	<i>Beginning period</i>
	(9.045.001.460)	<i>Ending period</i>
	<u>322.609.778.405</u>	Total

Details of cost of goods sold to the following suppliers which are more than 10% of total net revenues are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	74.778.878.497	<i>PT Hillconjaya Sakti Tbk</i>
	247.830.899.908	<i>Others</i>
	<u>322.609.778.405</u>	Total

22. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	10.428.771.188	<i>Salaries and allowance</i>
	2.149.675.608	<i>Tax</i>
	5.550.327.941	<i>Official travel</i>
	1.910.700.369	<i>Meals and donations</i>
	1.839.525.101	<i>Employee benefits (Note 16)</i>
	1.611.883.920	<i>Professional services</i>
	2.514.100.366	<i>Pantries</i>
	2.845.896.955	<i>Depreciation (Note 9)</i>
	2.273.211.937	<i>Rent</i>
	1.650.166.775	<i>Property taxes</i>
	1.231.961.852	<i>Repair and maintenance</i>
	489.935.110	<i>Insurance and medication</i>
	312.303.766	<i>License</i>
	274.295.938	<i>Office supplies</i>
	178.132.685	<i>Transportation</i>
	49.410.767	<i>Electricity and water</i>
	<u>2.042.172.661</u>	<i>Others</i>
	<u>37.352.472.939</u>	Total

PT PAM MINERAL Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2022
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PAM MINERAL Tbk AND SUBSIDIARY
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022
AND FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. PENGHASILAN LAINNYA - NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022
Bonus penjualan (Catatan 32)	17.127.490.642
Pendapatan <i>demurage</i>	794.383.590
Pendapatan sewa <i>rampdoor</i>	154.450.000
Lain-lain	608.948.200
Jumlah	18.685.272.432

24. PENGHASILAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022
Jasa giro	614.658.272
Bunga deposito	266.531.130
Jumlah	881.189.402

25. BEBAN KEUANGAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/ December 31, 2022
Beban administrasi bank	142.991.530
Lain-lain	34.346.907
Jumlah	177.338.437

26. INFORMASI ARUS KAS

a. Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas

Informasi pendukung laporan arus kas konsolidasian sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022
Penambahan aset tetap melalui liabilitas sewa	1.774.769.202

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

	1 Januari 2022/ January 1, 2022	Arus kas/ Cash flow	Akuisisi/ Acquisition	Lainnya/ Others	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Liabilitas sewa/ <i>Lease liabilities</i>	1.897.870.150	(2.366.757.006)	1.774.769.202	-	1.305.882.346
Pembiayaan konsumen/ <i>Consumer financing</i>	20.996.782	(20.996.782)	-	-	-
Tambahan modal/ <i>Additional paid-in-capital</i>	153.644.639.517	-	4.495.960	-	153.649.135.477
Jumlah/ Total	155.563.506.449	(2.387.753.788)	1.779.265.162	-	154.955.017.823

23. OTHER INCOME - NET

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	-	<i>Sales bonus (Note 32)</i>
	-	<i>Demurage income</i>
	-	<i>Rampdoor rental income</i>
	1.359.229.978	<i>Others</i>
Jumlah	1.359.229.978	Total

24. FINANCE INCOME

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	343.469.759	<i>Interest income</i>
	246.921.283	<i>Deposits interest</i>
Jumlah	590.391.042	Total

25. FINANCE COST

This account consists of:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	82.503.881	<i>Bank administration expenses</i>
	65.793.497	<i>Others</i>
Jumlah	148.297.378	Total

26. CASH FLOW INFORMATION

a. Non-cash activities

Supplementary information to the consolidated statements of cash flows relating to non-cash activities as follows:

	31 Desember/ December 31, 2021	
	2.814.485.242	<i>Addition of fixed assets through lease liabilities</i>

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statements of cash flows are as follows:

26. INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan (lanjutan)

	1 Januari 2021/ January 1, 2021	Arus kas/ Cash flow	Akuisisi/ Acquisition	Lainnya/ Others	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Utang lain-lain/ Other payables					
Pihak ketiga/ Third parties	7.077.010.800	(7.052.502.502)	-	(17.133.298)	7.375.000
Pihak berelasi/ Related parties	663.712.018	(656.337.018)	-	(7.375.000)	-
Liabilitas sewa/ Lease liabilities	49.994.000	(966.609.091)	2.814.485.242	-	1.897.870.150
Pembiayaan konsumen/ Consumer financing	177.024.040	(156.027.258)	-	-	20.996.782
Setoran modal/ Paid-in-capital	-	153.644.639.517	-	-	153.644.639.517
Penerimaan penambahan modal melalui penawaran umum saham perdana/ Proccds of share issuance through Initial Public Offering	-	40.000.000.000	-	-	40.000.000.000
Jumlah/ Total	7.967.740.858	184.813.163.648	2.814.485.242	(24.508.298)	195.570.881.450

26. CASH FLOW INFORMATION (continued)

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities (continued)

27. INSTRUMEN KEUANGAN

Nilai tercatat dan taksiran nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang tercatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

27. FINANCIAL INSTRUMENTS

The carrying amounts and estimated fair values of the Group's consolidated financial instruments recorded in the statement of financial position as of December 31, 2022 and 2021 were as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022		31 Desember/ December 31, 2021		
	Nilai Tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai Tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Aset keuangan					Financial assets
Kas dan setara kas	95.501.124.834	95.501.124.834	98.880.106.380	98.880.106.380	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	194.005.329.353	194.005.329.353	56.653.169.362	56.653.169.362	Trade receivables
Piutang non-usaha	842.826.087	842.826.087	106.326.087	106.326.087	Non-trade receivables
Kas yang dibatasi penggunaannya	14.166.868.202	14.166.868.202	8.848.313.693	8.848.313.693	Restricted cash
Jumlah	304.516.148.476	304.516.148.476	164.487.915.522	164.487.915.522	Total
Liabilitas keuangan					Financial liabilities
Utang usaha	22.006.530.281	22.006.530.281	19.135.155.589	19.135.155.589	Trade payable
Utang non-usaha	7.365.004	7.365.004	7.375.000	7.375.000	Non-trade payables
Biaya yang masih harus dibayar	22.425.767.868	22.425.767.868	29.394.679.840	29.394.679.840	Accrued expenses
Liabilitas sewa	1.305.882.347	1.305.882.347	1.897.870.151	1.897.870.151	Lease liabilities
Pembiayaan konsumen	-	-	20.996.782	20.996.782	Consumer financing
Jumlah	45.745.545.500	45.745.545.500	50.456.077.362	50.456.077.362	Total

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar masing-masing kelompok dan instrumen Grup:

- Kas, bank dan deposito, piutang usaha, piutang non-usaha, utang usaha, biaya yang masih harus dibayar, utang non-usaha jangka pendek, dan liabilitas sewa mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek;
- Nilai wajar kas yang dibatasi penggunaannya dan utang non-usaha jangka panjang dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal dan tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset dan liabilitas tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan/pembayaran yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian;

The following are the methods and assumptions used to determine the fair value of each group and instrument of the Group:

- Cash and equivalent, trade receivables, non-trade receivables, trade payables, accrued expenses, short-term non-trade payables, and lease liabilities approaching their carrying values because they are short-term;
- Fair value of restricted cash and long-term non-trade payables are carried at historical cost because their fair value cannot be measured reliably and it is impractical to estimate the fair value of these assets and liabilities because there is no definite period of receipt/payment even though they are not expected to be settled in that 12 (twelve) months after the consolidated statement of financial position date;

27. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar masing-masing kelompok dan instrumen Grup (lanjutan):

- c. Nilai tercatat pembiayaan konsumen mendekati nilai wajarnya karena menggunakan suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak entitas pembiayaan.

28. LABA PER SAHAM DASAR

Labanya per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih per tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang ditempatkan penuh, yang beredar selama tahun bersangkutan, sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021
Labanya bersih yang dapat diatribusikan kepada PAM	149.729.881.728	45.362.083.994
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	9.662.508.534	8.622.311.234
Labanya netto per saham	15,50	5,26

Penyesuaian lembar per saham telah sesuai dengan PSAK No. 56 par. 65 "Penyesuaian Retrospektif". Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham yang tercantum dalam Akta Notaris No. 122 tertanggal 17 Desember 2020 oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta, PAM melakukan *stock split* saham dari 153.250 lembar saham menjadi 7.662.500.000 lembar saham.

PAM tidak memiliki efek yang bersifat *dilutive* pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

29. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Akun ini merupakan bagian kepemilikan non-pengendali atas aset bersih entitas anak pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dengan rincian sebagai berikut:

		31 Desember/ December 31, 2022			
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Laba/ Profit	Laba komprehensif lain/ Other comprehensive income	Penambahan kepentingan non-pengendali/ Addition of non-controlling interest	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
IBM	495.323.530	476.119.311	90.788	-	971.533.629
Jumlah	495.323.530	476.119.311	90.788	-	971.533.629
		31 Desember/ December 31, 2021			
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Laba/ Profit	Rugi komprehensif lain/ Other comprehensive loss	Penambahan kepentingan non-pengendali/ Addition of non-controlling interest	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
IBM	678.859.872	136.442.978	(23.937)	(319.955.383)	495.323.530
Jumlah	678.859.872	136.442.978	(23.937)	(319.955.383)	495.323.530

27. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

The following are the methods and assumptions used to determine the fair value of each group and instrument of the Group (continued):

- c. The carrying amount of consumer financing approximates fair value because it uses floating interest rates for these financial instruments subject to adjustments by the financing entity.

28. BASIC INCOME PER SHARE

Basic earnings per share is computed by dividing net income per year by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year, as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022	31 Desember/ December 31, 2021	
Net profit attributable to PAM	149.729.881.728	45.362.083.994	
Weighted average number of outstanding ordinary shares	9.662.508.534	8.622.311.234	
Net income per share	15,50	5,26	

The adjustment per share is in accordance with SFAS No. 56 par. 65 "Retrospective Adjustment". Based on the Decision of the Shareholders listed in the Notary Deed No. 122 dated December 17, 2020 by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in Jakarta, PAM conducted a stock split from 153,250 shares to 7,662,500,000 shares.

PAM has no dilutive effects as of December 31, 2022 and 2021.

29. NON-CONTROLLING INTERESTS

This account represents the non-controlling interest in the net assets of subsidiaries as of December 31, 2022 and 2021 with details as follows:

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Instrumen keuangan utama Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, kas yang dibatasi penggunaannya, utang usaha, liabilitas sewa, pembiayaan konsumen yang sebagian besar timbul langsung dari kegiatan usaha Grup. Aset dan liabilitas lain-lain Grup terdiri atas piutang non-usaha, utang non-usaha, dan biaya yang masih harus dibayar.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat bunga, risiko likuiditas, risiko kredit, dan risiko harga.

Secara keseluruhan tujuan manajemen Grup adalah untuk secara efektif mengelola risiko dan meminimalkan dampak negatif terhadap kinerja keuangan. Direksi Grup menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola setiap risiko-risiko ini:

Risiko tingkat suku bunga

Grup dibiayai melalui pinjaman jangka pendek dan jangka panjang. Oleh karena itu, Grup menghadapi risiko perubahan suku bunga pasar. Grup mempunyai kebijakan untuk mendapatkan suku bunga yang paling menguntungkan yang mengurangi beban bunga.

Suku bunga mengambang

31 Desember/ December 31, 2022				
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	95.501.124.834	-	95.501.124.834	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	14.166.868.202	14.166.868.202	Restricted cash
31 Desember/ December 31, 2021				
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	98.880.106.380	-	98.880.106.380	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	8.848.313.693	8.848.313.693	Restricted cash
Pembiayaan konsumen	20.996.782	-	20.996.782	Consumer financing

Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Untuk mengurangi risiko ini, terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan jasa/produk dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik.

Ini merupakan kebijakan Grup dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian produk secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Untuk pendapatan usaha, Grup memberikan jangka waktu kredit dari faktur yang diterbitkan. Sebagai tambahan, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group's main financial instruments consist of cash and cash equivalent, trade receivable, restricted cash, trade payables, lease liabilities, consumer financing which mostly arise directly from the Group's business activities. The Group's other assets and liabilities consist of non-trade receivables, non-trade payables and accrued expenses.

The main risks of the Group's financial instruments are interest rate risk, liquidity risk, credit risk and price risk.

Overall the management objective of the Group is to effectively manage risk and minimize any negative impact on financial performance. The Group Board of Directors reviews and approves the policies for managing each of these risks:

Interest rate risk

The Group is financed through short term and long term loans. Therefore, the Group is exposed to the risk of changes in market interest rates. The Group has a policy to obtain the most favorable interest rate which reduces interest expense.

Floating interest rate

Credit risk

Credit risk faced by the Group arises from loans granted to customers. To reduce this risk, there are policies to ensure sales of services/products are made to customers who can be trusted and have proven to have a good credit history.

It is the Group's policy that all customers who wish to purchase products on credit must go through a credit verification procedure. For operating income, the Group provides a credit period for the invoices issued. In addition, accounts receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the possibility of bad debts.

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas muncul pada situasi di mana Grup mengalami kesulitan dalam memperoleh pendanaan. Manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan arus kas dan arus kas aktual serta menyesuaikan profil jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan.

Tabel di bawah ini menggambarkan liabilitas keuangan Grup berdasarkan jatuh temponya. Jumlah yang terdapat di tabel ini adalah nilai kontraktual yang tidak didiskontokan, kecuali obligasi konversi:

	31 Desember/ December 31, 2022			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Utang usaha	22.006.530.281	-	22.006.530.281	Trade payables
Biaya yang masih harus dibayar	22.425.767.868	-	22.425.767.868	Accrued expenses
Liabilitas sewa	1.305.882.347	-	1.305.882.347	Lease liabilities
Jumlah	45.738.180.496	-	45.738.180.496	Total
	31 Desember/ December 31, 2021			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Utang usaha	19.135.155.589	-	19.135.155.589	Trade payables
Biaya yang masih harus dibayar	29.394.679.840	-	29.394.679.840	Accrued expenses
Liabilitas sewa	1.761.494.365	136.375.786	1.897.870.151	Lease liabilities
Pembiayaan konsumen	20.996.782	-	20.996.782	Consumer financing
Jumlah	50.312.326.576	136.375.786	50.448.702.362	Total

Risiko harga

Harga komoditas sangat tidak stabil seiring dengan perubahan permintaan dan penawaran pelanggan. Saat ini terdapat risiko yang tinggi bahwa harga nikel akan mengalami fluktuasi yang cukup signifikan. Walaupun basis pelanggan Grup terdiversifikasi dan tidak bergantung pada satu pasar atau negara saja, pendapatan Grup tetap dapat mengalami dampak negatif dari menurunnya harga komoditas.

Manajemen berkeyakinan bahwa cara mengelola risiko atas harga komoditas yang paling baik adalah dengan menurunkan biaya produksi. Grup memiliki rencana untuk terus melakukan efisiensi antara lain dilakukan dengan peremajaan alat-alat produksi. Selain itu, manajemen juga memperhitungkan kebutuhan permintaan dan penawaran biji nikel di pasar dunia.

Pengelolaan modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Liquidity risk

Liquidity risk arises in situations where the Group experiences difficulties in obtaining funding. Liquidity risk management means maintaining adequate cash and cash equivalent balances. The Group manages liquidity risk by monitoring forecast and actual cash flows and adjusting the maturity profile of financial assets and liabilities.

The table below shows the Group's financial liabilities based on their maturities. The amounts shown in this table are the undiscounted contractual amounts, except for convertible bonds:

Price risk

Commodity prices are highly volatile as customer demand and supply change. Currently, there is a high risk that nickel prices will experience significant fluctuations. Although the Group's customer base is diversified and does not depend on a single market or country, the Group's revenues could still be negatively impacted by lower commodity prices.

Management believes that the best way to manage risk on commodity prices is to reduce production costs. The Group has plans to continue to make efficiency, among others, by rejuvenating production equipment. In addition, the management also takes into account the demand for and supply of nickel ore in the world market.

Capital management

The main objective of the Group's capital management is to ensure the maintenance of high credit ratings and healthy capital ratios to support the business and maximize shareholder returns.

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Pengelolaan modal (lanjutan)

Manajemen mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar, sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui risiko utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang bersih dengan modal. Utang bersih adalah jumlah liabilitas sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

	31 Desember/ December 31, 2022
Jumlah liabilitas	103.558.595.871
Dikurangi:	
Kas dan setara kas	(95.501.124.834)
Utang netto	8.057.471.037
Jumlah ekuitas	497.315.790.601
Rasio utang terhadap modal	1,62

31. SEGMENT OPERASI

Grup beroperasi hanya dalam satu segmen usaha geografis, yaitu penambangan dan pengolahan nikel di Indonesia, sehingga Grup tidak menyajikan segmen operasi.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN

Perjanjian penting dan komitmen Grup adalah sebagai berikut:

PAM

Perjanjian kontraktor tambang

PT Japri Jaya Sentosa

Pada tanggal 8 September 2022, PAM melakukan penandatanganan perjanjian dengan PT Japri Jaya Sentosa No. 12/KHS/JP-PAM/SEP22. PAM menunjuk PT Japri Jaya Sentosa untuk melaksanakan pekerjaan penambangan nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan yang terdapat di lahan konsensi tambang yang dimiliki PAM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak invoice pertama dikeluarkan.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Capital management (continued)

Management manages the capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may choose to adjust dividend payments to shareholders. No changes were made in objectives, policies, or processes during the period presented.

Group policy is to maintain a healthy capital ratio in order to secure financing at a reasonable cost, as is generally accepted practice, the Group evaluates the capital structure through debt to equity risk (*gearing ratio*) which is calculated by dividing net debt to equity. Net debt is the total liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash and cash equivalents. Meanwhile, capital includes all components of equity in the consolidated statement of financial position.

	31 Desember/ December 31, 2021	
	70.253.268.788	<i>Total liabilities</i>
		<i>Less:</i>
	(98.880.106.380)	<i>Cash and cash equivalents</i>
	(28.626.837.592)	<i>Net debt</i>
	347.094.089.139	<i>Total equity</i>
Rasio utang terhadap modal	(8,24)	<i>Debt to equity ratio</i>

31. OPERATING SEGMENT

The Group operates in only one business and geographical segment, nickel mining and processing in Indonesia, thus disclosure of operating segment details is not necessary.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND COMMITMENTS

Important agreements and Group commitments are as follows:

PAM

Mining contractor agreement

PT Japri Jaya Sentosa

On September 8, 2022, PAM signed an agreement with PT Japri Jaya Sentosa No. 12/KHS/JP-PAM/SEP22. PAM appointed PT Japri Jaya Sentosa to carry out the nickel mining work and gave the right to carry out the mining procedure activities contained in the mining concession land owned by PAM. This agreement is valid for 3 (three) years since the first invoice was issued.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

PAM (lanjutan)

Perjanjian kontraktor tambang (lanjutan)

PT Japri Jaya Sentosa (lanjutan)

Pada tanggal 6 Januari 2021, PAM menandatangani perjanjian kerjasama pertambangan dengan PT Japri Jaya Sentosa No. 017/PAM-MNRL/JJS/01/2021. PAM menunjuk PT Japri Jaya Sentosa untuk melaksanakan pekerjaan penambangan nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan yang terdapat di lahan konsensi tambang yang dimiliki PAM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak tanggal ditandatangani perjanjian ini.

PT Celebes Adhi Perkasa

PAM dan PT Celebes Adhi Perkasa menandatangani pengakhiran perjanjian No. 001/SPK-TERMINASI/LGL/PAMMIN-CAP/VIII/2022 tanggal 30 Agustus 2022. Pengakhiran perjanjian ini dilakukan karena adanya pemalangan yang mengakibatkan PAM tidak dapat melakukan kegiatan operasional. Atas pengakhiran perjanjian ini, PAM diharuskan membayar sejumlah uang atas stok persediaan dan atas bahan bakar alat berat yang dipakai kepada PT Celebes Adhi Perkasa.

Pada tanggal 3 September 2021, PAM menandatangani perjanjian kerjasama penambangan No. 008/PKS/PAM-CAP/IX/2021 dengan PT Celebes Adhi Perkasa untuk melaksanakan pekerjaan penambangan nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2024. PT Celebes Adhi Perkasa memulai pekerjaan penambangan pada bulan November 2021.

Perjanjian jasa QAQC

PT Alfa Servis Terpadu

Pada tanggal 6 September 2022, PAM melakukan perjanjian dengan PT Alfa Servis Terpadu untuk perencanaan dan pengadaan jasa QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 3 (tiga) tahun.

Perjanjian jasa konsultasi manajemen rantai pasokan bijih nikel

PT Pradipa Punarbawa Lestari

Pada tanggal 5 September 2022, PAM melakukan perjanjian dengan PT Pradipa Punarbawa Lestari untuk menjamin rantai pasokan bijih nikel milik PAM dari *pit* sampai dengan titik serah kepada pembeli serta memberikan solusi untuk mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi biaya di pertambangan bijih nikel dan operasi pengangkutan. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 3 (tiga) tahun terhitung sejak tanggal pelaksanaan dimulai.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)

PAM (continued)

Mining contractor agreement (continued)

PT Japri Jaya Sentosa (continued)

On January 6, 2021, PAM signed a mining cooperation agreement with PT Japri Jaya Sentosa No. 017/PAM-MNRL/JJS/01/2021. PAM appointed PT Japri Jaya Sentosa to carry out the nickel mining work and gave the right to carry out mining procedure activities contained in the mining concession land owned by PAM. This agreement is valid for 3 (three) years from the date this agreement was signed.

PT Celebes Adhi Perkasa

PAM and PT Celebes Adhi Perkasa signed the termination agreement No. 001/SPK-TERMINASI/LGL/PAMMIN-CAP/VIII/2022 dated August 30, 2022. The termination of this agreement was made due to a blockage which prevented PAM from carrying out operational activities. Termination of this agreement caused PAM to be required to pay an amount of money for inventory stock and fuel for the heavy equipment used to PT Celebes Adhi Perkasa.

On September 3, 2021, PAM signed a mining cooperation agreement No. 008/PKS/PAM-CAP/IX/2021 with PT Celebes Adhi Perkasa to carry out nickel mining work and grant the right to carry out mining procedures. This agreement is valid until March 31, 2024. PT Celebes Adhi Perkasa commenced mining work in November 2021.

QAQC service agreement

PT Alfa Servis Terpadu

On September 6, 2022, PAM entered into an agreement with PT Alfa Servis Terpadu for the planning and procurement of nickel mining QAQC services at a mutually agreed price. This agreement has a term of 3 (three) years.

Nickel ore supply chain management consulting service agreement

PT Pradipa Punarbawa Lestari

On September 5, 2022, PAM entered into an agreement with PT Pradipa Punarbawa Lestari to guarantee PAM's nickel ore supply chain from the pit to the point of delivery to the buyer and provide solutions to reduce costs and increase cost efficiency in nickel ore mining and transport operations. This agreement has a term of 3 (three) years from the commencement date.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

PAM (lanjutan)

Perjanjian jasa konsultasi manajemen rantai pasokan bijih nikel (lanjutan)

PT Pradipa Punarbawa Lestari (lanjutan)

Pada tanggal 3 Januari 2021, PAM mengadakan perjanjian dengan PT Pradipa Punarbawa Lestari untuk menjamin rantai pasokan bijih nikel milik PAM dari *pit* sampai dengan titik serah kepada pembeli serta memberikan solusi untuk mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi biaya di pertambangan bijih nikel dan operasi pengangkutan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2021.

Jaminan reklamasi dan penutupan tambang

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup telah menyampaikan dan menerima persetujuan dari pemerintah atas rencana reklamasinya. Jumlah jaminan yang ditempatkan dalam bentuk deposito berjangka sebesar Rp14.166.868.202 dan Rp8.848.313.693 (Catatan 11).

Pada tanggal 3 Mei 2018, Kementerian ESDM mengeluarkan Peraturan Menteri No. 26/2018 ("PerMen ESDM 26/2018") mengenai prinsip pertambangan dan pengawasan yang tepat dalam aktivitas pertambangan mineral dan batu bara, dan pada tanggal 7 Mei 2018, Kementerian ESDM mengeluarkan Keputusan Menteri No. 1827 K/30/MEM/2018 ("KepMen ESDM") mengenai pedoman untuk teknik dan prinsip pertambangan yang tepat. Pada tanggal peraturan ini berlaku efektif, Peraturan Menteri No. 07/2014 mengenai reklamasi dan pascatambang pada kegiatan usaha pertambangan mineral dan batu bara dicabut dan tidak berlaku lagi.

Pada tanggal 7 Mei 2018, Kementerian ESDM No. 1827 K/30/MEM/2018 menetapkan bahwa suatu Perusahaan disyaratkan untuk menyediakan jaminan untuk reklamasi tambang dan pascatambang yang dapat berupa deposito berjangka, jaminan bank, rekening bersama, atau cadangan akuntansi yang jangka waktunya sesuai dengan jadwal reklamasi.

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia mengeluarkan peraturan implementasi atas Undang-Undang Mineral No. 4/2009, yaitu PP No. 78 dan PerMen ESDM No. 7/2014 yang mengatur aktivitas reklamasi dan pascatambang untuk pemegang IUP-Eksplorasi dan IUP-Operasi Produksi.

Pemegang IUP-Eksplorasi, ketentuannya antara lain, harus memuat rencana reklamasi di dalam rencana kerja dan anggaran biaya eksplorasinya dan menyediakan jaminan reklamasi berupa deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)

PAM (continued)

Nickel ore supply chain management consulting service agreement (continued)

PT Pradipa Punarbawa Lestari (continued)

On January 3, 2021, PAM entered into an agreement with PT Pradipa Punarbawa Lestari to ensure the supply chain of the Group's nickel ore from the pit to the point of delivery to buyers and provide solutions to reduce costs and increase efficiency costs in nickel ore mining and hauling operations. This agreement is valid until December 31, 2021.

Guaranteed reclamation and mine closure

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has submitted and received approval from the government for its reclamation plan. The amount of collateral placed in the form of time deposits is Rp14,166,868,202 and Rp8,848,313,693 (Note 11).

On May 3, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources issued Ministerial Regulation No. 26/2018 ("PerMen ESDM 26/2018") regarding the principles of mining and proper supervision in mineral and coal mining activities, and on May 7, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources issued Ministerial Decree No. 1827 K/30/MEM/2018 ("KepMen ESDM") regarding guidelines for proper mining techniques and principles. On the date this regulation becomes effective, Ministerial Regulation No. 07/2014 regarding reclamation and post-mining in mineral and coal mining business activities is revoked and is no longer valid.

On May 7, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources KepMen No.1827 K/30/MEM/2018 stipulates that a Company is required to provide guarantees for mine and post-mining reclamation which can be in the form of time deposits, bank guarantees, joint accounts, or accounting reserves whose maturity is in accordance with the reclamation schedule.

On December 20, 2010, the Government of Indonesia issued implementing regulations for the Mineral Law No. 4/2009, namely GR No. 78 and Minister of Energy and Mineral Resources Regulation No. 7/2014 which regulates reclamation and post-mining activities for MBP-Exploration and MBP-Production Operation holders.

An MBP-Exploration holder, among other provisions, must include a reclamation plan in his exploration work plan and budget and provide a reclamation guarantee in the form of a time deposit placed at a state bank.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN (lanjutan)

Jaminan reklamasi dan penutupan tambang (lanjutan)

Pemegang IUP-Operasi Produksi, ketentuannya antara lain, harus menyiapkan (1) rencana reklamasi lima tahunan; (2) rencana pasca-tambang; (3) menyediakan jaminan reklamasi yang dapat berupa rekening bersama atau deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah, bank garansi, atau cadangan akuntansi (bila diizinkan); dan (4) menyediakan jaminan pascatambang berupa deposito berjangka yang ditempatkan di bank pemerintah.

Penempatan jaminan reklamasi dan jaminan pascatambang tidak menghilangkan kewajiban pemegang IUP dari ketentuan untuk melaksanakan aktivitas reklamasi dan pascatambang.

Berikut jaminan reklamasi dan penutupan tambang yang ditempatkan oleh Grup:

Berdasarkan surat penetapan jaminan reklamasi tahun 2019-2023 dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral No. 540/4314-MINERBA/DESDM tanggal 23 Mei 2019, No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019, No. 540/943 tanggal 18 Mei 2017, No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019 dan No. B-2171/MB.07/DJB.T/2022 tanggal 15 Mei 2022, IBM melakukan penempatan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan.

IBM

Perjanjian jual beli nikel

PT Kyara Sukses Mandiri

IBM mempunyai berbagai komitmen untuk menjual bijih nikel kepada semua pelanggannya, dimana penjualan terbesar dilakukan kepada PT Kyara Sukses Mandiri sebagai pelanggan utama IBM dengan berbagai kontrak penjualan. Komitmen yang dibuat sudah memuat syarat-syarat kontrak penjualan semestinya. Harga jual yang disepakati oleh IBM dan pelanggan, disesuaikan dengan faktor-faktor tertentu seperti penyesuaian harga jual terkait dengan kuantitas dan kualitas kadar nikel pada saat penyerahan bijih nikel dan penerbitan laporan independen *surveyor* sebagai acuan untuk harga final bijih nikel. Penyerahan bijih nikel akan dilakukan secara berkala sesuai dengan kontrak penjualan.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND COMMITMENTS (continued)

Guaranteed reclamation and mine closure (continued)

The holder of an MBP-Production Operation, among other provisions, must prepare (1) a five-year reclamation plan; (2) post-mining plans; (3) provide a reclamation guarantee which can be in the form of a joint account or time deposit placed in a state bank, bank guarantee, or accounting reserve (if permitted); and (4) provide post-mining guarantees in the form of time deposits placed at state-owned banks.

Placement of reclamation guarantees and post-mining guarantees does not eliminate the obligation of the MBP holder from the provisions to carry out reclamation and post-mining activities.

Following are the reclamation and mine closure guarantees placed by the Group:

Based on the 2019-2023 reclamation guarantee letter from the Southeast Sulawesi Provincial Government, the Energy and Mineral Resources Office No. 540/4314-MINERBA/DESDM dated May 23, 2019, No. 540/2.411 dated July 23, 2019, No. 540/943 dated May 18, 2017, No. 540/2.411 dated July 23, 2019 and B-2171/MB.07/DJB.T/2022 dated May 15, 2022, IBM placed deposit at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara which used as collateral for reclamation at mining sites.

IBM

Nickel sale and purchase agreement

PT Kyara Sukses Mandiri

IBM has various commitments to sell nickel ore to all of its customers, with the largest sales being made to PT Kyara Sukses Mandiri as IBM main customer with various sales contracts. The commitment made includes the terms of the sales contract accordingly. The selling price agreed by IBM and the customer is adjusted to certain factors such as selling price adjustments related to the quantity and quality of nickel grade at the time of delivery of the nickel ore and the issuance of an independent surveyor report as a reference for the final nickel ore price. The nickel ore will be delivered periodically in accordance with the sales contract.

**32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

IBM (lanjutan)

Perjanjian jual beli nikel (lanjutan)

PT Kyara Sukses Mandiri (lanjutan)

Pada tahun 2022 IBM telah menandatangani addendum atas perjanjian jual beli bijih nikel dengan PT Kyara Sukses Mandiri. Addendum tersebut menyesuaikan harga jual yang disepakati antara IBM dan pelanggan, serta menambahkan bonus yang digolongkan menjadi 2 (dua) yaitu: bonus jika kandungan nikel SiO₂/MgO (Silika/Magnesium Oksida) lebih rendah dari nilai yang ditetapkan dalam addendum dan bonus atas kuantitas pengapalan yang apabila IBM mampu mencapai target pengapalan dalam jangka waktu 1 (satu) bulan, maka pelanggan akan memberikan tambahan harga yang tertera pada addendum.

Pada 31 Desember 2022, IBM memperoleh bonus sebesar Rp17.127.490.642, untuk periode bulan September sampai dengan Desember 2022

Perjanjian kontraktor tambang

PT Hillconjaya Sakti Tbk

Berdasarkan perjanjian kerjasama jasa penambangan No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, yang sebelumnya telah digantikan melalui addendum 2 kemudian digantikan lagi melalui addendum 3 yang menjadi addendum terakhir pada tahun 2022 yang menjelaskan perjanjian kerjasama penambangan bijih nikel tertanggal 1 Maret 2022, PT Hillconjaya Sakti Tbk sebagai pihak untuk melaksanakan pekerjaan penambangan bijih nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan sesuai perjanjian sebelum addendum dan mengubah biaya kontrak penambangan.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama jasa penambangan No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, yang digantikan melalui addendum 2 perjanjian kerjasama penambangan bijih nikel tertanggal 1 November 2021, PT Hillconjaya Sakti Tbk untuk melaksanakan pekerjaan penambangan pekerjaan bijih nikel dan memberikan hak untuk melakukan prosedur penambangan sesuai perjanjian sebelum addendum dan mengubah biaya kontrak penambangan.

Perjanjian jasa QAQC

PT Alfa Servis Terpadu

Pada tanggal 31 Desember 2022 IBM dan PT Alfa Servis Terpadu menandatangani perjanjian pengakhiran pengadaan jasa QAQC. Dengan adanya pengakhiran perjanjian tersebut, para pihak tidak lagi memiliki hak dan kewajiban terutang.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)**

IBM (continued)

Nickel sale and purchase agreement (continued)

PT Kyara Sukses Mandiri (lanjutan)

In 2022 IBM signed an addendum of nickel ore sale and purchase agreement with PT Kyara Sukses Mandiri. The addendum adjusts the selling price agreed between IBM and the customer, and adds a bonus which is classified into 2 (two), namely: a bonus if the SiO₂/MgO (Silica/Magnesium Oxide) nickel content is lower than the value specified in the addendum and a bonus on shipment quantity which if IBM is able to achieve the shipment target within a period of 1 (one) month, the customer will provide an additional price stated in the addendum.

As of December 31, 2022, IBM earned a bonus of Rp17,127,490,642, for the period from September to December 2022.

Mining contractor agreement

PT Hillconjaya Sakti Tbk

Based on the mining service cooperation agreement No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, which was previously replaced through addendum 2 and then replaced again through addendum 3 which became the last addendum in 2022 which describes the nickel ore mining Cooperation agreement dated March 1, 2022, PT Hillconjaya Sakti Tbk as a party to carry out nickel ore mining work and gives the right to carry out mining procedure activities according to the agreement before the addendum and change the mining contract fee.

Based on the mining service cooperation agreement No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, which was replaced through addendum 2 of the nickel ore mining Cooperation agreement dated November 1, 2021, PT Hillconjaya Sakti Tbk to carry out the mining work of nickel ore work and provide the right to carry out mining procedures according to the agreement before the addendum and change the mining contract fee.

QAQC service agreement

PT Alfa Servis Terpadu

On December 31, 2022 IBM and PT Alfa Servis Terpadu signed an agreement to terminate the procurement of QAQC services. With the termination of the agreement, the parties no longer have outstanding rights and obligations.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

IBM (lanjutan)

Perjanjian jasa QAQC (lanjutan)

PT Alfa Servis Terpadu (lanjutan)

Pada tanggal 28 Mei 2021, IBM melakukan perpanjangan perjanjian dengan PT Alfa Servis Terpadu untuk perencanaan dan pengadaan jasa QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 28 Mei 2024.

Pada tanggal 6 Januari 2021, IBM melakukan perpanjangan perjanjian dengan PT Alfa Servis Terpadu untuk perencanaan dan pengadaan jasa QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2021.

Perjanjian jasa konsultasi pemasaran

PT Labdajaya Lokatara Bersama

Pada 30 November 2022, IBM mengadakan perjanjian jasa konsultasi pemasaran dengan PT Labdajaya Lokatara Bersama untuk ditunjuk sebagai konsultan pemasaran bijih nikel. Jangka waktu perjanjian berlaku sampai dengan 30 November 2024.

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS
BERSYARAT

Perkara hukum dan liabilitas bersyarat PAM adalah sebagai berikut:

Pada tahun 2019, PAM menggugat secara perdata terhadap PT Bumi Morowali Utama ("BMU") selaku pemilik IUP Produksi tumpang tindih dan Presiden Republik Indonesia Cq Gubernur Sulawesi Tengah Morowali ("BUPATI") mengenai pembongkaran infrastruktur dan pemindahan ore nikel dan *stockpile* dari wilayah Pelabuhan sebesar 45.000 MT di Pengadilan Negeri Poso, serta tumpang tindih antara wilayah Izin Usaha Operasi Produksi PAM dengan BMU.

Di mana pada awalnya, PAM memiliki IUP Pertambangan Nikel yang diakuisisi dari PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") yang terletak di Desa Lorenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tenggara pada tahun 2017, berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali atas Pertambangan Eksplorasi, IUP Produksi, dan Perubahan Nama Pemegang Izin Usaha Pertambangan Produksi dari DIPM menjadi PAM.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)

IBM (continued)

QAQC service agreement (continued)

PT Alfa Servis Terpadu (continued)

On May 28, 2021, IBM extended the agreement with PT Alfa Servis Terpadu for the planning and procurement of nickel mining QAQC services at a mutually agreed price. This agreement is valid until May 28, 2024.

On January 6, 2021, IBM extended the agreement with PT Alfa Servis Terpadu for the planning and procurement of nickel mining QAQC services at a mutually agreed price. This agreement is valid until December 31, 2021.

Marketing consulting services agreement

PT Labdajaya Lokatara Bersama

On November 30, 2022, IBM entered into a marketing consulting services agreement with PT Labdajaya Lokatara Bersama to be appointed as a nickel ore marketing consultant. The term of the agreement is valid until November 30, 2024.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES

PAM Legal matters and contingencies are as follows:

In 2019, PAM filed a civil lawsuit against PT Bumi Morowali Utama ("BMU") as the owner of the overflow Production MBP and the President of the Republic of Indonesia Cq the Governor of Central Sulawesi Cq the Regent of Morowali ("BUPATI") regarding the demolition of infrastructure and the transfer of nickel ore and *stockpile* from Port area of 45,000 MT at the Poso District Court, as well as the overlap between the PAM Production Operation Business License area and the BMU.

Where initially, PAM had a Nickel Mining MBP which was acquired from PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") located in Lorenai Village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Southeast Sulawesi Province in 2017, based on a Decree from the Morowali Regent on Mining Exploration, Production MBP, and Name Change of Production Mining Business License Holder from DIPM to PAM.

**33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS
BERSYARAT (lanjutan)**

Pada bulan Maret 2015, BMU melakukan kegiatan aktivitas penambangan Nikel di wilayah Terminal Khusus Pertambangan Nikel PAM seluas kurang lebih 132.887m². Aktivitas ini membuat PAM mengalami kendala dan gangguan sehingga mengakibatkan terhentinya proses kegiatan penambangan ore nikel PAM.

Selanjutnya PAM mengetahui tindakan BMU telah melawan hukum atas dasar tumpah tindih wilayah IUP OP Pertambangan PAM dengan BMU yang dikeluarkan oleh Bupati Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 tanggal 27 Oktober 2011 tentang Persetujuan Peningkatan Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi menjadi Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi dan Surat Rekomendasi No. No.552/93-Hubkominfo/XI/2011 tanggal 24 November 2011 tentang Penetapan Lokasi Terminal Khusus DIPM untuk PAM. PAM secara berulang kali berupaya mencari solusi permasalahan, namun tidak pernah ada itikad baik dari BMU dan BUPATI.

Gugatan perdata No. 73

Pada tanggal 17 Desember 2019, PAM telah menerima surat putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso yang menyatakan:

1. Menerima eksepsi PAM untuk sebagian;
2. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso tidak berwenang mengadili perkara tersebut; dan
3. Menghukum PAM untuk membayar biaya perkara ditaksir sejumlah Rp9.995.000.

Pada tanggal 8 Oktober 2020, PAM telah menerima putusan sela banding dari Majelis Hakim Pengadilan Tinggi dengan putusan nomor 35/PDT/2020/PTPAL yang menyatakan:

1. Menerima permohonan banding dari Pembanding semula Penggugat tersebut;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso tanggal 17 Desember 2019 yang dimohonkan banding tersebut;
3. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso berwenang mengadili perkara No.73/Pdt.G/2019/PN Pso;
4. Memerintahkan Pengadilan Negeri Poso membuka persidangan untuk melanjutkan pemeriksaan dan memutus perkara tersebut;
5. Menghukum Para Terbanding semula para Tergugat untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat peradilan yang dalam tingkat banding ditetapkan sebesar Rp150.000.

**33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES
(continued)**

In March 2015, BMU carried out Nickel mining activities in the PAM Nickel Mining Special Terminal area of approximately 132,887m². This activity caused PAM to experience problems and disturbances, resulting in the cessation of PAM's nickel ore mining activities.

Furthermore, PAM found out that BMU's actions had violated the law on the basis of the overlapping of the PAM Mining OP MBP area with BMU issued by the Morowali Regent No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 dated October 27, 2011 concerning Approval to Increase Exploration Mining Business Permit to Production Operation Mining Business Permit and Recommendation Letter No. No.552/93-Hubkominfo/XI/2011 dated November 24, 2011 regarding the Determination of the Location of DIPM Special Terminal for PAM. PAM repeatedly tried to find a solution to the problem, but there was never any good will from BMU and BUPATI.

Civil lawsuit No. 73

On December 17, 2019, PAM has received a decision letter from the Panel of Judges of the District Court Position No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso which states:

1. *Accepting PAM exceptions in part;*
2. *To declare that the Poso District Court is not authorized to hear the case; and*
3. *Sentencing PAM to pay court fees estimated at Rp9,995,000.*

On October 8, 2020, PAM has received an interlocutory appeal decision from the Panel of Judges of the High Court with decision number 35/PDT/2020/PTPAL which states:

1. *Accept the appeal from the Plaintiff's original Appellant;*
2. *Cancel the Decision of the Poso District Court No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso dated December 17, 2019 which is appealed against;*
3. *Declare that the Poso District Court has the authority to hear case No.73/Pdt.G/2019/PN Pso;*
4. *Ordering the Poso District Court to open the trial to continue the examination and decide the case;*
5. *Punish the Appellants originally the Defendants to pay court costs at both levels of court which at the appeal level is set at Rp150,000.*

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 73 (lanjutan)

Pada tanggal 4 Agustus 2021, PAM telah menerima putusan sela kasasi dari Mahkamah Agung dengan putusan No. 1669K/PDT/2021 yang menyatakan:

1. Menolak permohonan Kasasi dari Pemohon Kasasi BMU.
2. Menghukum Pemohon Kasasi untuk membayar biaya perkara dalam tingkat kasasi ini sejumlah Rp500.000.

Pada tanggal 7 Juni 2022, PAM menyatakan permohonan banding atas putusan perkara No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso.

Pada tanggal 4 Oktober 2022, PAM telah menerima surat putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Tinggi Sulawesi Tengah dengan nomor putusan 35/PDT/2020/PTPAL, yang menyatakan bahwa:

1. Menerima permohonan Banding dari pbanding semula Penggugat tersebut.
2. menguatkan putusan Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso tanggal 7 Juni 2022 yang dimohonkan banding.
3. Menghukum Pbanding semula Penggugat untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat peradilan yang dalam tingkat banding ditetapkan sebesar Rp150.000.

Pada tanggal 7 November 2022, PAM melalui kuasa hukumnya telah menyatakan dan menyerahkan Memori Kasasi terhadap Putusan Pengadilan Tinggi Palu No. 35/PDT/2020/PTPAL tanggal 4 Oktober 2020, dan sampai saat ini Mahkamah Agung belum memberikan putusan terkait permasalahan tersebut.

Gugatan perdata No. 507

Pada tanggal 18 Juni 2019, PAM kembali menggugat secara perdata terhadap BMU dan PT Transon Bumindo Resources ("Transon") selaku Perusahaan produksi nikel milik BMU, di mana PAM sebagai pemegang IUP-OP berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali No.540.3/SK.004/DESDM/II/2012 tanggal 17 Februari 2012 yang berlokasi di Desa Buleleng dan Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah seluas 198 Ha.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 73 (continued)

On August 4, 2021, PAM has received an interlocutory cassation decision from the Supreme Court with decision No. 1669K/PDT/2021 which states:

1. Reject the Cassation petition of the Cassation Petitioner BMU.
2. Punish the Cassation Petitioner to pay court costs in this cassation in the amount of Rp500,000.

On June 7, 2022, PAM filed an appeal against the decision of case No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso.

On October 4, 2022, PAM received a decision letter from the Panel of Judges of the Central Sulawesi High Court with decision No. 35/PDT/2020/PTPAL, stating that:

1. Accept the appeal from the appellant, originally the Plaintiff.
2. Affirm the decision of the Poso District Court No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso dated June 7, 2022 which is appealed.
3. Punish the Plaintiff's original Appellant to pay court costs in both levels of court which in the appeal level is set at Rp150,000.

On November 7, 2022, PAM through its attorney has stated and submitted a Memorandum of Cassation against the Decision of the Palu High Court No. 35/PDT/2020/PTPAL dated October 4, 2020, and until now the Supreme Court has not given a decision regarding the matter.

Civil lawsuit No. 507

On June 18, 2019, PAM again filed a civil lawsuit against BMU and PT Transon Bumindo Resources ("Transon") as the nickel production company owned by BMU, where PAM is the holder of the MBP-OP based on the Decree of the Regent of Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012 dated 17 February 2012 located in Buleleng Village and Laroenai Village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, covering an area of 198 Ha.

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 507 (lanjutan)

PAM juga pemegang izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut No. BX-222/PP008 tanggal 21 Juni 2016 tentang Pemberian Izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel Penggugat di Desa Laroenai, Kec. Bungku Pesisir, Kab Morowali Provinsi Sulawesi Tengah, yang mana izin tersebut merupakan pengalihan dari DIPM berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak Jetty.

Tanpa izin PAM, BMU dan Transon melaksanakan kegiatan-kegiatan dalam wilayah bangunan, *stockpile*, dan dermaga milik PAM yang berada dalam wilayah Terminal Khusus milik PAM. Kegiatan BMU dan Transon tersebut meliputi: pengeboran beberapa titik di sekitar bangunan PAM, pengukuran lahan-lahan masyarakat setempat yang sudah pernah diberikan kompensasi dan telah menjadi aset PAM serta melakukan provokasi masyarakat setempat. Atas kegiatan tersebut, pada tanggal 19 Maret 2015, PAM mengirimkan surat kepada BMU dan Transon perihal keberatan atas aktivitas dalam Terminal Khusus dan PAM juga meminta untuk menghentikan kegiatan BMU dan Transon tersebut dalam waktu 1x24 jam. Selain itu, PAM juga mengirimkan surat kepada Bupati Morowali agar menghentikan kegiatan BMU dan Transon dalam wilayah Terminal Khusus PAM dan mohon petunjuk penyelesaian atas permasalahan tersebut.

Pada tanggal 9 April 2015, Pemerintah Kabupaten Morowali melakukan mediasi antara PAM dan BMU serta Transon dan menghasilkan kesepakatan yang dituangkan dalam Nota Kesepahaman Bersama yang mana isinya pada pokoknya yaitu BMU dan Transon telah sepakat untuk memberikan lahan pengganti (tukar ganti lahan) atas aset bangunan PAM seluas kurang lebih 6 Ha, yang mana lahan dan bangunan pengganti tersebut harus mendapatkan persetujuan dahulu dari PAM.

Setelah Nota Kesepahaman ditandatangani, BMU dan Transon mengingkari isi kesepakatan tersebut dengan tetap melakukan kegiatan di wilayah Terminal Khusus milik PAM, dimana BMU dan Transon belum menyerahkan lahan maupun bangunan pengganti serta tidak mengajukan rencana kerja untuk disetujui PAM.

Pada tanggal 3 Juni 2015, BMU dan Transon melakukan pengrusakan aset bangunan PAM dan selanjutnya BMU dan Transon tetap melaksanakan kegiatan di atas wilayah Terminal Khusus milik PAM dan secara sepihak menggusur dan memindahkan dome ore nikel PAM dari wilayah dermaga milik PAM.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 507 (continued)

PAM is also the holder of a permit for the Construction and Operation of a Nickel Mining Special Terminal based on the Decree of the Director General of Sea Transportation No. BX-222/PP008 dated June 21, 2016 concerning the Granting of a Construction Permit for the Plaintiff's Nickel Mining Special Terminal in Laroenai Village, Kec. Bungku Pesisir, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, where the permit is a transfer from DIPM based on the Jetty Rights Transfer Agreement.

Without PAM's permit, BMU and Transon carry out activities in the area of PAM's buildings, stockpiles, and docks located within the PAM's Special Terminal area. The activities of BMU and Transon include: drilling at several points around the PAM building, measuring the lands of local communities that have been compensated and have become PAM assets and provoking local communities. For this activity, on March 19, 2015, PAM sent a letter to BMU and Transon regarding objections to the activities in the Special Terminal and PAM also asked to stop the activities of BMU and Transon within 1x24 hours. In addition, PAM also sent a letter to the Morowali Regent to stop BMU and Transon activities in the PAM Special Terminal area and ask for instructions on how to solve the problem.

On April 9, 2015, the Morowali District Government mediated between PAM and BMU and Transon and resulted in an agreement as outlined in a Memorandum of Understanding in which the main contents were that BMU and Transon had agreed to provide replacement land (land swap) for PAM's building assets covering an area of approximately 6 Ha, of which the replacement land and buildings must obtain prior approval from PAM.

After the Memorandum of Understanding was signed, BMU and Transon reneged on the contents of the agreement by continuing to carry out activities in the PAM Special Terminal area, where BMU and Transon had not handed over land or replacement buildings and did not submit a work plan for PAM approval.

On June 3, 2015, BMU and Transon damaged PAM's building assets and subsequently BMU and Transon continued to carry out activities in the Special Terminal area owned by PAM and unilaterally displaced and removed PAM's nickel dome ore from the dock area owned by PAM.

**33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS
BERSYARAT (lanjutan)**

Gugatan perdata No. 507 (lanjutan)

Pada tanggal 30 Juli 2015, Kepala Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Kabupaten Morowali mengirimkan surat penghentian kegiatan kepada BMU dan Transon.

Pada tanggal 1 April 2020, perkara tersebut telah diputuskan oleh Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Barat melalui Putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br, yang menyatakan:

1. Menyatakan menolak tuntutan provisi PAM seluruhnya;
2. Menyatakan menolak eksepsi BMU dan Transon seluruhnya;
3. Menyatakan menolak gugatan PAM seluruhnya;
4. Menghukum PAM untuk membayar biaya perkara sebesar Rp1.226.000.

Pengadilan Tinggi DKI Jakarta telah menerima dan mendaftarkan berkas perkara banding perdata terhadap putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br tanggal 16 Oktober 2020, Atas banding tersebut telah dikeluarkan Putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta No. 587/PDT/2020/PT.DKI tanggal 11 Desember 2020, yaitu:

1. Menerima permohonan banding dari PAM;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Barat No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br tanggal 1 April 2020;
3. Menolak tuntutan provisi PAM;
4. Menolak eksepsi BMU dan Transon;
5. Mengabulkan gugatan PAM untuk sebagian;
6. Menyatakan BMU dan Transon telah melakukan wanprestasi;
7. Menyatakan Nota Kesepahaman Bersama antara PAM dan BMU serta Transon tanggal 9 April 2015 adalah sah dan mengikat;
8. Menghukum BMU dan Transon untuk membayar biaya perkara sebesar Rp150.000;
9. Menolak gugatan PAM untuk selain dan selebihnya.

Berdasarkan putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia tanggal 21 Februari 2022 dengan nomor putusan 210 K/Pdt/2022 atas putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.jkt.Br tanggal 1 April 2020 sebagai berikut:

1. Menolak permohonan kasasi I: PAM, dan kasasi II: para pemohon BMU dan Transon;
2. Menghukum kasasi I dan II untuk membayar biaya perkara dalam tingkat kasasi ini sejumlah Rp500.000.

**33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES
(continued)**

Civil lawsuit No. 507 (continued)

On July 30, 2015, the Head of the Department of Energy and Mineral Resources of Morowali Regency sent a letter of termination of activities to BMU and Transon.

On April 1, 2020, the case was decided by the West Jakarta District Court Judge through Decision No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br, which stated:

1. Declaring to reject the demands of the PAM provision in its entirety;
2. Declaring to reject the exception of BMU and Transon in its entirety;
3. Declaring that PAM's claim is completely rejected;
4. Sentencing PAM to pay court fees of Rp1,226,000.

The DKI Jakarta High Court has received and registered a civil appeal case file against decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br dated October 16, 2020, For the appeal, the DKI Jakarta High Court Decision No. 587/PDT/2020/PT.DKI dated December 11, 2020 has been issued, which are:

1. Receive appeals from PAM;
2. Canceling the Decision of the West Jakarta District Court No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br dated April 1, 2020;
3. Reject the demands of the PAM provisions;
4. Reject the exceptions of BMU and Transon;
5. Accept PAM's lawsuit in part;
6. To declare that BMU and Transon have defaulted;
7. To declare that the Memorandum of Understanding between PAM and BMU and Transon dated April 9, 2015 is valid and binding;
8. Sentencing BMU and Transon to pay court fees of Rp150,000;
9. Reject PAM's lawsuit for other than and the rest.

Based on the decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia dated 21 February 2022 with decision number 210 K/Pdt/2022 on decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.jkt.Br dated 1 April 2020 as follows:

1. Rejecting cassation petition I: PAM, and cassation II: the cassation petitioners BMU and Transon;
2. Punish cassation petitioner I and cassation petitioner II to pay court costs in this cassation level in the amount of Rp500,000.

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 968

Pada tanggal 20 Oktober 2022, PAM kembali menggugat Transon, BMU, dan turut tergugat: Bupati Morowali, Kepala Desa Laroenai, Camat Bungku Pesisir, Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Nasional atas perbuatan melawan hukum yakni telah sengaja melakukan pemalangan/penutupan pada jalan *hauling* area menuju pintu masuk/keluar terminal khusus/dermaga/pelabuhan milik PAM.

Berdasarkan putusan serta merta yang didasarkan pada fakta-fakta yang dapat penggugat buktikan dan didukung oleh bukti-bukti yang sah dan autentik khususnya RKAB Tahun 2022 yang telah disetujui Kementerian ESDM Cq Ditjen Minerba. Sehingga sangat beralasan hukum gugatan PAM diterima dan dikabulkan untuk seluruhnya dan dapat dilaksanakan terlebih dahulu walaupun ada upaya hukum perlawanan, banding dan kasasi.

Dengan Pokok perkara:

1. Menerima dan mengabulkan gugatan penggugat untuk seluruhnya;
2. Menyatakan Perbuatan Transon dan BMU merupakan perbuatan melawan hukum;
3. Menyatakan Transon dan BMU tidak mempunyai hak milik dan penguasaan atas manfaat dan fungsi yang terdapat pada jalan *hauling* yang terletak di Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah sesuai titik koordinat yang tercantum dalam Surat Bupati Morowali No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022 tanggal 10 Maret 2022;
4. Memerintahkan kepada Transon dan BMU membuka portal atau benda yang digunakan untuk melakukan pemalangan/penutupan pada jalan *hauling* serta tidak kembali melakukan penutupan jalan pada Jalan *hauling* dan apabila tidak dilakukan secara sukarela memerintahkan Juru Sita Pengadilan yang melakukan pembukaan portal atau membongkar benda-benda yang digunakan sebagai alat pemalangan/penutupan pada Jalan *hauling*;
5. Menghukum Transon dan BMU untuk membayar seluruh biaya kerugian yang timbul baik materil maupun non-materil masing-masing sebesar Rp313.792.324.169,97 dan Rp613.000.000.000;

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 968

On October 20, 2022, PAM again sued Transon, BMU, and co-defendants: Regent of Morowali, Head of Laroenai Village, Camat Bungku Pesisir, Minister of Agrarian and Spatial Planning/Head of National Agency for unlawful acts, namely deliberately blocking/closing the hauling area road to the entrance/exit of the special terminal/jetty/port owned by PAM.

Based on a decision that is based on facts that the plaintiff can prove and supported by valid and authentic evidence, especially the 2022 RKAB which has been approved by the Ministry of Energy and Mineral Resources Cq Directorate General of Mineral and Coal. So it is very reasonable for the law that PAM's lawsuit is accepted and granted in its entirety and can be implemented first even though there are legal efforts of resistance, appeal and cassation.

With the subject matter:

1. Accept and grant the plaintiff's claim in its entirety;
2. Declare that the actions of Transon and BMU are unlawful;
3. Declare that Transon and BMU do not have property rights and control over the benefits and functions contained in the hauling road located in Laroenai Village, Bungku Pesisir Subdistrict, Morowali Regency, Central Sulawesi Province according to the coordinates listed in the Morowali Regent Letter No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022 dated March 10, 2022;
4. Ordering the Transon and BMU to open the portal or objects used to block/close the hauling road and not to re-clock the road on the hauling road and if it is not done voluntarily order the Court Bailiff to open the portal or dismantle the objects used as a means of blocking/closing the hauling road;
5. Punish Transon and BMU to pay all costs incurred both material and non-material losses amounting to Rp313,792,324,169,97 and Rp613,000,000,000, respectively;

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 968 (lanjutan)

Dengan Pokok perkara: (lanjutan)

6. Menghukum Transon dan BMU secara tanggung renteng membayar denda 6% pertahun dikali dari jumlah kerugian materil sebesar Rp313.792.324.169,97 sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku setiap tahunnya apabila Transon dan BMU lalai dalam menjalankan isi putusan ini sejak berkekuatan hukum tetap;
7. Menyatakan sah dan berharga sita jaminan yang diletakkan terhadap aset/harta benda yang didalamnya terdapat hak atau kepemilikan dari Transon dan BMU;
8. Menyatakan putusan dalam perkara ini dapat dilaksanakan terlebih dahulu walaupun ada upaya hukum perlawanan, Banding dan Kasasi;
9. Menghukum Transon dan BMU membayar uang paksa sebesar Rp1.000.000 setiap harinya setelah putusan ini berkekuatan hukum tetap sampai Transon dan BMU melaksanakan isi putusan dalam perkara;
10. Menghukum Transon, BMU, dan turut tergugat: Bupati Morowali, Kepala Desa Laroenai, Camat Bungku Pesisir untuk patuh dan taat terhadap Putusan ini;
11. Menghukum Transon dan BMU untuk membayar biaya yang timbul dalam perkara ini.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan, manajemen Grup sedang dalam proses gugatan di Pengadilan Negeri RI.

34. ASET MONETER DALAM MATA UANG ASING

	31 Desember/ December 31, 2022	
	Rp	AS\$
Aset		
Kas dan setara kas	12.428.591	790
Aset	12.428.591	790

35. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI

Timbulnya COVID-19 sejak awal tahun 2020 telah membawa ketidakpastian untuk kegiatan operasi Grup dan berdampak pada hasil operasi Grup serta posisi keuangannya pada periode setelah akhir tahun keuangan. Grup menyadari akan tantangan yang timbul dari kejadian ini dan dampak potensial untuk sektor bisnis Grup.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 968 (continued)

With the subject matter: (continued)

6. Punish Transon and BMU jointly and severally to pay a fine of 6% per year multiplied by the amount of material losses of Rp313,792,324,169.97 in accordance with applicable legal provisions every year if Transon and BMU fail to carry out the contents of this decision since it becomes legally binding;
7. Declare valid and valuable the bail confiscation placed on the assets in which there are rights or ownership of Transon and BMU;
8. Declare that the verdict in this case can be implemented in advance even though there are legal efforts of resistance, appeal and cassation;
9. Punish Transon and BMU to pay forced money in the amount of Rp1,000,000 per day after this decision becomes legally binding until Transon and BMU implement the contents of the decision in the case;
10. Punish Transon, BMU, and co-defendants: Regent of Morowali, Head of Laroenai Village, Camat Bungku Pesisir to obey and comply with this Decision;
11. Punish Transon and BMU to pay the costs incurred in this case.

As of the date of publication of these consolidated financial statements, the Group's management is in the process of filing a lawsuit at the Republic of Indonesia District Court.

34. MONETARY ASSETS IN FOREIGN CURRENCY

	31 Desember/ December, 2021		
	Rp	AS\$	
Assets			
Cash and cash equivalent	15.617.420	1.094	
Assets	15.617.420	1.094	Assets

35. ECONOMIC ENVIRONMENT UNCERTAINTY

The emergence of COVID-19 since early 2020 has brought about uncertainties to the Group's operating environment and has impacted the Group's operations results and its financial position subsequent to the financial year end. The Group is cognizant of the challenges posed by these developing events and the potential impact they have on the Group's business sector.

35. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI (lanjutan)

Grup akan meninjau situasi secara berkelanjutan, bekerja sama dengan pihak yang berwenang untuk mendukung mereka dalam menahan penyebaran COVID-19, dan berusaha untuk meminimalkan dampak terhadap bisnis Grup.

Dikarenakan atas terus berkembangnya situasi ini, dampak sepenuhnya dari penyebaran COVID-19 masih menjadi ketidakpastian dan belum dapat ditentukan.

Dikarenakan atas terus berkembangnya situasi ini, dampak sepenuhnya dari penyebaran COVID-19 masih menjadi ketidakpastian dan belum dapat ditentukan.

35. ECONOMIC ENVIRONMENT UNCERTAINTY (continued)

The Group will continuously assess the situation, work closely with the local authorities to support their efforts in containing the spread of COVID-19, and strive to minimize the impact on the Group's business.

As the situation is still evolving, the full effect of the COVID-19 outbreak is subject to uncertainty and could not be ascertained yet.

As the situation is still evolving, the full effect of the COVID-19 outbreak is subject to uncertainty and could not be ascertained yet.

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Instrumen keuangan utama Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, kas yang dibatasi penggunaannya, utang usaha, liabilitas sewa, pembiayaan konsumen yang sebagian besar timbul langsung dari kegiatan usaha Grup. Aset dan liabilitas lain-lain Grup terdiri atas piutang non-usaha, utang non-usaha, dan biaya yang masih harus dibayar.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat bunga, risiko likuiditas, risiko kredit, dan risiko harga.

Secara keseluruhan tujuan manajemen Grup adalah untuk secara efektif mengelola risiko dan meminimalkan dampak negatif terhadap kinerja keuangan. Direksi Grup menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola setiap risiko-risiko ini:

Risiko tingkat suku bunga

Grup dibiayai melalui pinjaman jangka pendek dan jangka panjang. Oleh karena itu, Grup menghadapi risiko perubahan suku bunga pasar. Grup mempunyai kebijakan untuk mendapatkan suku bunga yang paling menguntungkan yang mengurangi beban bunga.

Suku bunga mengambang

31 Desember/ December 31, 2022				
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	95.501.124.834	-	95.501.124.834	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	14.166.868.202	14.166.868.202	Restricted cash
31 Desember/ December 31, 2021				
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Kas dan setara kas	98.880.106.380	-	98.880.106.380	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	-	8.848.313.693	8.848.313.693	Restricted cash
Pembiayaan konsumen	20.996.782	-	20.996.782	Consumer financing

Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Untuk mengurangi risiko ini, terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan jasa/produk dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik.

Ini merupakan kebijakan Grup dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian produk secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Untuk pendapatan usaha, Grup memberikan jangka waktu kredit dari faktur yang diterbitkan. Sebagai tambahan, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group's main financial instruments consist of cash and cash equivalent, trade receivable, restricted cash, trade payables, lease liabilities, consumer financing which mostly arise directly from the Group's business activities. The Group's other assets and liabilities consist of non-trade receivables, non-trade payables and accrued expenses.

The main risks of the Group's financial instruments are interest rate risk, liquidity risk, credit risk and price risk.

Overall the management objective of the Group is to effectively manage risk and minimize any negative impact on financial performance. The Group Board of Directors reviews and approves the policies for managing each of these risks:

Interest rate risk

The Group is financed through short term and long term loans. Therefore, the Group is exposed to the risk of changes in market interest rates. The Group has a policy to obtain the most favorable interest rate which reduces interest expense.

Floating interest rate

Credit risk

Credit risk faced by the Group arises from loans granted to customers. To reduce this risk, there are policies to ensure sales of services/products are made to customers who can be trusted and have proven to have a good credit history.

It is the Group's policy that all customers who wish to purchase products on credit must go through a credit verification procedure. For operating income, the Group provides a credit period for the invoices issued. In addition, accounts receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the possibility of bad debts.

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas muncul pada situasi di mana Grup mengalami kesulitan dalam memperoleh pendanaan. Manajemen risiko likuiditas berarti menjaga kecukupan saldo kas dan setara kas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memonitor perkiraan arus kas dan arus kas aktual serta menyesuaikan profil jatuh tempo dari aset dan liabilitas keuangan.

Tabel di bawah ini menggambarkan liabilitas keuangan Grup berdasarkan jatuh temponya. Jumlah yang terdapat di tabel ini adalah nilai kontraktual yang tidak didiskontokan, kecuali obligasi konversi:

	31 Desember/ December 31, 2022			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Utang usaha	22.006.530.281	-	22.006.530.281	<i>Trade payables</i>
Biaya yang masih harus dibayar	22.425.767.868	-	22.425.767.868	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	1.305.882.347	-	1.305.882.347	<i>Lease liabilities</i>
Jumlah	45.738.180.496	-	45.738.180.496	Total

	31 Desember/ December 31, 2021			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Utang usaha	19.135.155.589	-	19.135.155.589	<i>Trade payables</i>
Biaya yang masih harus dibayar	29.394.679.840	-	29.394.679.840	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	1.761.494.365	136.375.786	1.897.870.151	<i>Lease liabilities</i>
Pembiayaan konsumen	20.996.782	-	20.996.782	<i>Consumer financing</i>
Jumlah	50.312.326.576	136.375.786	50.448.702.362	Total

Risiko harga

Harga komoditas sangat tidak stabil seiring dengan perubahan permintaan dan penawaran pelanggan. Saat ini terdapat risiko yang tinggi bahwa harga nikel akan mengalami fluktuasi yang cukup signifikan. Walaupun basis pelanggan Grup terdiversifikasi dan tidak bergantung pada satu pasar atau negara saja, pendapatan Grup tetap dapat mengalami dampak negatif dari menurunnya harga komoditas.

Manajemen berkeyakinan bahwa cara mengelola risiko atas harga komoditas yang paling baik adalah dengan menurunkan biaya produksi. Grup memiliki rencana untuk terus melakukan efisiensi antara lain dilakukan dengan peremajaan alat-alat produksi. Selain itu, manajemen juga memperhitungkan kebutuhan permintaan dan penawaran biji nikel di pasar dunia.

Pengelolaan modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Liquidity risk

Liquidity risk arises in situations where the Group experiences difficulties in obtaining funding. Liquidity risk management means maintaining adequate cash and cash equivalent balances. The Group manages liquidity risk by monitoring forecast and actual cash flows and adjusting the maturity profile of financial assets and liabilities.

The table below shows the Group's financial liabilities based on their maturities. The amounts shown in this table are the undiscounted contractual amounts, except for convertible bonds:

	31 Desember/ December 31, 2022			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Utang usaha	22.006.530.281	-	22.006.530.281	<i>Trade payables</i>
Biaya yang masih harus dibayar	22.425.767.868	-	22.425.767.868	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	1.305.882.347	-	1.305.882.347	<i>Lease liabilities</i>
Jumlah	45.738.180.496	-	45.738.180.496	Total

	31 Desember/ December 31, 2021			
	Kurang dari 1 (satu) tahun/ Less than 1 (one) year	Lebih dari 1 (satu) tahun/ More than 1 (one) year	Jumlah/ Total	
Utang usaha	19.135.155.589	-	19.135.155.589	<i>Trade payables</i>
Biaya yang masih harus dibayar	29.394.679.840	-	29.394.679.840	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	1.761.494.365	136.375.786	1.897.870.151	<i>Lease liabilities</i>
Pembiayaan konsumen	20.996.782	-	20.996.782	<i>Consumer financing</i>
Jumlah	50.312.326.576	136.375.786	50.448.702.362	Total

Price risk

Commodity prices are highly volatile as customer demand and supply change. Currently, there is a high risk that nickel prices will experience significant fluctuations. Although the Group's customer base is diversified and does not depend on a single market or country, the Group's revenues could still be negatively impacted by lower commodity prices.

Management believes that the best way to manage risk on commodity prices is to reduce production costs. The Group has plans to continue to make efficiency, among others, by rejuvenating production equipment. In addition, the management also takes into account the demand for and supply of nickel ore in the world market.

Capital management

The main objective of the Group's capital management is to ensure the maintenance of high credit ratings and healthy capital ratios to support the business and maximize shareholder returns.

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Pengelolaan modal (lanjutan)

Manajemen mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan, atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar, sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui risiko utang terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara utang bersih dengan modal. Utang bersih adalah jumlah liabilitas sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dikurangi dengan jumlah kas dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

	31 Desember/ December 31, 2022
Jumlah liabilitas	103.558.595.871
Dikurangi:	
Kas dan setara kas	(95.501.124.834)
Utang neto	8.057.471.037
Jumlah ekuitas	497.315.790.601
Rasio utang terhadap modal	1,62

31. SEGMENT OPERASI

Grup beroperasi hanya dalam satu segmen usaha geografis, yaitu penambangan dan pengolahan nikel di Indonesia, sehingga Grup tidak menyajikan segmen operasi.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN

Perjanjian penting dan komitmen Grup adalah sebagai berikut:

PAM

Perjanjian kontraktor tambang

PT Japri Jaya Sentosa

Pada tanggal 8 September 2022, PAM melakukan penandatanganan perjanjian dengan PT Japri Jaya Sentosa No. 12/KHS/JP-PAM/SEP22. PAM menunjuk PT Japri Jaya Sentosa untuk melaksanakan pekerjaan penambangan nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan yang terdapat di lahan konsensi tambang yang dimiliki PAM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak invoice pertama dikeluarkan.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Capital management (continued)

Management manages the capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may choose to adjust dividend payments to shareholders. No changes were made in objectives, policies, or processes during the period presented.

Group policy is to maintain a healthy capital ratio in order to secure financing at a reasonable cost, as is generally accepted practice, the Group evaluates the capital structure through debt to equity risk (*gearing ratio*) which is calculated by dividing net debt to equity. Net debt is the total liabilities as presented in the consolidated statement of financial position less cash and cash equivalents. Meanwhile, capital includes all components of equity in the consolidated statement of financial position.

	31 Desember/ December 31, 2021	
	70.253.268.788	<i>Total liabilities</i>
		<i>Less:</i>
	(98.880.106.380)	<i>Cash and cash equivalents</i>
	(28.626.837.592)	<i>Net debt</i>
	347.094.089.139	<i>Total equity</i>
	(8,24)	<i>Debt to equity ratio</i>

31. OPERATING SEGMENT

The Group operates in only one business and geographical segment, nickel mining and processing in Indonesia, thus disclosure of operating segment details is not necessary.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND COMMITMENTS

Important agreements and Group commitments are as follows:

PAM

Mining contractor agreement

PT Japri Jaya Sentosa

On September 8, 2022, PAM signed an agreement with PT Japri Jaya Sentosa No. 12/KHS/JP-PAM/SEP22. PAM appointed PT Japri Jaya Sentosa to carry out the nickel mining work and gave the right to carry out the mining procedure activities contained in the mining concession land owned by PAM. This agreement is valid for 3 (three) years since the first invoice was issued.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

PAM (lanjutan)

Perjanjian kontraktor tambang (lanjutan)

PT Japri Jaya Sentosa (lanjutan)

Pada tanggal 6 Januari 2021, PAM menandatangani perjanjian kerjasama pertambangan dengan PT Japri Jaya Sentosa No. 017/PAM-MNRL/JJS/01/2021. PAM menunjuk PT Japri Jaya Sentosa untuk melaksanakan pekerjaan penambangan nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan yang terdapat di lahan konsensi tambang yang dimiliki PAM. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak tanggal ditandatangani perjanjian ini.

PT Celebes Adhi Perkasa

PAM dan PT Celebes Adhi Perkasa menandatangani pengakhiran perjanjian No. 001/SPK-TERMINASI/LGL/PAMMIN-CAP/VIII/2022 tanggal 30 Agustus 2022. Pengakhiran perjanjian ini dilakukan karena adanya pemalangan yang mengakibatkan PAM tidak dapat melakukan kegiatan operasional. Atas pengakhiran perjanjian ini, PAM diharuskan membayar sejumlah uang atas stok persediaan dan atas bahan bakar alat berat yang dipakai kepada PT Celebes Adhi Perkasa.

Pada tanggal 3 September 2021, PAM menandatangani perjanjian kerjasama penambangan No. 008/PKS/PAM-CAP/IX/2021 dengan PT Celebes Adhi Perkasa untuk melaksanakan pekerjaan penambangan nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Maret 2024. PT Celebes Adhi Perkasa memulai pekerjaan penambangan pada bulan November 2021.

Perjanjian jasa QAQC

PT Alfa Servis Terpadu

Pada tanggal 6 September 2022, PAM melakukan perjanjian dengan PT Alfa Servis Terpadu untuk perencanaan dan pengadaan jasa QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 3 (tiga) tahun.

Perjanjian jasa konsultasi manajemen rantai pasokan bijih nikel

PT Pradipa Punarbawa Lestari

Pada tanggal 5 September 2022, PAM melakukan perjanjian dengan PT Pradipa Punarbawa Lestari untuk menjamin rantai pasokan bijih nikel milik PAM dari pit sampai dengan titik serah kepada pembeli serta memberikan solusi untuk mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi biaya di pertambangan bijih nikel dan operasi pengangkutan. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 3 (tiga) tahun terhitung sejak tanggal pelaksanaan dimulai.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)

PAM (continued)

Mining contractor agreement (continued)

PT Japri Jaya Sentosa (continued)

On January 6, 2021, PAM signed a mining cooperation agreement with PT Japri Jaya Sentosa No. 017/PAM-MNRL/JJS/01/2021. PAM appointed PT Japri Jaya Sentosa to carry out the nickel mining work and gave the right to carry out mining procedure activities contained in the mining concession land owned by PAM. This agreement is valid for 3 (three) years from the date this agreement was signed.

PT Celebes Adhi Perkasa

PAM and PT Celebes Adhi Perkasa signed the termination agreement No. 001/SPK-TERMINASI/LGL/PAMMIN-CAP/VIII/2022 dated August 30, 2022. The termination of this agreement was made due to a blockage which prevented PAM from carrying out operational activities. Termination of this agreement caused PAM to be required to pay an amount of money for inventory stock and fuel for the heavy equipment used to PT Celebes Adhi Perkasa.

On September 3, 2021, PAM signed a mining cooperation agreement No. 008/PKS/PAM-CAP/IX/2021 with PT Celebes Adhi Perkasa to carry out nickel mining work and grant the right to carry out mining procedures. This agreement is valid until March 31, 2024. PT Celebes Adhi Perkasa commenced mining work in November 2021.

QAQC service agreement

PT Alfa Servis Terpadu

On September 6, 2022, PAM entered into an agreement with PT Alfa Servis Terpadu for the planning and procurement of nickel mining QAQC services at a mutually agreed price. This agreement has a term of 3 (three) years.

Nickel ore supply chain management consulting service agreement

PT Pradipa Punarbawa Lestari

On September 5, 2022, PAM entered into an agreement with PT Pradipa Punarbawa Lestari to guarantee PAM's nickel ore supply chain from the pit to the point of delivery to the buyer and provide solutions to reduce costs and increase cost efficiency in nickel ore mining and transport operations. This agreement has a term of 3 (three) years from the commencement date.

32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

PAM (lanjutan)

Perjanjian jasa konsultasi manajemen rantai pasokan bijih nikel (lanjutan)

PT Pradipa Punarbawa Lestari (lanjutan)

Pada tanggal 3 Januari 2021, PAM mengadakan perjanjian dengan PT Pradipa Punarbawa Lestari untuk menjamin rantai pasokan bijih nikel milik PAM dari *pit* sampai dengan titik serah kepada pembeli serta memberikan solusi untuk mengurangi biaya dan meningkatkan efisiensi biaya di pertambangan bijih nikel dan operasi pengangkutan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2021.

Jaminan reklamasi dan penutupan tambang

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Grup telah menyampaikan dan menerima persetujuan dari pemerintah atas rencana reklamasinya. Jumlah jaminan yang ditempatkan dalam bentuk deposito berjangka sebesar Rp14.166.868.202 dan Rp8.848.313.693 (Catatan 11).

Pada tanggal 3 Mei 2018, Kementerian ESDM mengeluarkan Peraturan Menteri No. 26/2018 ("PerMen ESDM 26/2018") mengenai prinsip pertambangan dan pengawasan yang tepat dalam aktivitas pertambangan mineral dan batu bara, dan pada tanggal 7 Mei 2018, Kementerian ESDM mengeluarkan Keputusan Menteri No. 1827 K/30/MEM/2018 ("KepMen ESDM") mengenai pedoman untuk teknik dan prinsip pertambangan yang tepat. Pada tanggal peraturan ini berlaku efektif, Peraturan Menteri No. 07/2014 mengenai reklamasi dan pascatambang pada kegiatan usaha pertambangan mineral dan batu bara dicabut dan tidak berlaku lagi.

Pada tanggal 7 Mei 2018, Kementerian ESDM No. 1827 K/30/MEM/2018 menetapkan bahwa suatu Perusahaan disyaratkan untuk menyediakan jaminan untuk reklamasi tambang dan pascatambang yang dapat berupa deposito berjangka, jaminan bank, rekening bersama, atau cadangan akuntansi yang jangka waktunya sesuai dengan jadwal reklamasi.

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia mengeluarkan peraturan implementasi atas Undang-Undang Mineral No. 4/2009, yaitu PP No. 78 dan PerMen ESDM No. 7/2014 yang mengatur aktivitas reklamasi dan pascatambang untuk pemegang IUP-Eksplorasi dan IUP-Operasi Produksi.

Pemegang IUP-Eksplorasi, ketentuannya antara lain, harus memuat rencana reklamasi di dalam rencana kerja dan anggaran biaya eksplorasinya dan menyediakan jaminan reklamasi berupa deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah.

32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)

PAM (continued)

Nickel ore supply chain management consulting service agreement (continued)

PT Pradipa Punarbawa Lestari (continued)

On January 3, 2021, PAM entered into an agreement with PT Pradipa Punarbawa Lestari to ensure the supply chain of the Group's nickel ore from the pit to the point of delivery to buyers and provide solutions to reduce costs and increase efficiency costs in nickel ore mining and hauling operations. This agreement is valid until December 31, 2021.

Guaranteed reclamation and mine closure

As of December 31, 2022 and 2021, the Group has submitted and received approval from the government for its reclamation plan. The amount of collateral placed in the form of time deposits is Rp14,166,868,202 and Rp8,848,313,693 (Note 11).

On May 3, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources issued Ministerial Regulation No. 26/2018 ("PerMen ESDM 26/2018") regarding the principles of mining and proper supervision in mineral and coal mining activities, and on May 7, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources issued Ministerial Decree No. 1827 K/30/MEM/2018 ("KepMen ESDM") regarding guidelines for proper mining techniques and principles. On the date this regulation becomes effective, Ministerial Regulation No. 07/2014 regarding reclamation and post-mining in mineral and coal mining business activities is revoked and is no longer valid.

On May 7, 2018, the Ministry of Energy and Mineral Resources KepMen No.1827 K/30/MEM/2018 stipulates that a Company is required to provide guarantees for mine and post-mining reclamation which can be in the form of time deposits, bank guarantees, joint accounts, or accounting reserves whose maturity is in accordance with the reclamation schedule.

On December 20, 2010, the Government of Indonesia issued implementing regulations for the Mineral Law No. 4/2009, namely GR No. 78 and Minister of Energy and Mineral Resources Regulation No. 7/2014 which regulates reclamation and post-mining activities for MBP-Exploration and MBP-Production Operation holders.

An MBP-Exploration holder, among other provisions, must include a reclamation plan in his exploration work plan and budget and provide a reclamation guarantee in the form of a time deposit placed at a state bank.

**32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

**Jaminan reklamasi dan penutupan tambang
(lanjutan)**

Pemegang IUP-Operasi Produksi, ketentuannya antara lain, harus menyiapkan (1) rencana reklamasi lima tahunan; (2) rencana pasca-tambang; (3) menyediakan jaminan reklamasi yang dapat berupa rekening bersama atau deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah, bank garansi, atau cadangan akuntansi (bila diizinkan); dan (4) menyediakan jaminan pascatambang berupa deposito berjangka yang ditempatkan di bank pemerintah.

Penempatan jaminan reklamasi dan jaminan pascatambang tidak menghilangkan kewajiban pemegang IUP dari ketentuan untuk melaksanakan aktivitas reklamasi dan pascatambang.

Berikut jaminan reklamasi dan penutupan tambang yang ditempatkan oleh Grup:

Berdasarkan surat penetapan jaminan reklamasi tahun 2019-2023 dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral No. 540/4314-MINERBA/DESDM tanggal 23 Mei 2019, No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019, No. 540/943 tanggal 18 Mei 2017, No. 540/2.411 tanggal 23 Juli 2019 dan No. B-2171/MB.07/DJB.T/2022 tanggal 15 Mei 2022, IBM melakukan penempatan deposito di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara yang digunakan sebagai jaminan atas reklamasi di lokasi pertambangan.

IBM

Perjanjian jual beli nikel

PT Kyara Sukses Mandiri

IBM mempunyai berbagai komitmen untuk menjual bijih nikel kepada semua pelanggannya, dimana penjualan terbesar dilakukan kepada PT Kyara Sukses Mandiri sebagai pelanggan utama IBM dengan berbagai kontrak penjualan. Komitmen yang dibuat sudah memuat syarat-syarat kontrak penjualan semestinya. Harga jual yang disepakati oleh IBM dan pelanggan, disesuaikan dengan faktor-faktor tertentu seperti penyesuaian harga jual terkait dengan kuantitas dan kualitas kadar nikel pada saat penyerahan bijih nikel dan penerbitan laporan independen *surveyor* sebagai acuan untuk harga final bijih nikel. Penyerahan bijih nikel akan dilakukan secara berkala sesuai dengan kontrak penjualan.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)**

**Guaranteed reclamation and mine closure
(continued)**

The holder of an MBP-Production Operation, among other provisions, must prepare (1) a five-year reclamation plan; (2) post-mining plans; (3) provide a reclamation guarantee which can be in the form of a joint account or time deposit placed in a state bank, bank guarantee, or accounting reserve (if permitted); and (4) provide post-mining guarantees in the form of time deposits placed at state-owned banks.

Placement of reclamation guarantees and post-mining guarantees does not eliminate the obligation of the MBP holder from the provisions to carry out reclamation and post-mining activities.

Following are the reclamation and mine closure guarantees placed by the Group:

Based on the 2019-2023 reclamation guarantee letter from the Southeast Sulawesi Provincial Government, the Energy and Mineral Resources Office No. 540/4314-MINERBA/DESDM dated May 23, 2019, No. 540/2.411 dated July 23, 2019, No. 540/943 dated May 18, 2017, No. 540/2,411 dated July 23, 2019 and B-2171/MB.07/DJB.T/2022 dated May 15, 2022, IBM placed deposit at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Tenggara which used as collateral for reclamation at mining sites.

IBM

Nickel sale and purchase agreement

PT Kyara Sukses Mandiri

IBM has various commitments to sell nickel ore to all of its customers, with the largest sales being made to PT Kyara Sukses Mandiri as IBM main customer with various sales contracts. The commitment made includes the terms of the sales contract accordingly. The selling price agreed by IBM and the customer is adjusted to certain factors such as selling price adjustments related to the quantity and quality of nickel grade at the time of delivery of the nickel ore and the issuance of an independent *surveyor* report as a reference for the final nickel ore price. The nickel ore will be delivered periodically in accordance with the sales contract.

**32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

IBM (lanjutan)

Perjanjian jual beli nikel (lanjutan)

PT Kyara Sukses Mandiri (lanjutan)

Pada tahun 2022 IBM telah menandatangani addendum atas perjanjian jual beli bijih nikel dengan PT Kyara Sukses Mandiri. Addendum tersebut menyesuaikan harga jual yang disepakati antara IBM dan pelanggan, serta menambahkan bonus yang digolongkan menjadi 2 (dua) yaitu: bonus jika kandungan nikel SiO₂/MgO (Silika/Magnesium Oksida) lebih rendah dari nilai yang ditetapkan dalam addendum dan bonus atas kuantitas pengapalan yang apabila IBM mampu mencapai target pengapalan dalam jangka waktu 1 (satu) bulan, maka pelanggan akan memberikan tambahan harga yang tertera pada addendum.

Pada 31 Desember 2022, IBM memperoleh bonus sebesar Rp17.127.490.642, untuk periode bulan September sampai dengan Desember 2022

Perjanjian kontraktor tambang

PT Hillconjaya Sakti Tbk

Berdasarkan perjanjian kerjasama jasa penambangan No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, yang sebelumnya telah digantikan melalui addendum 2 kemudian digantikan lagi melalui addendum 3 yang menjadi addendum terakhir pada tahun 2022 yang menjelaskan perjanjian kerjasama penambangan bijih nikel tertanggal 1 Maret 2022, PT Hillconjaya Sakti Tbk sebagai pihak untuk melaksanakan pekerjaan penambangan bijih nikel dan memberikan hak untuk melakukan kegiatan prosedur penambangan sesuai perjanjian sebelum addendum dan mengubah biaya kontrak penambangan.

Berdasarkan perjanjian Kerjasama jasa penambangan No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, yang digantikan melalui addendum 2 perjanjian kerjasama penambangan bijih nikel tertanggal 1 November 2021, PT Hillconjaya Sakti Tbk untuk melaksanakan pekerjaan penambangan pekerjaan bijih nikel dan memberikan hak untuk melakukan prosedur penambangan sesuai perjanjian sebelum addendum dan mengubah biaya kontrak penambangan.

Perjanjian jasa QAQC

PT Alfa Servis Terpadu

Pada tanggal 31 Desember 2022 IBM dan PT Alfa Servis Terpadu menandatangani perjanjian pengakhiran pengadaan jasa QAQC. Dengan adanya pengakhiran perjanjian tersebut, para pihak tidak lagi memiliki hak dan kewajiban terutang.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)**

IBM (continued)

Nickel sale and purchase agreement (continued)

PT Kyara Sukses Mandiri (lanjutan)

In 2022 IBM signed an addendum of nickel ore sale and purchase agreement with PT Kyara Sukses Mandiri. The addendum adjusts the selling price agreed between IBM and the customer, and adds a bonus which is classified into 2 (two), namely: a bonus if the SiO₂/MgO (Silica/Magnesium Oxide) nickel content is lower than the value specified in the addendum and a bonus on shipment quantity which if IBM is able to achieve the shipment target within a period of 1 (one) month, the customer will provide an additional price stated in the addendum.

As of December 31, 2022, IBM earned a bonus of Rp17,127,490,642, for the period from September to December 2022.

Mining contractor agreement

PT Hillconjaya Sakti Tbk

Based on the mining service cooperation agreement No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, which was previously replaced through addendum 2 and then replaced again through addendum 3 which became the last addendum in 2022 which describes the nickel ore mining Cooperation agreement dated March 1, 2022, PT Hillconjaya Sakti Tbk as a party to carry out nickel ore mining work and gives the right to carry out mining procedure activities according to the agreement before the addendum and change the mining contract fee.

Based on the mining service cooperation agreement No. 008/PKS/IMB-HJS/III/2021, which was replaced through addendum 2 of the nickel ore mining Cooperation agreement dated November 1, 2021, PT Hillconjaya Sakti Tbk to carry out the mining work of nickel ore work and provide the right to carry out mining procedures according to the agreement before the addendum and change the mining contract fee.

QAQC service agreement

PT Alfa Servis Terpadu

On December 31, 2022 IBM and PT Alfa Servis Terpadu signed an agreement to terminate the procurement of QAQC services. With the termination of the agreement, the parties no longer have outstanding rights and obligations.

**32. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

IBM (lanjutan)

Perjanjian jasa QAQC (lanjutan)

PT Alfa Servis Terpadu (lanjutan)

Pada tanggal 28 Mei 2021, IBM melakukan perpanjangan perjanjian dengan PT Alfa Servis Terpadu untuk perencanaan dan pengadaan jasa QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 28 Mei 2024.

Pada tanggal 6 Januari 2021, IBM melakukan perpanjangan perjanjian dengan PT Alfa Servis Terpadu untuk perencanaan dan pengadaan jasa QAQC penambangan nikel dengan harga yang telah disepakati bersama. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2021.

Perjanjian jasa konsultasi pemasaran

PT Labdajaya Lokatara Bersama

Pada 30 November 2022, IBM mengadakan perjanjian jasa konsultasi pemasaran dengan PT Labdajaya Lokatara Bersama untuk ditunjuk sebagai konsultan pemasaran bijih nikel. Jangka waktu perjanjian berlaku sampai dengan 30 November 2024.

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT

Perkara hukum dan liabilitas bersyarat PAM adalah sebagai berikut:

Pada tahun 2019, PAM menggugat secara perdata terhadap PT Bumi Morowali Utama ("BMU") selaku pemilik IUP Produksi tumpang tindih dan Presiden Republik Indonesia Cq Gubernur Sulawesi Tengah Morowali ("BUPATI") mengenai pembongkaran infrastruktur dan pemindahan ore nikel dan *stockpile* dari wilayah Pelabuhan sebesar 45.000 MT di Pengadilan Negeri Poso, serta tumpang tindih antara wilayah Izin Usaha Operasi Produksi PAM dengan BMU.

Di mana pada awalnya, PAM memiliki IUP Pertambangan Nikel yang diakuisisi dari PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") yang terletak di Desa Lorenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tenggara pada tahun 2017, berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali atas Pertambangan Eksplorasi, IUP Produksi, dan Perubahan Nama Pemegang Izin Usaha Pertambangan Produksi dari DIPM menjadi PAM.

**32. SIGNIFICANT AGREEMENT AND
COMMITMENTS (continued)**

IBM (continued)

QAQC service agreement (continued)

PT Alfa Servis Terpadu (continued)

On May 28, 2021, IBM extended the agreement with PT Alfa Servis Terpadu for the planning and procurement of nickel mining QAQC services at a mutually agreed price. This agreement is valid until May 28, 2024.

On January 6, 2021, IBM extended the agreement with PT Alfa Servis Terpadu for the planning and procurement of nickel mining QAQC services at a mutually agreed price. This agreement is valid until December 31, 2021.

Marketing consulting services agreement

PT Labdajaya Lokatara Bersama

On November 30, 2022, IBM entered into a marketing consulting services agreement with PT Labdajaya Lokatara Bersama to be appointed as a nickel ore marketing consultant. The term of the agreement is valid until November 30, 2024.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES

PAM Legal matters and contingencies are as follows:

In 2019, PAM filed a civil lawsuit against PT Bumi Morowali Utama ("BMU") as the owner of the overflow Production MBP and the President of the Republic of Indonesia Cq the Governor of Central Sulawesi Cq the Regent of Morowali ("BUPATI") regarding the demolition of infrastructure and the transfer of nickel ore and stockpile from Port area of 45,000 MT at the Poso District Court, as well as the overlap between the PAM Production Operation Business License area and the BMU.

Where initially, PAM had a Nickel Mining MBP which was acquired from PT Duta Inti Perkasa Mineral ("DIPM") located in Lorenai Village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Southeast Sulawesi Province in 2017, based on a Decree from the Morowali Regent on Mining Exploration, Production MBP, and Name Change of Production Mining Business License Holder from DIPM to PAM.

**33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS
BERSYARAT (lanjutan)**

Pada bulan Maret 2015, BMU melakukan kegiatan aktivitas penambangan Nikel di wilayah Terminal Khusus Pertambangan Nikel PAM seluas kurang lebih 132.887m². Aktivitas ini membuat PAM mengalami kendala dan gangguan sehingga mengakibatkan terhentinya proses kegiatan penambangan ore nikel PAM.

Selanjutnya PAM mengetahui tindakan BMU telah melawan hukum atas dasar tumpah tindih wilayah IUP OP Pertambangan PAM dengan BMU yang dikeluarkan oleh Bupati Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 tanggal 27 Oktober 2011 tentang Persetujuan Peningkatan Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi menjadi Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi dan Surat Rekomendasi No. No.552/93-Hubkominfo/XI/2011 tanggal 24 November 2011 tentang Penetapan Lokasi Terminal Khusus DIPM untuk PAM. PAM secara berulang kali berupaya mencari solusi permasalahan, namun tidak pernah ada itikad baik dari BMU dan BUPATI.

Gugatan perdata No. 73

Pada tanggal 17 Desember 2019, PAM telah menerima surat putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Negeri Poso Posisi No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso yang menyatakan:

1. Menerima eksepsi PAM untuk sebagian;
2. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso tidak berwenang mengadili perkara tersebut; dan
3. Menghukum PAM untuk membayar biaya perkara ditaksir sejumlah Rp9.995.000.

Pada tanggal 8 Oktober 2020, PAM telah menerima putusan sela banding dari Majelis Hakim Pengadilan Tinggi dengan putusan nomor 35/PDT/2020/PTPAL yang menyatakan:

1. Menerima permohonan banding dari Pembanding semula Penggugat tersebut;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso tanggal 17 Desember 2019 yang dimohonkan banding tersebut;
3. Menyatakan Pengadilan Negeri Poso berwenang mengadili perkara No.73/Pdt.G/2019/PN Pso;
4. Memerintahkan Pengadilan Negeri Poso membuka persidangan untuk melanjutkan pemeriksaan dan memutus perkara tersebut;
5. Menghukum Para Terbanding semula para Tergugat untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat peradilan yang dalam tingkat banding ditetapkan sebesar Rp150.000.

**33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES
(continued)**

In March 2015, BMU carried out Nickel mining activities in the PAM Nickel Mining Special Terminal area of approximately 132,887m². This activity caused PAM to experience problems and disturbances, resulting in the cessation of PAM's nickel ore mining activities.

Furthermore, PAM found out that BMU's actions had violated the law on the basis of the overlapping of the PAM Mining OP MBP area with BMU issued by the Morowali Regent No. 540.3/SK.004/DESDM/X/2011 dated October 27, 2011 concerning Approval to Increase Exploration Mining Business Permit to Production Operation Mining Business Permit and Recommendation Letter No. No.552/93-Hubkominfo/XI/2011 dated November 24, 2011 regarding the Determination of the Location of DIPM Special Terminal for PAM. PAM repeatedly tried to find a solution to the problem, but there was never any good will from BMU and BUPATI.

Civil lawsuit No. 73

On December 17, 2019, PAM has received a decision letter from the Panel of Judges of the District Court Position No. 73/Pdt.G/2019/PN.Pso which states:

1. *Accepting PAM exceptions in part;*
2. *To declare that the Poso District Court is not authorized to hear the case; and*
3. *Sentencing PAM to pay court fees estimated at Rp9,995,000.*

On October 8, 2020, PAM has received an interlocutory appeal decision from the Panel of Judges of the High Court with decision number 35/PDT/2020/PTPAL which states:

1. *Accept the appeal from the Plaintiff's original Appellant;*
2. *Cancel the Decision of the Poso District Court No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso dated December 17, 2019 which is appealed against;*
3. *Declare that the Poso District Court has the authority to hear case No.73/Pdt.G/2019/PN Pso;*
4. *Ordering the Poso District Court to open the trial to continue the examination and decide the case;*
5. *Punish the Appellants originally the Defendants to pay court costs at both levels of court which at the appeal level is set at Rp150,000.*

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 73 (lanjutan)

Pada tanggal 4 Agustus 2021, PAM telah menerima putusan sela kasasi dari Mahkamah Agung dengan putusan No. 1669K/PDT/2021 yang menyatakan:

1. Menolak permohonan Kasasi dari Pemohon Kasasi BMU.
2. Menghukum Pemohon Kasasi untuk membayar biaya perkara dalam tingkat kasasi ini sejumlah Rp500.000.

Pada tanggal 7 Juni 2022, PAM menyatakan permohonan banding atas putusan perkara No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso.

Pada tanggal 4 Oktober 2022, PAM telah menerima surat putusan dari Majelis Hakim Pengadilan Tinggi Sulawesi Tengah dengan nomor putusan 35/PDT/2020/PTPAL, yang menyatakan bahwa:

1. Menerima permohonan Banding dari pembeding semula Penggugat tersebut.
2. menguatkan putusan Pengadilan Negeri Poso No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso tanggal 7 Juni 2022 yang dimohonkan banding.
3. Menghukum Pembeding semula Penggugat untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat peradilan yang dalam tingkat banding ditetapkan sebesar Rp150.000.

Pada tanggal 7 November 2022, PAM melalui kuasa hukumnya telah menyatakan dan menyerahkan Memori Kasasi terhadap Putusan Pengadilan Tinggi Palu No. 35/PDT/2020/PTPAL tanggal 4 Oktober 2020, dan sampai saat ini Mahkamah Agung belum memberikan putusan terkait permasalahan tersebut.

Gugatan perdata No. 507

Pada tanggal 18 Juni 2019, PAM kembali menggugat secara perdata terhadap BMU dan PT Transon Bumindo Resources ("Transon") selaku Perusahaan produksi nikel milik BMU, di mana PAM sebagai pemegang IUP-OP berdasarkan Surat Keputusan dari Bupati Morowali No.540.3/SK.004/DESDM/II/2012 tanggal 17 Februari 2012 yang berlokasi di Desa Buleleng dan Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah seluas 198 Ha.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 73 (continued)

On August 4, 2021, PAM has received an interlocutory cassation decision from the Supreme Court with decision No. 1669K/PDT/2021 which states:

1. Reject the Cassation petition of the Cassation Petitioner BMU.
2. Punish the Cassation Petitioner to pay court costs in this cassation in the amount of Rp500,000.

On June 7, 2022, PAM filed an appeal against the decision of case No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso.

On October 4, 2022, PAM received a decision letter from the Panel of Judges of the Central Sulawesi High Court with decision No. 35/PDT/2020/PTPAL, stating that:

1. Accept the appeal from the appellant, originally the Plaintiff.
2. Affirm the decision of the Poso District Court No. 73/Pdt.G/2019/PN Pso dated June 7, 2022 which is appealed.
3. Punish the Plaintiff's original Appellant to pay court costs in both levels of court which in the appeal level is set at Rp150,000.

On November 7, 2022, PAM through its attorney has stated and submitted a Memorandum of Cassation against the Decision of the Palu High Court No. 35/PDT/2020/PTPAL dated October 4, 2020, and until now the Supreme Court has not given a decision regarding the matter.

Civil lawsuit No. 507

On June 18, 2019, PAM again filed a civil lawsuit against BMU and PT Transon Bumindo Resources ("Transon") as the nickel production company owned by BMU, where PAM is the holder of the MBP-OP based on the Decree of the Regent of Morowali No. 540.3/SK.004/DESDM/II/2012 dated 17 February 2012 located in Buleleng Village and Laroenai Village, Bungku Pesisir District, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, covering an area of 198 Ha.

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 507 (lanjutan)

PAM juga pemegang izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut No. BX-222/PP008 tanggal 21 Juni 2016 tentang Pemberian Izin Pembangunan dan Pengoperasian Terminal Khusus Pertambangan Nikel Penggugat di Desa Laroenai, Kec. Bungku Pesisir, Kab Morowali Provinsi Sulawesi Tengah, yang mana izin tersebut merupakan pengalihan dari DIPM berdasarkan Perjanjian Pengalihan Hak Jetty.

Tanpa izin PAM, BMU dan Transon melaksanakan kegiatan-kegiatan dalam wilayah bangunan, *stockpile*, dan dermaga milik PAM yang berada dalam wilayah Terminal Khusus milik PAM. Kegiatan BMU dan Transon tersebut meliputi: pengeboran beberapa titik di sekitar bangunan PAM, pengukuran lahan-lahan masyarakat setempat yang sudah pernah diberikan kompensasi dan telah menjadi aset PAM serta melakukan provokasi masyarakat setempat. Atas kegiatan tersebut, pada tanggal 19 Maret 2015, PAM mengirimkan surat kepada BMU dan Transon perihal keberatan atas aktivitas dalam Terminal Khusus dan PAM juga meminta untuk menghentikan kegiatan BMU dan Transon tersebut dalam waktu 1x24 jam. Selain itu, PAM juga mengirimkan surat kepada Bupati Morowali agar menghentikan kegiatan BMU dan Transon dalam wilayah Terminal Khusus PAM dan mohon petunjuk penyelesaian atas permasalahan tersebut.

Pada tanggal 9 April 2015, Pemerintah Kabupaten Morowali melakukan mediasi antara PAM dan BMU serta Transon dan menghasilkan kesepakatan yang dituangkan dalam Nota Kesepahaman Bersama yang mana isinya pada pokoknya yaitu BMU dan Transon telah sepakat untuk memberikan lahan pengganti (tukar ganti lahan) atas aset bangunan PAM seluas kurang lebih 6 Ha, yang mana lahan dan bangunan pengganti tersebut harus mendapatkan persetujuan dahulu dari PAM.

Setelah Nota Kesepahaman ditandatangani, BMU dan Transon mengingkari isi kesepakatan tersebut dengan tetap melakukan kegiatan di wilayah Terminal Khusus milik PAM, dimana BMU dan Transon belum menyerahkan lahan maupun bangunan pengganti serta tidak mengajukan rencana kerja untuk disetujui PAM.

Pada tanggal 3 Juni 2015, BMU dan Transon melakukan pengrusakan aset bangunan PAM dan selanjutnya BMU dan Transon tetap melaksanakan kegiatan di atas wilayah Terminal Khusus milik PAM dan secara sepihak menggusur dan memindahkan dome ore nikel PAM dari wilayah dermaga milik PAM.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 507 (continued)

PAM is also the holder of a permit for the Construction and Operation of a Nickel Mining Special Terminal based on the Decree of the Director General of Sea Transportation No. BX-222/PP008 dated June 21, 2016 concerning the Granting of a Construction Permit for the Plaintiff's Nickel Mining Special Terminal in Laroenai Village, Kec. Bungku Pesisir, Morowali Regency, Central Sulawesi Province, where the permit is a transfer from DIPM based on the Jetty Rights Transfer Agreement.

Without PAM's permit, BMU and Transon carry out activities in the area of PAM's buildings, stockpiles, and docks located within the PAM's Special Terminal area. The activities of BMU and Transon include: drilling at several points around the PAM building, measuring the lands of local communities that have been compensated and have become PAM assets and provoking local communities. For this activity, on March 19, 2015, PAM sent a letter to BMU and Transon regarding objections to the activities in the Special Terminal and PAM also asked to stop the activities of BMU and Transon within 1x24 hours. In addition, PAM also sent a letter to the Morowali Regent to stop BMU and Transon activities in the PAM Special Terminal area and ask for instructions on how to solve the problem.

On April 9, 2015, the Morowali District Government mediated between PAM and BMU and Transon and resulted in an agreement as outlined in a Memorandum of Understanding in which the main contents were that BMU and Transon had agreed to provide replacement land (land swap) for PAM's building assets covering an area of approximately 6 Ha, of which the replacement land and buildings must obtain prior approval from PAM.

After the Memorandum of Understanding was signed, BMU and Transon reneged on the contents of the agreement by continuing to carry out activities in the PAM Special Terminal area, where BMU and Transon had not handed over land or replacement buildings and did not submit a work plan for PAM approval.

On June 3, 2015, BMU and Transon damaged PAM's building assets and subsequently BMU and Transon continued to carry out activities in the Special Terminal area owned by PAM and unilaterally displaced and removed PAM's nickel dome ore from the dock area owned by PAM.

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 507 (lanjutan)

Pada tanggal 30 Juli 2015, Kepala Dinas Energi dan Sumber Daya Mineral Kabupaten Morowali mengirimkan surat penghentian kegiatan kepada BMU dan Transon.

Pada tanggal 1 April 2020, perkara tersebut telah diputuskan oleh Majelis Hakim Pengadilan Negeri Jakarta Barat melalui Putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br, yang menyatakan:

1. Menyatakan menolak tuntutan provisi PAM seluruhnya;
2. Menyatakan menolak eksepsi BMU dan Transon seluruhnya;
3. Menyatakan menolak gugatan PAM seluruhnya;
4. Menghukum PAM untuk membayar biaya perkara sebesar Rp1.226.000.

Pengadilan Tinggi DKI Jakarta telah menerima dan mendaftarkan berkas perkara banding perdata terhadap putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br tanggal 16 Oktober 2020, Atas banding tersebut telah dikeluarkan Putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta No. 587/PDT/2020/PT.DKI tanggal 11 Desember 2020, yaitu:

1. Menerima permohonan banding dari PAM;
2. Membatalkan Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Barat No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br tanggal 1 April 2020;
3. Menolak tuntutan provisi PAM;
4. Menolak eksepsi BMU dan Transon;
5. Mengabulkan gugatan PAM untuk sebagian;
6. Menyatakan BMU dan Transon telah melakukan wanprestasi;
7. Menyatakan Nota Kesepahaman Bersama antara PAM dan BMU serta Transon tanggal 9 April 2015 adalah sah dan mengikat;
8. Menghukum BMU dan Transon untuk membayar biaya perkara sebesar Rp150.000;
9. Menolak gugatan PAM untuk selain dan selebihnya.

Berdasarkan putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia tanggal 21 Februari 2022 dengan nomor putusan 210 K/Pdt/2022 atas putusan No. 507/Pdt.G/2019/PN.jkt.Br tanggal 1 April 2020 sebagai berikut:

1. Menolak permohonan kasasi I: PAM, dan kasasi II: para pemohon BMU dan Transon;
2. Menghukum kasasi I dan II untuk membayar biaya perkara dalam tingkat kasasi ini sejumlah Rp500.000.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 507 (continued)

On July 30, 2015, the Head of the Department of Energy and Mineral Resources of Morowali Regency sent a letter of termination of activities to BMU and Transon.

On April 1, 2020, the case was decided by the West Jakarta District Court Judge through Decision No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br, which stated:

1. Declaring to reject the demands of the PAM provision in its entirety;
2. Declaring to reject the exception of BMU and Transon in its entirety;
3. Declaring that PAM's claim is completely rejected;
4. Sentencing PAM to pay court fees of Rp1,226,000.

The DKI Jakarta High Court has received and registered a civil appeal case file against decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br dated October 16, 2020, For the appeal, the DKI Jakarta High Court Decision No. 587/PDT/2020/PT.DKI dated December 11, 2020 has been issued, which are:

1. Receive appeals from PAM;
2. Canceling the Decision of the West Jakarta District Court No.507/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br dated April 1, 2020;
3. Reject the demands of the PAM provisions;
4. Reject the exceptions of BMU and Transon;
5. Accept PAM's lawsuit in part;
6. To declare that BMU and Transon have defaulted;
7. To declare that the Memorandum of Understanding between PAM and BMU and Transon dated April 9, 2015 is valid and binding;
8. Sentencing BMU and Transon to pay court fees of Rp150,000;
9. Reject PAM's lawsuit for other than and the rest.

Based on the decision of the Supreme Court of the Republic of Indonesia dated 21 February 2022 with decision number 210 K/Pdt/2022 on decision No. 507/Pdt.G/2019/PN.jkt.Br dated 1 April 2020 as follows:

1. Rejecting cassation petition I: PAM, and cassation II: the cassation petitioners BMU and Transon;
2. Punish cassation petitioner I and cassation petitioner II to pay court costs in this cassation level in the amount of Rp500,000.

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 968

Pada tanggal 20 Oktober 2022, PAM kembali menggugat Transon, BMU, dan turut tergugat: Bupati Morowali, Kepala Desa Laroenai, Camat Bungku Pesisir, Menteri Agraria dan Tata Ruang/Kepala Badan Nasional atas perbuatan melawan hukum yakni telah sengaja melakukan pemalangan/penutupan pada jalan *hauling* area menuju pintu masuk/keluar terminal khusus/dermaga/pelabuhan milik PAM.

Berdasarkan putusan serta merta yang didasarkan pada fakta-fakta yang dapat penggugat buktikan dan didukung oleh bukti-bukti yang sah dan autentik khususnya RKAB Tahun 2022 yang telah disetujui Kementerian ESDM Cq Ditjen Minerba. Sehingga sangat beralasan hukum gugatan PAM diterima dan dikabulkan untuk seluruhnya dan dapat dilaksanakan terlebih dahulu walaupun ada upaya hukum perlawanan, banding dan kasasi.

Dengan Pokok perkara:

1. Menerima dan mengabulkan gugatan penggugat untuk seluruhnya;
2. Menyatakan Perbuatan Transon dan BMU merupakan perbuatan melawan hukum;
3. Menyatakan Transon dan BMU tidak mempunyai hak milik dan penguasaan atas manfaat dan fungsi yang terdapat pada jalan *hauling* yang terletak di Desa Laroenai, Kecamatan Bungku Pesisir, Kabupaten Morowali, Provinsi Sulawesi Tengah sesuai titik koordinat yang tercantum dalam Surat Bupati Morowali No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022 tanggal 10 Maret 2022;
4. Memerintahkan kepada Transon dan BMU membuka portal atau benda yang digunakan untuk melakukan pemalangan/penutupan pada jalan *hauling* serta tidak kembali melakukan penutupan jalan pada Jalan *hauling* dan apabila tidak dilakukan secara sukarela memerintahkan Juru Sita Pengadilan yang melakukan pembukaan portal atau membongkar benda-benda yang digunakan sebagai alat pemalangan/penutupan pada Jalan *hauling*;
5. Menghukum Transon dan BMU untuk membayar seluruh biaya kerugian yang timbul baik materil maupun non-material masing-masing sebesar Rp313.792.324.169,97 dan Rp613.000.000.000;

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 968

On October 20, 2022, PAM again sued Transon, BMU, and co-defendants: Regent of Morowali, Head of Laroenai Village, Camat Bungku Pesisir, Minister of Agrarian and Spatial Planning/Head of National Agency for unlawful acts, namely deliberately blocking/closing the hauling area road to the entrance/exit of the special terminal/jetty/port owned by PAM.

Based on a decision that is based on facts that the plaintiff can prove and supported by valid and authentic evidence, especially the 2022 RKAB which has been approved by the Ministry of Energy and Mineral Resources Cq Directorate General of Mineral and Coal. So it is very reasonable for the law that PAM's lawsuit is accepted and granted in its entirety and can be implemented first even though there are legal efforts of resistance, appeal and cassation.

With the subject matter:

1. Accept and grant the plaintiff's claim in its entirety;
2. Declare that the actions of Transon and BMU are unlawful;
3. Declare that Transon and BMU do not have property rights and control over the benefits and functions contained in the hauling road located in Laroenai Village, Bungku Pesisir Subdistrict, Morowali Regency, Central Sulawesi Province according to the coordinates listed in the Morowali Regent Letter No. 551.21/0362/DISHUB/III/2022 dated March 10, 2022;
4. Ordering the Transon and BMU to open the portal or objects used to block/close the hauling road and not to re-clock the road on the hauling road and if it is not done voluntarily order the Court Bailiff to open the portal or dismantle the objects used as a means of blocking/closing the hauling road;
5. Punish Transon and BMU to pay all costs incurred both material and non-material losses amounting to Rp313,792,324,169,97 and Rp613,000,000,000, respectively;

33. PERKARA HUKUM DAN LIABILITAS BERSYARAT (lanjutan)

Gugatan perdata No. 968 (lanjutan)

Dengan Pokok perkara: (lanjutan)

6. Menghukum Transon dan BMU secara tanggung renteng membayar denda 6% pertahun dikali dari jumlah kerugian materil sebesar Rp313.792.324.169,97 sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku setiap tahunnya apabila Transon dan BMU lalai dalam menjalankan isi putusan ini sejak berkekuatan hukum tetap;
7. Menyatakan sah dan berharga sita jaminan yang diletakkan terhadap aset/harta benda yang didalamnya terdapat hak atau kepemilikan dari Transon dan BMU;
8. Menyatakan putusan dalam perkara ini dapat dilaksanakan terlebih dahulu walaupun ada upaya hukum perlawanan, Banding dan Kasasi;
9. Menghukum Transon dan BMU membayar uang paksa sebesar Rp1.000.000 setiap harinya setelah putusan ini berkekuatan hukum tetap sampai Transon dan BMU melaksanakan isi putusan dalam perkara;
10. Menghukum Transon, BMU, dan turut tergugat: Bupati Morowali, Kepala Desa Laroenai, Camat Bungku Pesisir untuk patuh dan taat terhadap Putusan ini;
11. Menghukum Transon dan BMU untuk membayar biaya yang timbul dalam perkara ini.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan, manajemen Grup sedang dalam proses gugatan di Pengadilan Negeri RI.

34. ASET MONETER DALAM MATA UANG ASING

	31 Desember/ December 31, 2022	
	Rp	AS\$
Aset		
Kas dan setara kas	12.428.591	790
Aset	12.428.591	790

35. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI

Timbulnya COVID-19 sejak awal tahun 2020 telah membawa ketidakpastian untuk kegiatan operasi Grup dan berdampak pada hasil operasi Grup serta posisi keuangannya pada periode setelah akhir tahun keuangan. Grup menyadari akan tantangan yang timbul dari kejadian ini dan dampak potensial untuk sektor bisnis Grup.

33. LEGAL MATTERS AND CONTINGENCIES (continued)

Civil lawsuit No. 968 (continued)

With the subject matter: (continued)

6. Punish Transon and BMU jointly and severally to pay a fine of 6% per year multiplied by the amount of material losses of Rp313,792,324,169.97 in accordance with applicable legal provisions every year if Transon and BMU fail to carry out the contents of this decision since it becomes legally binding;
7. Declare valid and valuable the bail confiscation placed on the assets in which there are rights or ownership of Transon and BMU;
8. Declare that the verdict in this case can be implemented in advance even though there are legal efforts of resistance, appeal and cassation;
9. Punish Transon and BMU to pay forced money in the amount of Rp1,000,000 per day after this decision becomes legally binding until Transon and BMU implement the contents of the decision in the case;
10. Punish Transon, BMU, and co-defendants: Regent of Morowali, Head of Laroenai Village, Camat Bungku Pesisir to obey and comply with this Decision;
11. Punish Transon and BMU to pay the costs incurred in this case.

As of the date of publication of these consolidated financial statements, the Group's management is in the process of filing a lawsuit at the Republic of Indonesia District Court.

34. MONETARY ASSETS IN FOREIGN CURRENCY

	31 Desember/ December, 2021		
	Rp	AS\$	
Assets			
Cash and cash equivalent	15.617.420	1.094	
Assets	15.617.420	1.094	Assets

35. ECONOMIC ENVIRONMENT UNCERTAINTY

The emergence of COVID-19 since early 2020 has brought about uncertainties to the Group's operating environment and has impacted the Group's operations results and its financial position subsequent to the financial year end. The Group is cognizant of the challenges posed by these developing events and the potential impact they have on the Group's business sector.

